वर्ष 19
अंक 143
18 पृष्ठ
मूल्य 5 रुपये

सोमवार, 3 अगस्त 2026

कोलकाता, चंडीगढ़, जयपुर, नई दिल्ली, भोपाल, **मुंबई** और लखनऊ से प्रकाशित।

भारत का पहला संपूर्ण हिंदी आर्थिक अखबार www.bshindi.com

बिज़नेस स्टैंडर्ड

1991 में सेंसेक्स में थीं जो 30 कंपनियां, उनमें अब 7 ही बचीं

रीपो दर में बदलाव के नहीं आसार

THIS IS A PUBLIC ANNOUNCEMENT FOR INFORMATION PURPOSES ONLY. THIS IS NOT A PROSPECTUS ANNOUNCEMENT AND DOES NOT CONSTITUTE AN INVITATION OR OFFER TO ACQUIRE, PURCHASE OR SUBSCRIBE TO SECURITIES. NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION, DIRECTLY OR INDIRECTLY OUTSIDE INDIA. INITIAL PUBLIC OFFERING OF EQUITY SHARES ON THE MAIN BOARD OF THE BSE LIMITED ("BSE") AND NATIONAL STOCK EXCHANGE OF INDIA LIMITED ("NSE", AND TOGETHER WITH BSE, THE "STOCK EXCHANGES") IN COMPLIANCE WITH CHAPTER II OF THE SECURITIES AND EXCHANGE BOARD OF INDIA (ISSUE OF CAPITAL AND DISCLOSURE REQUIREMENTS) REGULATIONS, 2018, AS AMENDED ("SEBI ICDR REGULATIONS")

JUNIPER Green Energy

JUNIPER GREEN ENERGY LIMITED

(TO BE LISTED ON THE MAIN BOARD OF BSE AND NSE)

(Please scan this QR Code to view the Red Herring Prospectus and Abridged Prospectus)

Our Company was originally incorporated as "AT Capital Advisory India Private Limited" as a private limited company under the provisions of the Companies Act, 1956, pursuant to a certificate of incorporation dated December 5, 2011, issued by the Registrar of Companies, National Capital Territory of Delhi and Haryana at New Delhi. Subsequently, the name of our Company changed to "Juniper Green Energy Private Limited", pursuant to a board resolution dated November 22, 2018 and a shareholders' resolution dated November 28, 2018 to reflect a shift in our focus towards streamlining of our business and a fresh certificate of incorporation was issued by the Registrar of Companies, Delhi and Haryana at New Delhi on December 8, 2018. Upon the conversion of our Company from a private limited company to a public limited company, pursuant to a Board resolution dated May 13, 2025 and a special resolution passed by our Shareholders in the extra-ordinary general meeting dated May 22, 2025, the name of our Company was changed to "Juniper Green Energy Limited", and a fresh certificate of incorporation dated May 26, 2025 was issued by the Registrar of Companies, Central Processing Centre. For details in relation to the changes in the registered office of our Company, see ***"History and Certain Corporate Matters - Changes in the registered office of our Company"*** on page 396 of the Red Herring Prospectus dated July 23, 2026 ("**RHP**").

Corporate Identity Number: U40100DL2011PLC228318
Registered Office: 1103A & 1103B, 11th Floor, Hemkunt Chamber, 89, Nehru Place, New Delhi 110 019, Delhi, India; **Corporate Office:** 3rd and 4th Floor, Building 4, Candor TechSpace, Sector 48, Gurugram 122 001, Haryana, India
Contact Person: Prashant Pandia, Company Secretary and Compliance Officer; **Tel:** +91 124 473 9600; **E-mail:** investors@junipergreenenergy.com; **Website:** www.junipergreenenergy.com

OUR PROMOTERS: ARVIND TIKU, HEMANT TIKOO, NIHARIKA TIKU, AT HOLDINGS PTE. LTD. AND JUNIPER RENEWABLE HOLDINGS PTE. LTD.

INITIAL PUBLIC OFFER OF [●] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹10 EACH ("EQUITY SHARES") OF JUNIPER GREEN ENERGY LIMITED ("COMPANY") FOR CASH AT A PRICE OF ₹[●] PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹10 EACH (INCLUDING A SECURITIES PREMIUM OF ₹[●] PER EQUITY SHARE) ("ISSUE PRICE") AGGREGATING UP TO ₹18,000.00 MILLION ("FRESH ISSUE" OR THE "ISSUE"). THE ISSUE SHALL CONSTITUTE [●]% OF THE POST-ISSUE PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY.
THE ISSUE INCLUDES A RESERVATION OF [●] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹10 EACH, AGGREGATING UP TO ₹20.00 MILLION (CONSTITUTING UP TO [●]% OF THE POST-ISSUE PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL), FOR SUBSCRIPTION BY ELIGIBLE EMPLOYEES ("EMPLOYEE RESERVATION PORTION"). THE ISSUE LESS THE EMPLOYEE RESERVATION PORTION IS HEREINAFTER REFERRED TO AS THE "NET ISSUE". THE ISSUE AND THE NET ISSUE SHALL CONSTITUTE [●]% AND [●]% OF THE POST-ISSUE PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY, RESPECTIVELY.

PRICE BAND: ₹214 TO ₹225 PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹10 EACH.

THE FLOOR PRICE IS 21.4 TIMES OF THE FACE VALUE OF THE EQUITY SHARES AND THE CAP PRICE IS 22.5 TIMES OF THE FACE VALUE OF THE EQUITY SHARES.
BIDS CAN BE MADE FOR A MINIMUM OF 66 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹10 EACH AND IN MULTIPLES OF 66 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹10 EACH THEREAFTER.
A DISCOUNT OF ₹21 PER EQUITY SHARE IS BEING OFFERED TO ELIGIBLE EMPLOYEES BIDDING IN THE EMPLOYEE RESERVATION PORTION.
THE PRICE TO EARNINGS RATIO (P/E) BASED ON DILUTED EPS FOR FISCAL 2026 FOR THE COMPANY AT THE UPPER END OF THE PRICE BAND IS AS HIGH AS 271.08 TIMES AND AT THE LOWER END OF THE PRICE BAND IS 257.83 TIMES
THE AVERAGE INDUSTRY PEER GROUP P/E RATIO IS 93.67 TIMES FOR FISCAL 2026.
WEIGHTED AVERAGE RETURN ON NET WORTH FOR LAST THREE FINANCIAL YEARS IS 1.34%.

The details of the fresh Issue and post issue market capitalization of our Company, each at the Floor Price and the Cap Price, are given below:

Particulars	At Floor Price of ₹214 per equity share		At Cap Price of ₹225 per equity share	
	Up to No. of Equity Shares of face value of ₹10 each	Up to Amount (₹ in million)	Up to No. of Equity Shares of face value of ₹10 each	Up to Amount (₹ in million)
Fresh Issue	84,122,317	18,000.00*	80,009,150	18,000.00*
Total Issue Size	84,122,317	18,000.00*	80,009,150	18,000.00*
Post-Issue market capitalization of the Company	573,111,609	122,645.88	568,998,442	128,024.65

The Issue includes the Employee Reservation Portion and a discount of ₹21 per Equity Share is being offered to Eligible Employees in the Employee Reservation Portion.

BID/ISSUE PERIOD | **BID/ISSUE CLOSES TODAY**

WE ARE AMONG THE TOP 10 LARGEST RENEWABLE INDEPENDENT POWER PRODUCER ("IPPS") IN INDIA IN TERMS OF TOTAL CAPACITY AS AT MARCH 31, 2026, WHERE TOTAL CAPACITY INCLUDES OPERATIONAL, UNDER CONSTRUCTION CONTRACTED AND AWARDED PROJECTS. (SOURCE: CRISIL REPORT)

THE ISSUE IS BEING MADE THROUGH THE BOOK BUILDING PROCESS IN ACCORDANCE WITH REGULATION 6(1) OF THE SEBI ICDR REGULATIONS.
THE EQUITY SHARES OF OUR COMPANY WILL GET LISTED ON THE MAIN BOARD OF THE STOCK EXCHANGES. NSE SHALL BE THE DESIGNATED STOCK EXCHANGE.
QIB PORTION: NOT MORE THAN 50% OF THE NET ISSUE | NON-INSTITUTIONAL PORTION: NOT LESS THAN 15% OF THE NET ISSUE | RETAIL PORTION: NOT LESS THAN 35% OF THE NET ISSUE.
EMPLOYEE RESERVATION PORTION: [●] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹10 EACH, AGGREGATING UP TO ₹20.00 MILLION.

IN MAKING AN INVESTMENT DECISION, POTENTIAL INVESTORS MUST ONLY RELY ON THE INFORMATION INCLUDED IN THE RED HERRING PROSPECTUS AND THE TERMS OF THE ISSUE, INCLUDING THE RISKS INVOLVED AND NOT RELY ON ANY OTHER EXTERNAL SOURCES OF INFORMATION ABOUT THE ISSUE AVAILABLE IN ANY MANNER. IN RELATION TO PRICE BAND, POTENTIAL INVESTORS SHOULD ONLY REFER TO THIS PRICE BAND ADVERTISEMENT FOR THE ISSUE AND SHOULD NOT RELY ON ANY MEDIA ARTICLES/REPORTS IN RELATION TO THE VALUATION OF OUR COMPANY AS THESE ARE NOT ENDORSED, PUBLISHED OR CONFIRMED EITHER BY THE COMPANY OR THE BOOK RUNNING LEAD MANAGERS ("BRLMs").

In accordance with the recommendation of committee of Independent Directors of our Company, pursuant to the resolution dated July 24, 2026, the above provided price band is justified based on quantitative factors/KPIs disclosed in the *"Basis for Issue Price"* section on page 185 of the RHP vis-a-vis the weighted average cost of acquisition ("WACA") of primary and secondary transaction(s) as applicable, disclosed in the *"Basis for Issue Price"* on page 185 of the RHP.

RISK TO INVESTORS

(For details, refer to the "Risk Factors" section on page 25 of the RHP.)

1. **Reliance on certain off-takers risk:**
A significant portion of our revenue from operations is derived from the sale of electricity generated at our projects and our top two off-takers collectively contributed 86.06%, 91.11% and 97.00% of our revenue from operations for Fiscals 2026, 2025 and 2024, respectively. The loss of any such key commercial relationships could adversely affect our business, results of operations, financial condition and cash flows.

Particulars	Fiscal					
	2026		2025		2024	
	Amount (₹ million)	Percentage of revenue from operations (%)	Amount (₹ million)	Percentage of revenue from operations (%)	Amount (₹ million)	Percentage of revenue from operations (%)
Revenue generated from our off-taker - GUVNL	2,865.17	39.85	2,426.91	47.71	2,009.51	51.32
Revenue generated from our off-taker – MSEDCL	3,321.85	46.21	2,207.73	43.40	1,788.70	45.68
Total	**6,187.02**	**86.06**	**4,634.64**	**91.11**	**3,798.21**	**97.00**

2. **High dependence on suppliers risk:**
Our business is dependent on suppliers for the procurement of critical components, equipment, material and other goods for the operation of our projects as well as for other business operations. Our top 10 suppliers collectively contributed to 84.42%, 79.99% and 87.52% of our total purchases for Fiscals 2026, 2025 and 2024, respectively. Interruptions in the supply of our critical components and other goods could adversely affect our business operations, financial position and cash flow.

3. **Encumbrance of Equity Shares risk:**
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd. (**"Juniper Renewable"**), one of our Corporate Promoters, had pledged 7,194,462 Equity Shares (1.46% of total pre-Issue share capital on a fully diluted basis) in favour of IREDA as security for a loan availed by our Company. Additionally, post-listing, we are required to create a further pledge over certain Equity Shares in favour of IREDA as security in relation to one of our project financing arrangements. Any default under these pledge arrangements will entitle IREDA to enforce the pledge, which could dilute the shareholding of our Corporate Promoter and may adversely affect our business, results of operations, cash flows and prospects.

4. **Geographical concentration risk:**
Our renewable energy projects are located in the states of Gujarat, Maharashtra, Rajasthan and Madhya Pradesh. Our operations are susceptible to local and regional factors including adverse changes in government policies, political factors, economic conditions, weather conditions, natural disasters, the outbreak of infectious diseases and other unforeseen events and circumstances affecting these states. Any such events may disrupt our projects, adversely impact our ability to meet contractual obligations, and materially affect our operations, cash flows, financial condition and results of operations.

5. **Land acquisition risk:**
Our development of renewable energy projects may be restrained by our inability to identify or acquire suitable land sites. If we are unable to identify suitable land on commercially acceptable terms, our ability to develop new renewable energy projects on a timely basis or at all might be affected, which could result in the imposition of liquidated damages and/or reductions in tariffs which could adversely affect our business, financial condition, cash flows and results of operations.

6. **Dependence on environmental conditions risk:**
Our revenue is a direct function of the electricity we generate, which is significantly influenced by environmental conditions, irradiation and wind speed. Electricity output may decrease under adverse conditions including cloudy weather, sandstorms, heavy rainfall, solar eclipses and environmental pollution. The seasonal nature of our energy production can place additional demands on our working capital reserves, particularly during periods of reduced cash flow from operations. Any adverse change in environmental conditions may materially impact our business, financial condition, cash flows and results of operations.

7. **Related party transactions risk:**
In the ordinary course of our business, we have in the past entered into, and may continue to enter into, related party transactions. While all such transactions have been conducted on an arm's length basis in accordance with the Companies Act, relevant Accounting Standards and applicable regulations, we cannot assure you that we might not have achieved more favourable terms had such transactions not been entered into with related parties. The arithmetic aggregated absolute total of all related party transactions (excluding capital related transactions) amounted to ₹89.26 million (1.24% of revenue from operations) for Fiscal 2026, ₹56.99 million (1.13% of revenue from operations) for Fiscal 2025 and ₹60.59 million (1.54% of revenue from operations) for Fiscal 2024. There can be no assurance that such transactions, individually or in the aggregate, may not involve potential conflicts of interest which could have an adverse effect on our business, results of operations, cash flows and financial condition.

8. **Change of regulatory policies and economic incentives risk:**
Our business depends on a supportive policy and regulatory framework, including government incentives, renewable purchase obligations and favourable auction structures. Any reduction, modification or cancellation of such incentives or policy support could adversely impact the viability and profitability of our projects. We are also required to maintain numerous approvals, licences, registrations and permits, and any failure to obtain, renew or maintain these could interrupt our operations. Non-compliance with applicable environmental, health and safety laws could result in fines, curtailment of operations or criminal sanctions, and any changes in laws or regulations may require significant additional compliance expenditure, any of which could adversely affect our business, cash flows, financial condition and results of operations.

9. **Lease termination and non-renewal risk:**
We do not own a majority of the land on which our projects are located or will be located, and our Registered Office and Corporate Office are held on lease from third parties. If these leases or sub-leases are terminated or not renewed on terms acceptable to us, it could adversely affect our business, results of operations and cash flows.

10. **Utilization of a portion of Net Proceeds for repayment of loan facilities from an affiliate of a Book Running Lead Manager:**
A portion of our Net Proceeds may be used to repay or pre-pay certain loan facilities availed from The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited. While HSBC Securities and Capital Markets (India) Private Limited is one of our Book Running Lead Managers and The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited is an affiliate of our Book Running Lead Managers, these loans were sanctioned in the ordinary course of business and are not considered a conflict under applicable SEBI Regulations. The Board has chosen the loans and facilities to be repaid/prepaid based on commercial considerations. However, the use of Net Proceeds for repayment of such loans may still be perceived as a potential conflict of interest.

11. The price to earnings ratio based on diluted EPS for Financial Year 2026 is 257.83 and 271.08 times at the lower and upper end of the Price Band respectively.

12. The weighted average return on net-worth for Fiscals 2026, 2025 and 2024 is 1.34%.

13. Set forth below are details of the price at which specified securities were acquired in the last three years preceding the date of the Red Herring Prospectus by each of our Promoters, Promoter Group and shareholders entitled with the right to nominate directors or any other rights:

Name of acquirer/shareholder	Nature of the transaction	Nature of specified securities	Face value (in ₹)	Date of acquisition	Number of specified securities	Acquisition price per specified shares (in ₹)*
Promoter(3)						
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	August 22, 2023	3,703,267	594.07
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	September 22, 2023	1,396,200	594.07
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	December 20, 2023	2,621,094	667.66
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	January 15, 2024	898,660	667.66
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	January 25, 2024	2,246,652	667.66
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	April 9, 2024	2,225,816	673.91
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	April 26, 2024	2,723,924	844.37
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Preferential allotment	CCDs 1	100	July 30, 2024	40,000,000	100
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Preferential allotment	CCDs 2	100	September 10, 2024	16,350,000	100
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	December 20, 2024	3,907,359	974.52
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Conversion of CCDs(2)	Equity shares	10	December 20, 2024	5,782,333	974.52(1)
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Rights issue	Equity shares	10	March 13, 2025	3,910,500	1,163.84
Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.	Bonus issue in the ratio of 10 Equity Shares for every 1 Equity Share held	Equity Shares	10	March 26, 2025	444,535,720	NA

**As certified by ARAJ & Associates LLP, Chartered Accountants, bearing firm registration number 023981N/N500116, by way of their certificate dated July 24, 2026.*

(1) Consideration for such Equity Shares (issued pursuant to conversion of CCDs) was paid at the time of issuance of such CCDs, which were acquired at a price of ₹100 per CCD in two tranches (the date of allotment of CCDs 1 and CCDs 2 was July 30, 2024 and September 10, 2024, respectively).

(2) Pursuant to a resolution dated July 24, 2024 and July 30, 2024 approved by our Shareholders and Board, respectively, 40,000,000 compulsorily convertible debentures ("CCDs 1") were allotted to Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd. Thereafter, pursuant to a resolution dated July 24, 2024 and September 10, 2024 approved by our Shareholders and Board, respectively, 16,350,000 compulsorily convertible debentures ("CCDs 2", together with CCDs 1, "CCDs") were allotted to Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd. Subsequently, pursuant to a resolution dated December 20, 2024 approved by our Board, all 56,350,000 CCDs were converted into 5,782,333 equity shares and allotted to Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd. on December 20, 2024. Accordingly, as on the date of the Red Herring Prospectus, there are no outstanding CCDs.

(3) Also a shareholder with nomination right. For further details, see section titled "History and Certain Corporate Matters – Details of the Shareholders' Agreement and other material agreements" on page 409 of the RHP.

14. Weighted average cost of acquisition of all Equity Shares transacted during the last one year, 18 months and three years from the date of the Red Herring Prospectus:

Period	Number of Equity Shares transacted of face value of ₹10 each	Weighted average cost of acquisition (in ₹)#	Cap Price is 'x' times the weighted average cost of acquisition	Range of acquisition price: lowest price – highest price (in ₹)#
One year preceding the date of the Red Herring Prospectus	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
18 months preceding the date of the Red Herring Prospectus	448,446,220	10.15	22.17	Nil – 1,163.84
Three years preceding the date of the Red Herring Prospectus	473,951,525	52.06	4.32	Nil – 1,163.84

#As certified by ARAJ & Associates LLP, Chartered Accountants, bearing firm registration number 023981N/N500116, by way of their certificate

....continued on next page...

...continued from previous page.

dated July 24, 2026.

(1) Weighted average cost of acquisition has been arrived at by considering only the cost of shares transacted by the Promoters on account of any further issue, conversion of CCDs, bonus issue or secondary transfers, i.e., the cost paid or received by the Promoters for transactions in Equity Shares, divided by the total number of Equity Shares transacted.

(2) Nil represents cost of Equity Shares acquired pursuant to a bonus issue (at no consideration).

(3) The details in the table above have been calculated for all the Equity Shares acquired by the Promoters.

15. Weighted average cost of acquisition, Floor Price and Cap Price

The Floor Price is 6.05 times and the Cap Price is 6.36 times the weighted average cost of acquisition based on Primary Issuances and Secondary Transactions as disclosed below:

Type of transactions	Weighted average cost of acquisition per Equity Share (₹)#	Floor Price ₹214 (in times)	Cap Price ₹225 (in times)
WACA for Primary Transactions	N.A.	N.A.	N.A.
WACA for secondary sale/ acquisitionof share	N.A.	N.A.	N.A.
Since there were no Primary Issuance or Secondary Transactions of equity shares of our Company during the 18 months preceding the date of filing of the Red Herring Prospectus, where either issuance or acquisition/ sale is equal to or more than five per cent of the fully diluted paid-up share capital of our Company (calculated based on the pre-issue capital before such transaction/s and excluding employee stock options granted but not vested) the following are the details based on the last five primary and secondary transactions (secondary transactions where Promoter(s), members of the Promoter Group or Shareholders having the right to nominate Director(s) to the Board of our Company, are a party to the transaction), during the three years preceding the date of the Red Herring Prospectus, irrespective of the size of transactions:			

Type of transactions	Weighted average cost of acquisition per Equity Share (₹)#	Floor Price ₹214 (in times)	Cap Price ₹225 (in times)
WACA of Equity Shares based on Primary Issuances undertaken during the three immediately preceding years	35.36^	6.05	6.36
WACA of Equity Shares based on Secondary Transactions undertaken during the three immediately preceding years	N.A.	N.A.	N.A.

#As certified by ARAJ & Associates LLP, Chartered Accountants, bearing firm registration number 023981N/N500116, by way of their certificate dated July 24, 2026.

^Taking into consideration cost of Equity Shares issued pursuant to a bonus issue which are issued at no consideration.

16. The four BRLMs associated with the Issue have handled 94 public issues in the past three years out of which 28 issues closed below the issue price on listing date:

Name of the BRLMs	Total Public Issues	Issues closed below the issue price on listing date
ICICI Securities Limited*	25	7
HSBC Securities and Capital Markets (India) Private Limited*	2	1
JM Financial Limited*	14	3
Kotak Mahindra Capital Company Limited*	12	3
Common issues handled by the BRLMs	41	14
Total	**94**	**28**

*Issues handled where there were no common BRLMs.

ADDITIONAL INFORMATION FOR INVESTORS

1. The Company has not undertaken a pre-IPO placement.
2. The Promoters or members of the Promoter Group have not undertaken any transaction of shares aggregating up to 1% or more of the paid-up equity share capital of the Company from the date of filing of the draft red herring prospectus dated June 27, 2025 till date
3. The aggregate Equity shareholding and percentage of the pre-Issue paid up Equity Share capital and post-Issue Equity shareholding, of our Promoter, members of our Promoter Group and public shareholders (top 10 Shareholders) of our Company is set forth below. Further, as on date, none of the members of the Promoter Group hold any Equity Shares of our Company

S. No.	Pre-Issue shareholding as on the date of the Red Herring Prospectus			Post-Issue shareholding as at Allotment[2]			
				At the lower end of the Price Band (₹214 per Equity Share)		At the upper end of the Price Band (₹225 per Equity Share)	
	Name of the Shareholder	Number of Equity Shares of face value of ₹10 each (on a fully diluted basis)[1]	Pre-Issue Shareholding, on a fully diluted basis (%)[1]	Number of Equity Shares of face value of ₹10 each	Post-Issue Shareholding (%)	Number of Equity Shares of face value of ₹10 each	Post-Issue Shareholding (%)
1	Juniper Renewable Holdings Pte. Ltd.#	488,989,292	99.43^	488,989,292	84.90^	488,989,292	85.52^

#Includes six equity shares of face value of ₹10 each, i.e., one equity share of face value of ₹10 each held by each of Suneet Puri, Parag Agrawal, Ankush Malik, Gaurav Kumar Kalal, Amit Gupta and Deepak Katyal on behalf of and as nominees of Juniper Renewable, one of the Corporate Promoters.

^The percentage of Equity Share capital on a fully diluted basis, assuming issuance of 2,817,358 Equity Shares resulting upon exercise of vested options under the ESOP 2025.

Notes: 1. This will include any transfers of Equity Shares by existing Shareholders and assuming issuance of 2,817,358 Equity Shares resulting upon exercise of vested options under the ESOP 2025, up to the date of the Prospectus.

2. Assuming full subscription in the Issue. The post-Issue shareholding details as at Allotment will be based on the actual subscription and the Issue Price and updated in the Prospectus, subject to finalization of the Basis of Allotment.

BASIS FOR ISSUE PRICE

You may scan the QR code for accessing the website of ICICI Securities Limited

*The "**Basis for Issue Price**" section on page 185 of the RHP has been updated with the above price band. Please refer to the websites of the BRLMs:* www.icicisecurities.com, www.business.hsbc.co.in, www.jmfl.com and https://investmentbank.kotak.com *for the "**Basis for Issue Price**" updated with the above price band.*

AN INDICATIVE TIMETABLE IN RESPECT OF THE ISSUE IS SET OUT BELOW:

Submission of Bids (other than Bids from Anchor Investors):

Bid/Issue Period (except the Bid/Issue Closing Date)	
Submission and Revision in Bids	Only between 10.00 a.m. and 5.00 p.m. Indian Standard Time ("**IST**")
Bid/Issue Closing Date*	
Submission of Electronic Applications (Online ASBA through 3-in-1 accounts)–For RIBs, other than QIBs and NIIs and Eligible Employees Bidding in the Employee Reservation Portion	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST
Submission of Electronic Applications (Bank ASBA through Online channels like Internet Banking, Mobile Banking and Syndicate UPI ASBA applications)	Only between 10.00 a.m. and up to 4.00 p.m. IST
Submission of Electronic Applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications)	Only between 10.00 a.m. and up to 3.00 p.m. IST
Submission of Physical Applications (Bank ASBA)	Only between 10.00 a.m. and up to 1.00 p.m. IST
Submission of Physical Applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications of QIBs and NIIs where Bid Amount is more than ₹500,000)	Only between 10.00 a.m. and up to 12.00 p.m. IST
Modification/ Revision/cancellation of Bids	
Upward Revision of Bids by QIBs and Non-Institutional Investors categories#	Only between 10.00 a.m. and up to 4.00 p.m. IST on Bid/Issue Closing Date
Upward or downward Revision of Bids or cancellation of Bids by RIIs	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST on Bid/Issue Closing Date
Upward or downward Revision of Bids or cancellation of Bids by Eligible Employees Bidding in the Employee Reservation Portion	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST on Bid/Issue Closing Date

*UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on the Bid/Issue Closing Date.

#QIBs and Non-Institutional Investors can neither revise their bids downwards nor cancel/ withdraw their Bids.

Bid/ Issue Programme

EVENT	INDICATIVE DATE
ANCHOR INVESTOR BIDDING DATE	**Wednesday, July 29, 2026**
BID/ISSUE OPENED ON	**Thursday, July 30, 2026**
BID/ISSUE CLOSES ON#	**Monday, August 3, 2026**
Finalization of Basis of Allotment with the Designated Stock Exchange	On or about Tuesday, August 4, 2026
Initiation of refunds for Anchor Investors/Unblocking of funds from ASBA account	On or about Wednesday, August 5, 2026
Credit of Equity Shares to dematerialized accounts of Allottees	On or about Wednesday, August 5, 2026
Commencement of trading of the Equity Shares on the Stock Exchanges	On or about Thursday, August 6, 2026

#UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on the Bid/Issue Closing Date.

In case of (i) any delay in unblocking of amounts in the ASBA Accounts (including amounts blocked through the UPI Mechanism) exceeding two Working Days from the Bid/Issue Closing Date, for cancelled/withdrawn/deleted ASBA Forms, the Bidder shall be compensated at a uniform rate of ₹100 per day or 15% per annum of the Bid Amount, whichever is higher, from the date on which the request for cancellation/ withdrawal/ deletion is placed in the Stock Exchanges bidding platform until the date on which the amounts are unblocked (ii) any blocking of multiple amounts for the same ASBA Form (for amounts blocked through the UPI Mechanism), the Bidder shall be compensated at a uniform rate ₹100 per day or 15% per annum of the total cumulative blocked amount except the original application amount, whichever is higher from the date on which such multiple amounts were blocked till the date of actual unblock; (iii) any blocking of amounts more than the Bid Amount, the Bidder shall be compensated at a uniform rate of ₹100 per day or 15% per annum of the difference in amount, whichever is higher from the date on which such excess amounts were blocked till the date of actual unblock; (iv) any delay in unblocking of non-allotted/ partially allotted Bids, exceeding four Working Days from the Bid/Issue Closing Date, the Bidder shall be compensated at a uniform rate of ₹100 per day or 15% per annum of the Bid Amount, whichever is higher for the entire duration of delay exceeding two Working Days from the Bid/Issue Closing Date by the intermediary responsible for causing such delay in unblocking. The BRLMs shall, in their sole discretion, identify and fix the liability on such intermediary or entity responsible for such delay in unblocking. The Bidder shall be compensated by the intermediary responsible for causing such delay in unblocking in accordance with applicable law. Further, investors shall be entitled to compensation in the manner specified in the SEBI Master Circular in case of delays in resolving investor grievances in relation to blocking/unblocking of fund. The processing fees for applications made by the UPI Bidders may be released to the remitter banks (SCSBs) only after such banks provide a written confirmation on compliance with SEBI Master Circular.

ASBA# Simple, Safe, Smart way of Application!!!

#Applications Supported by Blocked Amount ("ASBA") is a better way of applying to Issues by simply blocking the fund in the bank account. For further details, check section on ASBA.

Mandatory in public issues. No cheque will be accepted.

UNIFIED PAYMENTS INTERFACE

UPI - Now available in ASBA for Retail Individual Investors and Non-Institutional Investors applying in public issues where the application amount is up to ₹500,000, applying through Registered Brokers, Syndicate, CDPs & RTAs. Retail Individual Investors and Non-Institutional Investors also have the option to submit the application directly to the ASBA Bank (SCSBs) or to use the facility of linked online trading, demat and bank account. Investors are required to ensure that the bank account used for bidding is linked to their PAN. Bidders must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with CBDT Notification dated February 13, 2020, issued by Central Board of Direct Taxes and the subsequent press releases, including press releases dated June 25, 2021 and September 17, 2021 and CBDT circular no.7 of 2022, dated March 30, 2022 read with press release dated March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

ASBA has to be availed by all the investors except Anchor Investors. UPI may be availed by (i) Retail Individual Investors in the Retail Portion; (ii) Non-Institutional Investors with an application size of up to ₹500,000 in the Non-Institutional Portion. For details on the ASBA and UPI process, please refer to the details given in the Bid Cum Application Form and abridged prospectus and also please refer to the section "***Issue Procedure***" on page *710* of the RHP. The process is also available on the website of Association of Investment Bankers of India ("**AIBI**") and Stock Exchanges and in the General Information Document. The Bid Cum Application Form and the Abridged Prospectus can be downloaded from the websites of the Stock Exchanges and can be obtained from the list of banks that is displayed on the website of SEBI at www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do?doRecognisedFpi=yes&intmId=35 and https://www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do?doRecognisedFpi=yes&intmId=43, respectively as updated from time to time. For the list of UPI apps and banks live on IPO, please refer to the link: www.sebi.gov.in. UPI Bidders Bidding using the UPI Mechanism may apply through the SCSBs and mobile applications whose names appear on the website of SEBI, as updated from time to time. Kotak Mahindra Bank Limited and Axis Bank Limited has been appointed as the Sponsor Banks for the Issue, in accordance with the requirements of SEBI circular dated November 1, 2018. For Issue related queries, please contact the BRLMs on their respective email IDs as mentioned below. For UPI related queries, investors can contact NPCI at the toll-free number: 18001201740 and mail Id: ipo.upi@npci.org.in.

In case of any revision in the Price Band, the Bid/ Issue Period shall be extended for at least three additional Working Days after such revision of the Price Band, subject to the total Bid/ Issue Period not exceeding 10 Working Days. In cases of force majeure, banking strike or similar unforeseen circumstances, our Company may, for reasons to be recorded in writing, extend the Bid/ Issue Period for a minimum of one Working Day, subject to the Bid/ Issue Period not exceeding 10 Working Days. Any revision in the Price Band, and the revised Bid/ Issue Period, if applicable, shall be widely disseminated by notification to the Stock Exchanges, by issuing a public notice and also by indicating the change on the websites of the BRLMs and at the terminals of the Members of the Syndicate and by intimation to Designated Intermediaries and Sponsor Bank(s), as applicable. The Issue is being made in terms of Rule 19(2)(b) of the SCRR read with Regulation 31 of the SEBI ICDR Regulations. The Issue is being made through the Book Building Process in accordance with Regulation 6(1) of the SEBI ICDR Regulations wherein not more than 50% of the Net Issue shall be available for allocation on a proportionate basis to QIBs (the **"QIB Portion"**), provided that our Company, in consultation with the Book Running Lead Managers, may allocate up to 60% of the QIB Portion to Anchor Investors and the basis of such allocation will be on a discretionary basis by our Company, in consultation with the Book Running Lead Managers, in accordance with the SEBI ICDR Regulations (the **"Anchor Investor Portion"**), of which, (i) 33.33% shall be available for allocation to domestic Mutual Funds, and (ii) 6.67% for Life Insurance Companies and Pension Funds, subject to valid Bids being received from domestic Mutual Funds, Life Insurance Companies and Pension Funds at or above the Anchor Investor Allocation Price. In the event of under-subscription in (ii) above, the allocation may be made to domestic Mutual Funds. In the event of under-subscription, or non-allocation in the Anchor Investor Portion, the balance Equity Shares shall be added to the QIB Portion (other than Anchor Investor Portion) (**"Net QIB Portion"**). Further, 5% of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis only to Mutual Funds, subject to valid Bids being received at or above the Issue Price, and the remainder of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to all QIBs, including Mutual Funds, subject to valid Bids being received at or above the Issue Price. Further, not less than 15% of the Net Issue shall be available for allocation to Non-Institutional Investors (**"Non-Institutional Category"** or **"Non-Institutional Portion"**) of which one-third of the Non-Institutional Category shall be available for allocation to Bidders with an application size of more than ₹200,000 and up to ₹1,000,000 and two-thirds of the Non-Institutional Category shall be available for allocation to Bidders with an application size of more than ₹1,000,000 and under-subscription in either of these two sub-categories of Non-Institutional Category may be allocated to Bidders in the other sub-category of Non-Institutional Category in accordance with the SEBI ICDR Regulations, subject to valid Bids being received at or above the Issue Price. Further, not less than 35% of the Net Issue shall be available for allocation to Retail Individual Investors (**"Retail Category"** or **"Retail Portion"**), in accordance with the SEBI ICDR Regulations, subject to valid Bids being received from them at or above the Issue Price. All Bidders (except Anchor Investors) shall mandatorily participate in this Issue only through the Application Supported by Blocked Amount (**"ASBA"**) process and shall provide details of their respective bank account (including UPI ID (defined hereinafter) in case of UPI Bidders (defined hereinafter)) in which the Bid Amount will be blocked by the Self Certified Syndicate Banks (**"SCSBs"**) or the Sponsor Bank(s), as the case may be. Anchor Investors are not permitted to participate in the Anchor Investor Portion through the ASBA process. Further, Equity Shares will be allocated on a proportionate basis to Eligible Employees applying under the Employee Reservation Portion, subject to valid Bids received from them at or above the Issue Price. For details, see ***"Issue Procedure"*** on page 710 of the RHP.

Bidders/Applicants should ensure that DP ID, PAN, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through UPI Mechanism) are correctly filled in the Bid cum Application Form. The DP ID, PAN , UPI ID and Client ID provided in the Bid cum Application Form should match with the DP ID, PAN, Client ID and UPI ID available (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) in the Depository database, otherwise, the Bid cum Application Form is liable to be rejected. Bidders/Applicants should ensure that the beneficiary account provided in the Bid cum Application Form is active. Bidders/Applicants should note that on the basis of the PAN, DP ID, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI mechanism) as provided in the Bid cum Application Form, the Bidder/Applicant may be deemed to have authorized the Depositories to provide to the Registrar to the Issue, any requested Demographic Details of the Bidder/Applicant as available on the records of the depositories. These Demographic Details may be used, among other things, for giving Allotment Advice or unblocking of ASBA Account or for other correspondence(s) related to the Issue.

Bidders/Applicants are advised to update any changes to their Demographic Details as available in the records of the Depository Participant to ensure accuracy of records. Any delay resulting from failure to update the Demographic Details would be at the Bidders/Applicants' sole risk. Investors must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with the notification issued by Central Board of Direct Taxes dated February 13, 2020 and read with press releases dated June 25, 2021, March 30, 2022 and March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

Contents of the Memorandum of Association of our Company as regards its objects: For information on the main objects of our Company, investors are requested to see "***History and Certain Corporate Matters***" on page 396 of the RHP. The Memorandum of Association of our Company is a material document for inspection in relation to the Issue. For further details, see "***Material Contracts and Documents for Inspection***" on page 754 of the RHP.

Liability of the members of our Company: Limited by shares.

Amount of Share Capital of our Company and Capital Structure: As on the date of the RHP, the authorized share capital of our Company is ₹10,000,020,000 comprising of 1,000,002,000 Equity Shares of face value ₹10 each. The issued, subscribed and paid-up share capital of our Company is ₹4,889,892,920 comprising 488,989,292 Equity Shares of face value of ₹10 each. For details of the capital structure of our Company, see "***Capital Structure***" on page 148 of the RHP.

Names of the Initial Signatories to the Memorandum of Association of our Company and the number of Equity Shares subscribed by them: The names of the initial signatories of the Memorandum of Association of our Company along with their allotment are: Hemant Tikoo and Suneet Puri were the initial subscribers to the MoA. For details of the share capital history and capital structure of our Company see "***Capital Structure***" on page 148 of the RHP.

Listing: The Equity Shares of face value of ₹10 each that will be offered through the Red Herring Prospectus are proposed to be listed on the Stock Exchanges. We have received in-principle approvals from BSE and NSE for the listing of the Equity Shares of face value of ₹10 each pursuant to letters, each dated August 14, 2025. For the purpose of this Issue, NSE is the Designated Stock Exchange. A signed copy of the Red Herring Prospectus has been filed and a signed copy of the Prospectus shall be filed with the RoC in accordance with Section 26(4) of the Companies Act 2013. For details of the material contracts and documents available for inspection from the date of the Red Herring Prospectus up to the Bid/Issue Closing Date, see ***"Material Contracts and Documents for Inspection"*** on page 754 of the RHP.

Disclaimer Clause of the Securities and Exchange Board of India ("SEBI"): SEBI only gives its observations on the draft Issue document and this does not constitute approval of either the issue or the specified securities stated in the Issue document. The investors are advised to refer to page 684 of the RHP for the full text of the disclaimer clause of the SEBI.

Disclaimer clause of the NSE (Designated Stock Exchange): It is to be distinctly understood that the permission given by NSE should not in any way be deemed or construed that the Issue Document has been cleared or approved by NSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the Issue Document. The investors are advised to refer to page 686 of the RHP for the full text of disclaimer clause of NSE.

Disclaimer clause of the BSE: It is to be distinctly understood that the permission given by BSE should not in any way be deemed or construed that the RHP has been cleared or approved by the BSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the RHP. The investors are advised to refer to page 686 of the RHP for the full text of disclaimer clause of BSE.

General Risks: Investments in equity and equity-related securities involve a degree of risk and investors should not invest any funds in the Issue unless they can afford to take the risk of losing their entire investment. Investors are advised to read the risk factors carefully before taking an investment decision in the Issue. For taking an investment decision, investors must rely on their own examination of our Company and the Issue including the risks involved. The Equity Shares of face value of ₹10 each have not been recommended or approved by SEBI, nor does SEBI guarantee the accuracy or adequacy of the contents of the Red Herring Prospectus. Specific attention of the investors is invited to ***"Risk Factors"*** on page 25 of the RHP.

BOOK RUNNING LEAD MANAGERS				REGISTRAR TO THE ISSUE	COMPANY SECRETARY AND COMPLIANCE OFFICER
ICICI Securities Limited ICICI Venture House, Appasaheb Marathe Marg, Prabhadevi, Mumbai 400 025, Maharashtra, India **Tel.:** +91 22 6807 7100 **E-mail:** junipergreen@icicisecurities.com **Website:** www.icicisecurities.com **Investor Grievance ID:** customercare@icicisecurities.com **Contact Person:** Kishan Rastogi/ Nikita Chirania **SEBI Registration No.:** INM000011179	**HSBC Securities and Capital Markets (India) Private Limited** 52/60, Mahatma Gandhi Road, Fort Mumbai 400 001, Maharashtra, India **Telephone:** + 91 22 6864 1289 **E-mail:** juniperipo@hsbc.co.in **Investor grievance email:** investorgrievance@hsbc.co.in **Website:** www.business.hsbc.co.in **Contact Person:** Harsh Thakkar/ Harshit Tayal **SEBI Registration No.:** INM000010353	**JM Financial Limited** 7th Floor, Cnergy, Appasaheb Marathe Marg, Prabhadevi,Mumbai 400 025, Maharashtra, India **Telephone:** + 91 22 6630 3030 **E-mail:** junipergreenenergy.ipo@jmfl.com **Investor grievance email:** grievance.ibd@jmfl.com **Website:** www.jmfl.com **Contact Person:** Prachee Dhuri **SEBI Registration No.:** INM000010361	**Kotak Mahindra Capital Company Limited** 27 BKC, 1st Floor, Plot No. C–27, "G" Block Bandra Kurla Complex, Bandra (East), Mumbai 400 051, Maharashtra, India **Tel.:** +91 22 4336 0000 **E-mail:** junipergreen.ipo@kotak.com **Website:** https://investmentbank.kotak.com **Investor grievance e-mail:** kmccredressal@kotak.com **Contact person:** Ganesh Rane **SEBI Registration No.:** INM000008704	**KFin Technologies Limited** 301, The Centrium, 3rd Floor, 57, Lal Bahadur Shastri Road, Nav Pada, Kurla (West), Kurla, Mumbai 400 070, Maharashtra, India **Tel.:** +91 40 6716 2222 **E-mail:** junipergreen.ipo@kfintech.com **Website:** www.kfintech.com **Investor Grievance ID:** einward.ris@kfintech.com **Contact Person:** M Murali Krishna **SEBI Registration Number:** INR000000221	**Prashant Pandia** 3rd and 4th Floor, Building 4 , Candor TechSpace, Sector 48 Gurugram 122 001, Haryana, India **Tel:** +91 124 473 9600 **E-mail:** investors@junipergreenenergy.com Investors may contact the Company Secretary and Compliance Officer or the Registrar to the Issue in case of any pre-Issue or post-Issue related grievances including non-receipt of letters of Allotment, non-credit of Allotted Equity Shares in the respective beneficiary accounts, non-receipt of refund orders or non-receipt of funds by electronic mode, and so on. For all Issue related queries and for redressal of complaints, investors may also write to the BRLMs.

AVAILABILITY OF RHP: Investors should note that Investment in Equity Shares involves a high degree of risk and investors are advised to refer to the RHP and the Risk Factors contained herein, before applying in the Issue. Full copy of the RHP is available at the website of SEBI at www.sebi.gov.in, the website of Stock Exchanges at www.nseindia.com and www.bseindia.com the website of our Company at www.junipergreenenergy.com and the website of BRLMs, i.e., ICICI Securities Limited, HSBC Securities and Capital Markets (India) Private Limited, JM Financial Limited and Kotak Mahindra Capital Company Limited at www.icicisecurities.com, www.business.hsbc.co.in, www.jmfl.com and https://investmentbank.kotak.com respectively.

AVAILABILITY OF THE ABRIDGED PROSPECTUS: A copy of the abridged prospectus is available on the website of our Company at www.junipergreenenergy.com, the BRLMs, i.e., ICICI Securities Limited, HSBC Securities and Capital Markets (India) Private Limited, JM Financial Limited and Kotak Mahindra Capital Company Limited at www.icicisecurities.com, www.business.hsbc.co.in, www.jmfl.com and https://investmentbank.kotak.com respectively.

AVAILABILITY OF BID CUM APPLICATION FORMS: Application forms can be obtained from the Registered Office of JUNIPER GREEN ENERGY LIMITED, Tel: +91 124 473 9600 and the **BRLMs –** ICICI Securities Limited, Tel: +91 22 6807 7100, HSBC Securities and Capital Markets (India) Private Limited, Telephone: + 91 22 6864 1289, JM Financial Limited, Telephone: + 91 22 6630 3030 and Kotak Mahindra Capital Company Limited, Tel: +91 22 4336 0000.

SYNDICATE MEMBER: JM Financial Services Limited and Kotak Securities Limited and the select locations of the Sub-syndicate Members (as given below), SCSBs, Registered Brokers, RTAs and CDPs participating in the Issue. Bid cum Application Forms will also be available on the websites of BSE and NSE and the Designated Branches of SCSBs, the list of which is available at websites of the Stock Exchanges and SEBI.

APPLICATIONS SUPPORTED BY BLOCKED AMOUNT (ASBA): Investors have to apply through the ASBA process. ASBA has to be availed by all the investors. For details on ASBA process, please refer to the details given in the ASBA Form and Abridged Prospectus and also please refer to "***Issue Procedure***" on page 710 of the RHP. Further ASBA Application forms can be obtained from Designated Branches of SCSBs, the list of banks that are available on website of SEBI at www.sebi.gov.in and website of Stock Exchanges at www.nseindia.com and www.bseindia.com. The investors are required to fill the Bid Cum Application form and submit the same to the relevant SCSBs at the specific locations or registered brokers at the broker centers or RTA or DP's. The SCSB's will block the amount in the account as per the authority contained in application form. On allotment, amount will be unblocked and account will be debited only to the extent required to be paid for allotment of shares. Hence, there will be no need of refund.

UPI: UPI Bidders can also Bid through UPI Mechanism.

SUB-SYNDICATE MEMBERS: Almondz Global Securities Ltd., 5 Paisa Capital, Anand Rathi Share & Stock Brokers Ltd., Asit C. Mehta Financial Services Limited, Axis Capital Ltd., Centrum Capital Ltd., Choice Equity Broking Private Limited, Dalal & Broacha Stock Broking Private Limited, DB (International) Stock Brokers Ltd., Eurekha Stock & Share Brokering Services, Finwizard Technology Private Limited, Globe Capital Market Ltd., HDFC Securities, IDBI Capital Markets & Securities Ltd., IIFL Capital Services Ltd. (*Formerly known as IIFL Securities Ltd.*), Jobanputra Fiscal Services Private Limited, Kantilal Chhaganlal Sec. Pvt. Ltd., Keynote Capital, KJMC Capital Markets Services Ltd., LKP Securities, Motilal Oswal Financial Services Ltd., Nuvama Wealth and Investment Limited (*Formerly known as Edelweiss Broking Limited*), Prabhudas Lilladher Pvt. Ltd., Pravin Ratilal Share and Stock Brokers Ltd., Religare Securities, RR Equity Brokers Pvt. Ltd., SBICAP Securities, Sharekhan Ltd., SMC Global Securities, Trade Bulls Securities (P) Ltd., Viren M Shah and YES Securities Ltd.

BANKERS TO THE ISSUE:

Escrow Collection Bank and Refund Bank: Axis Bank Limited

Public Issue Account Bank: Kotak Mahindra Bank Limited

Sponsor Banks: Kotak Mahindra Bank Limited and Axis Bank Limited

All capitalized terms used herein and not specifically defined shall have the same meaning as ascribed to them in RHP.

For **JUNIPER GREEN ENERGY LIMITED**
on behalf of the Board of Directors
Sd/-
Prashant Pandia
Company Secretary and Compliance Officer

Place: New Delhi, India
Date: July 31, 2026

Juniper Green Energy Limited is proposing, subject to applicable statutory and regulatory requirements, receipt of requisite approvals, market conditions and other considerations, to make an initial public offering of its Equity Shares and has filed the red herring prospectus dated July 23, 2026 with the Registrar of Companies, National Capital Territory of Delhi-I, at South Delhi. The RHP is available on the website of SEBI at www.sebi.gov.in, as well as on the websites of the Stock Exchanges i.e. BSE and NSE at www.bseindia.com and www.nseindia.com, respectively, on the website of the Company at www.junipergreenenergy.com/investors/ and the websites of the Book Running Lead Managers, namely, ICICI Securities Limited, HSBC Securities and Capital Markets (India) Private Limited, JM Financial Limited and Kotak Mahindra Capital Company Limited on www.icicisecurities.com, www.business.hsbc.co.in, www.jmfl.com and https://investmentbank.kotak.com, respectively. Potential investors should note that investment in equity shares involves a high degree of risk and for details relating to such risks, please see the section titled ***"Risk Factors"*** on page 25 of the RHP. Potential investors should not rely in the draft red herring prospectus dated June 27, 2025 for making any investment decision but should only rely on the information included in the RHP filed by the Company with the RoC, SEBI and Stock Exchanges. This announcement is not an issue of securities for sale in the United States or elsewhere. This announcement has been prepared for publication in India only and is not for publication or distribution, directly or indirectly, in or into the United States.

The Equity Shares offered in the Issue have not been, and will not be, registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (**"U.S. Securities Act"**) or any other applicable law of the United States and, unless so registered, may not be offered or sold within the United States except pursuant to an exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the U.S. Securities Act and applicable state securities laws. Accordingly, the Equity Shares are being offered and sold (a) in the United States only to "qualified institutional buyers" (as defined in Rule 144A under the U.S. Securities Act and referred to in the Red Herring Prospectus as "U.S. QIBs" and, for the avoidance of doubt, the term U.S. QIBs does not refer to a category of institutional investor defined under applicable Indian regulations and referred to in the Red Herring Prospectus as "QIBs") in transactions exempt from, or not subject to the registration requirements of the U.S. Securities Act and (b) outside the United States in "offshore transactions" in reliance on Regulation S under the U.S. Securities Act and the applicable laws of the jurisdiction where those offers and sales occur.

The Equity Shares have not been and will not be registered, listed or otherwise qualified in any other jurisdiction outside India and may not be offered or sold, and Bids may not be made by persons in any such jurisdiction, except in compliance with the applicable laws of such jurisdiction.

Adfactors

वर्ष 19
अंक 143
18 पृष्ठ
मूल्य 5 रुपये

सोमवार, 3 अगस्त 2026

कोलकाता, चंडीगढ़, जयपुर, नई दिल्ली, भोपाल, **मुंबई** और लखनऊ से प्रकाशित।

भारत का पहला संपूर्ण हिंदी आर्थिक अखबार www.bshindi.com

बिज़नेस स्टैंडर्ड

प्रैट वेमाना ▸▸ पृष्ठ 2

टारगेट स्टोरों को नई शक्ल देने का ज्यादातर काम भारत से

नरेंद्र मोदी ▸▸ पृष्ठ 16

मोदी ने लाखों युवाओं को दिलाई नशा विरोधी शपथ

एक नजर

ब्याज दर पर निर्णय से बाजार को मिलेगी दिशा

भारतीय शेयर बाजार की दिशा इस सप्ताह रिजर्व बैंक की मौद्रिक नीति समिति के ब्याज दर संबंधी निर्णय, पश्चिम एशिया में तनाव की स्थिति और कच्चे तेल की कीमतों में उतार-चढ़ाव से तय होगी। विश्लेषकों ने बताया कि इसके अलावा निवेशक कंपनियों के तिमाही नतीजों और विदेशी निवेशकों की गतिविधियों पर भी नजर रखेंगे। वैश्विक स्तर पर अमेरिका-ईरान तनाव और प्रमुख समुद्री मार्गों से कच्चे तेल की आपूर्ति की स्थिति भी बाजार की दिशा तय करने में अहम भूमिका निभाएगी। आंकड़ों के अनुसार, लगातार चार महीनों तक बिकवाली के बाद विदेशी निवेशकों ने जुलाई में भारतीय शेयर बाजार में वापसी की और 20,200 करोड़ रुपये का शुद्ध निवेश किया। यह निवेश आकर्षक मूल्यांकन, बेहतर कॉरपोरेट नतीजों और वैश्विक परिस्थितियों में सुधार के चलते आया। पिछले सप्ताह बीएसई सेंसेक्स 2,034.87 अंक यानी 2.67 फीसदी चढ़ा जबकि एनएसई निफ्टी 616.15 अंक यानी 2.59 फीसदी मजबूत हुआ।

वेदांत की ऋण घटाने की योजना

धातु और खनन क्षेत्र की दिग्गज वेदांत समूह को वित्त वर्ष 2026-27 में 10 अरब डॉलर एबिटा रहने का अनुमान है। समूह ने इस वित्त वर्ष में कुल मिलाकर 20,000 करोड़ रुपये से अधिक कर्ज घटाने की योजना बनाई है। वेदांत के शीर्ष नेतृत्व ने बिज़नेस स्टैंडर्ड से बातचीत में यह जानकारी दी। इससे जून तिमाही में समूह के अधिकांश व्यवसायों में रिकॉर्ड आय दर्ज करने के बाद कंपनी के निरंतर प्रदर्शन के प्रति आत्मविश्वास को दर्शाता है। जून तिमाही में समूह की मूल इकाई वेदांत रिसोर्सेज लिमिटेड ने 1.1 अरब डॉलर का ऋण कम किया। कंपनी ने अपनी उधारी का पुनर्वित्तपोषण भी किया जिससे फंडिंग लागत में 280 आधार अंकों की कमी आई। इससे सालाना ब्याज पर होने वाले खर्च में 1,000 करोड़ रुपये से अधिक की कमी आने की उम्मीद है। पृष्ठ 4

निफ्टी आईटी के पैसिव फंडों से निकासी

निफ्टी आईटी सूचकांक को ट्रैक करने वाले पैसिव फंडों से जुलाई में निकासी हुई। यह ऐसे समय हुई जबइस सेक्टर ने कई साल के निचले स्तर से जबरदस्त रिकवरी की थी। जुलाई में 30 तारीख तक निफ्टी आईटी इंडेक्स फंडों और एक्सचेंज-ट्रेडेड फंडों (ईटीएफ) की कुल प्रबंधनाधीन परिसंपत्तियां (एयूएम) 13.8 फीसदी बढ़कर लगभग 6,600 करोड़ रुपये हो गईं। इस दौरान निफ्टी आईटी सूचकांक में 18.6 फीसदी का इजाफा हुआ। इससे संकेत मिलता है कि निवेशकों ने इस तेजी का फायदा उठाते हुए या तो मुनाफावसूली की या फिर कम नुकसान के साथ बाहर निकले। इस कारण अनुमानित तौर पर लगभग 280 करोड़ की शुद्ध निकासी हुई। जून में समाप्त एक साल के दौरान पैसिव आईटी फंडों में शुद्ध निवेश आया था। इसके बाद बिकवाली की स्थिति देखी जा रही है। पृष्ठ 3

देसी फर्मों को अमेरिका में दवा बनाने की जल्दी नहीं

अमेरिकी टैरिफ के खतरे के बावजूद भारतीय दवा कंपनियां विनिर्माण को अमेरिका में स्थानांतरित करने की जल्दी में नहीं हैं। वे भारत को अपना मुख्य उत्पादन आधार बनाए रखते हुए मौजूदा अमेरिकी कारखानों, अनुबंध निर्माताओं और जटिल उत्पादों में चुनिंदा निवेश पर निर्भर रहना चाहती हैं। वार्षिक रिपोर्टों और नतीजों के बाद हालिया विश्लेषण से पता चलता है कि दवा कंपनियां अपनी मौजूदा रणनीतियों के अनुरूप अनुसंधान एवं विकास पर खर्च बढ़ा रही हैं। वे जटिल दवाओं को लाने और विभिन्न बाजारों में अपनी क्षमता का विस्तार कर रही हैं। जानकारों का कहना है कि मूल्य में गिरावट, तगड़ी प्रतिस्पर्धा, बड़ी संख्या में खुराक रूपों और सख्त गुणवत्ता आवश्यकताओं के कारण अमेरिका में जेनेरिक दवाओं का उत्पादन मुश्किल हो गया है। टैरिफ के बारे में अनिश्चितता आपूर्ति श्रृंखला, सोर्सिंग और क्षमता योजना को प्रभावित कर रही है। मगर इसने अमेरिका में दवा विनिर्माण के व्यापक स्थानांतरण को प्रेरित नहीं किया है। पृष्ठ 16

आज का सवाल

क्या पश्चिम एशिया संकट से निजी निवेश पर भी पड़ रहा असर?

www.bshindi.com पर राय भेजें।

आप अपना जवाब एसएमएस भी कर सकते हैं। यदि आपका जवाब हां है तो **Y** और यदि न है तो **N** लिखकर **57007** पर भेजें।

पिछले सवाल का नतीजा

क्या 'सूर्य मंथन' योजना से तेल-गैस खोज में मिलेगी मदद?

हां 73% नहीं 27%

सड़क निर्माण की रफ्तार सुस्त

इस साल अप्रैल और मई में 45 फीसदी कम हुआ राजमार्गों का निर्माण

अक्षत आयुष
नई दिल्ली, 2 अगस्त

चालू वित्त वर्ष के पहले दो महीनों यानी अप्रैल-मई 2026 के बीच राजमार्गों का निर्माण 45 फीसदी घटकर 740 किलोमीटर रह गया। पश्चिम एशिया संकट ने इस क्षेत्र की मुश्किलों को और बढ़ा दिया है जो पहले से ही परियोजना संबंधी समस्याओं से जूझ रहा था।

सांख्यिकी एवं कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय के डैशबोर्ड पैमाना (प्रोजेक्ट असेसमेंट इन्फ्रास्ट्रक्चर मॉनिटरिंग ऐंड एनालिटिक्स फॉर नेशन बिल्डिंग) के आंकड़ों के अनुसार, यह गिरावट पिछले दो वित्त वर्षों की समान अवधि के मुकाबले काफी अधिक है। वित्त वर्ष 2026 की समान अवधि में 1,344 किलोमीटर और वित्त वर्ष 2025 की समान अवधि में 1,288 किलोमीटर सड़क निर्माण हुआ था।

पीडब्ल्यूसी इंडिया के पार्टनर एवं लीडर (बुनियादी ढांचा, परिवहन एवं लॉजिस्टिक्स) मनीष शर्मा ने कहा, 'निर्माण में सुस्ती की मुख्य वजह परियोजना तैयारी संबंधी समस्याएं हैं। इनमें घरेलू निवेश की मंशा या ठेकेदार की क्षमता में कमी ही नहीं बल्कि पश्चिम एशिया संकट का प्रभाव भी शामिल है।' उन्होंने कहा कि सड़क परियोजनाओं में कई स्तरों पर काम होते हैं जिनकी रफ्तार अलग-अलग होती है। शर्मा ने कहा, 'भले ही ठेकेदार काम के लिए पूरी तरह तैयार हो लेकिन वह जरूरी संसाधनों को लगातार उपलब्ध कराने में असमर्थ हो सकता है।'

पश्चिम एशिया संकट के कारण आपूर्ति में व्यवधान होने से बिटुमन की डिलिवरी में देरी हुई। इससे कीमतों में काफी तेजी आई है। पेट्रोलियम एवं प्राकृतिक गैस मंत्रालय के पेट्रोलियम योजना एवं विश्लेषण प्रकोष्ठ के आंकड़ों के अनुसार, वित्त वर्ष 2027 की अप्रैल से जून अवधि में भारत ने लगभग 4.59 लाख टन बिटुमन यानी कोलतार का आयात किया। यह वित्त वर्ष 2026 की समान अवधि में आयात किए गए 8.36 लाख टन के मुकाबले 45 फीसदी कम है। भारत बिटुमन आयात के लिए काफी हद तक पश्चिम एशिया पर निर्भर है।

सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्रालय के आंकड़ों के अनुसार, राजमार्गों के निर्माण में मुख्य रूप से इस्तेमाल किए जाने वाले वीजी-40 ग्रेड के बिटुमन की कीमत मथुरा रिफाइनरी में 1 फरवरी को 48,892 रुपये प्रति टन से बढ़कर 16 अप्रैल को 82,122 रुपये हो गई।

सड़क निर्माण परियोजनाओं में, बिटुमन परत बिछाना सड़क निर्माण का अंतिम चरण होता है। भले ही मिट्टी एवं अन्य सिविल निर्माण कार्य जारी रहें लेकिन राजमार्ग के पूरे हो चुके किलोमीटर की जानकारी तभी दी जा सकती है जब बिटुमन का काम पूरा हो जाए। ऐसे में बिटुमन की किल्लत के कारण परियोजना स्तर पर काम जारी रहने के बावजूद पूरे हो चुके किलोमीटर की जानकारी देने में भी देरी हो सकती है।

सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्री नितिन गडकरी ने 23 जुलाई, 2026 को संसद में पूछे गए एक सवाल के जवाब में कहा कि राजमार्ग परियोजनाओं में देरी की मुख्य वजहों में भूमि अधिग्रहण, वैधानिक मंजूरियों, यूटिलिटी के स्थानांतरण, अतिक्रमण हटाने, कानून-व्यवस्था संबंधी समस्याएं, ठेकेदारों खराब प्रदर्शन और कोविड-19 वैश्विक महामारी जैसी अप्रत्याशित घटनाएं थीं।

सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्रालय ने 5 जून, 2026 को एक परिपत्र जारी कर सरकारी एजेंसियों को 29 अप्रैल से 30 जून तक फोर्स मेज्योर क्लॉज यानी अप्रत्याशित घटना संबंधी प्रावधान लागू करने की अनुमति दी। इससे पश्चिम एशिया संकट के कारण अपूर्ति श्रृंखला में व्यवधान और ईंधन एवं ढुलाई की बढ़ती लागत से प्रभावित राजमार्ग परियोजनाओं के ठेकेदारों को कुछ राहत मिली।

ईवाई इंडिया के पार्टनर और नैशनल इन्फ्रास्ट्रक्चर लीडर कुलजीत सिंह ने भी कहा कि निर्माणाधीन परियोजनाओं की लागत बढ़ सकती है। उन्होंने कहा कि थोक मूल्य सूचकांक (डब्ल्यूपीआई) में वृद्धि हाइब्रिड एन्युइटी मॉडल (एचएएम) और टोल परियोजनाओं को बढ़ी हुई इनपुट लागतों से कुछ हद तक बचा सकती है क्योंकि एचएएम परियोजनाओं के तहत एन्युइटी भुगतान और टोल दरें दोनों डब्ल्यूपीआई में उतार-चढ़ाव से जुड़ी होती हैं।

सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्रालय ने अप्रैल में जारी एक अधिसूचना के तहत ईपीसी परियोजनाओं के लिए मूल्य समायोजन तंत्र को बदलने के उपायों की घोषणा की थी। उसमें हालिया डब्ल्यूपीआई आंकड़ों और बिटुमन की कीमतों का उपयोग करके भुगतान को बाजार स्थितियों के अनुरूप बनाया गया।

शर्मा ने कहा, 'शुरुआती महीनों की तेज गिरावट कम हो जाएगी क्योंकि सामग्री की उपलब्धता में सुधार होगा।' उन्होंने कहा कि निर्माण की रफ्तार में लगातार सुधार इस बात पर निर्भर करेगा कि परियोजनाएं कितनी जल्दी पूरी तरह से तैयार होती हैं और ठेकेदारों को बिना किसी बाधा के काम करने में सक्षम बनाती हैं।

राजमार्ग निर्माण की रफ्तार

अप्रैल-मई के बीच निर्माण

वित्त वर्ष	निर्माण (किमी में)
2026-27	740.00
2025-26	1,344
2024-25	1,288

स्रोतः पैमाना, सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्रालय

कोलतार के तेजी से बढ़े दाम

बल्क वीजी-40 बिटुमन की कीमतें (जीएसटी को छोड़कर)

तारीख	कीमत (रुपये प्रति एमटी)
1 फरवरी, 2026	48,892
16 फरवरी, 2026	48,962
5 मार्च, 2026	51,102
23 मार्च, 2026	53,892
1 अप्रैल, 2026	69,862
16 अप्रैल, 2026	82,122

स्रोतः सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्रालय

ग्राफिक्सः दीपक शर्मा

बिज़नेस स्टैंडर्ड सर्वेक्षण

रीपो दर में बदलाव के नहीं आसार

अंजलि कुमारी
मुंबई, 2 अगस्त

- मौद्रिक नीति समिति लगातार चौथी बार रीपो दर को मौजूदा स्तर पर रख सकती है बरकरार
- एक प्रतिभागी को छोड़कर सभी ने कहा कि नीतिगत रुख तटस्थ बना रह सकता है
- वृद्धि अनुमान बढ़ाए जाने और महंगाई अनुमान को यथावत रखे जाने की उम्मीद
- आरबीआई मौद्रिक नीति की समीक्षा बैठक के नतीजों की घोषणा 5 अगस्त को करेगा

भारतीय रिजर्व बैंक (आरबीआई) की छह सदस्यीय मौद्रिक नीति समिति (एमपीसी) समीक्षा बैठक में लगातार चौथी बार रीपो दर यथावत रखने का निर्णय कर सकती है। बिज़नेस स्टैंडर्ड द्वारा कराए गए सर्वेक्षण में सभी 12 अर्थशास्त्रियों ने ऐसी राय जाहिर की। एक प्रतिभागी को छोड़कर सभी का अनुमान है कि एमपीसी नीतिगत रुख को तटस्थ बनाए रख सकती है। आरबीआई मौद्रिक नीति की समीक्षा बैठक के नतीजों की घोषणा 5 को अगस्त करेगा।

अर्थशास्त्रियों का कहना है कि आरबीआई बैठक में कोई निर्णय लेने से पहले स्थिति स्पष्ट होने तक इंतजार करने की रणनीति अपना सकता है क्योंकि मौजूदा वृहद आर्थिक हालात में नीतिगत रुख बदलने की कोई खास वजह नहीं है। हालांकि अगली नीतिगत बैठक में ऐसा बदलाव संभव है।

गोल्डमैन सैक्स के अर्थशास्त्रियों का कहना है, 'हमें उम्मीद है कि एमपीसी अल नीनो से जुड़े मौसम के जोखिम और पश्चिम एशिया में भू-राजनीतिक तनाव के कारण बनी अनिश्चितता को देखते हुए सतर्क रुख अपनाएगी।' उनका अनुमान है कि इस चक्र में रीपो दर में 50 आधार अंक की बढ़ोतरी हो सकती है जिसकी शुरुआत अक्टूबर में 25 आधार अंक की बढ़ोतरी से होगी।

नीतिगत दर तय करने वाली समिति ने 2025 में रीपो दर में कुल मिलाकर 125 आधार अंक की कटौती की थी।

भारतीय स्टेट बैंक समूह के मुख्य आर्थिक सलाहकार सौम्य कांति घोष ने एक नोट में कहा, 'एमपीसी रीपो में शायद कोई बदलाव न करे मगर तेल की कीमतों में उतार-चढ़ाव, रुपये पर दबाव, बाहरी पूंजी प्रवाह को लेकर सावधानी और महंगाई के ऊंचे अनुमान की वजह से नरम रुख बरकरार रखने की संभावना कम है।'

एमके ग्लोबल फाइनैंशियल सर्विसेज की मुख्य अर्थशास्त्री माधवी अरोड़ा ने कहा, 'वैश्विक अनिश्चितता और अल नीनो को लेकर सावधानी बरतते हुए तटस्थ रुख अपनाया जाएगा और इंतजार करो और देखो की नीति अपनाई जाएगी। हालांकि मौजूदा वृद्धि की गति और विदेशी मुद्रा अनिवासी (बैंक) जमा से जुड़े अच्छे निवेश प्रवाह को लेकर उम्मीद भी जताई जाएगी।' ज्यादातर प्रतिभागियों का मानना है कि आरबीआई वित्त वर्ष 2027 के लिए वृद्धि अनुमान 6.6 फीसदी पर ही बनाए रखेगा लेकिन कुछ लोगों को उम्मीद है कि आरबीआई अपना अनुमान बढ़ा सकता है। आरबीआई ने पश्चिम एशिया में चल रहे टकराव की वजह से पैदा हुई अनिश्चितताओं का हवाला देते हुए पिछली तीन बैठकों में वित्त वर्ष 2027 की पहली तिमाही के लिए सकल घरेलू उत्पाद (जीडीपी) वृद्धि का अनुमान 6.9 फीसदी से घटाकर 6.6 फसदी कर दिया था।

एचडीएफसी बैंक की प्रधान अर्थशास्त्री साक्षी गुप्ता ने कहा, 'पहली तिमाही में आर्थिक गतिविधियां उम्मीद से ज्यादा मजबूत रही हैं। घरेलू मांग अच्छी बनी हुई है और पश्चिम एशिया के टकराव का असर भी शुरुआती आशंकाओं के मुकाबले सीमित रहा है। इन हालात को देखते हुए आरबीआई वित्त वर्ष 2027 के लिए जीडीपी वृद्धि के मौजूदा 6.6 फीसदी के अनुमान को बढ़ा सकता है।'

स्टेट बैंक की रिपोर्ट में कहा गया है कि वृहद आर्थिक माहौल में सुधार हुआ है और पहली तिमाही में वृद्धि के आंकड़े पहले के अनुमान से बेहतर रहने की संभावना है। (शेष पृष्ठ 15 पर)

परमाणु ऊर्जा संयंत्रों से निजी निवेश को सहारा

हिमांशी भारद्वाज
नई दिल्ली, 2 अगस्त

6.5 लाख करोड़ रुपये के चार परमाणु ऊर्जा संयंत्रों को छोड़ दें तो पहली तिमाही में निजी निवेश में 32 फीसदी की कमी आई

वित्त वर्ष 2026-27 की पहली तिमाही में भारत की नई निवेश योजना का कुल मूल्य इससे पिछली तिमाही के मुकाबले 71 फीसदी बढ़कर लगभग 14.77 लाख करोड़ रुपये रहा। इसमें निजी क्षेत्र की नई परियोजनाएं सबसे आगे रहीं, जिनका मूल्य 10.59 लाख करोड़ था और यह वित्त वर्ष 2026 की चौथी तिमाही की तुलना में 70.6 फीसदी अधिक है।

निवेश पर नजर रखने वाली कंपनी प्रोजेक्ट्स टुडे के अनुसार इन आंकड़ों को महाराष्ट्र में इस मई में घोषित 6.5 लाख करोड़ रुपये की 4 बड़ी परमाणु ऊर्जा परियोजनाओं से बढ़ावा मिला। इन चार परियोजनाओं को हटा दें तो पश्चिम एशिया में संघर्ष से प्रभावित पहली तिमाही की तस्वीर ज्यादा चिंताजनक नजर आती है। 4 परमाणु ऊर्जा परियोजनाओं को छोड़ दें तो अप्रैल-जून 2026 के दौरान नई निवेश योजना जनवरी-मार्च तिमाही के 8.63 लाख करोड़ रुपये से 4.27 फीसदी घटकर 8.27 लाख करोड़ रुपये रह गई। इसमें निजी निवेश में 31.88 फीसदी की गिरावट आई। केंद्र सरकार की नई पूंजीगत खर्च योजना ने इस गिरावट को कम करने में मदद की। पिछले वित्त वर्ष की चौथी तिमाही पूंजीगत खर्च योजना 1.01 लाख करोड़ रुपये थी जो वित्त वर्ष 2027 की पहली तिमाही में 168 फीसदी बढ़कर 2.72 लाख करोड़ रुपये रही। पहली तिमाही में विनिर्माण, खनन तथा तेल एवं गैस क्षेत्र में गिरावट देखी गई। इससे पता चलता है कि खर्च की योजनाओं में जो बढ़ोतरी दिखी, वह सभी क्षेत्र में व्यापक सुधार का संकेत नहीं था बल्कि यह कुछ बड़ी घोषणाओं की वजह से हुई थी।

1991 में सेंसेक्स में थीं जो 30 कंपनियां, उनमें अब 7 ही बचीं

कृष्ण कांत
मुंबई, 2 अगस्त

साल 1991 में उदारीकरण से आर्थिक परिदृश्य में जो बदलाव आए उनमें शायद सबसे बड़ा बदलाव भारत के शेयर बाजार का कायापलट है।

भारत के बेंचमार्क सूचकांक बीएसई सेंसेक्स की संरचना भारत के कॉरपोरेट जगत में आए बदलाव की व्यापकता को दर्शाती है, जिसमें सफल कंपनियां नियमित अंतराल पर पिछड़ने वाली कंपनियों की जगह लेती रही हैं।

1990 के दशक के आखिर में विदेशी संस्थागत निवेशकों (एफपीआई) के आने से भारत का शेयर बाजार वैश्विक परिसंपत्ति पूल का हिस्सा बन गया, जिसके कारण उदारीकरण के बाद की अर्थव्यवस्था में कंपनियों के बेंचमार्क सूचकांक से बाहर होने की दर बढ़ गई।

1991 में 30 शेयर वाले बीएसई सेंसेक्स में जो कंपनियां शामिल थीं, सुधार के 35 साल बाद उनमें से एक-चौथाई से भी कम यानी केवल सात कंपनियां ही सेंसेक्स में बनी हुई हैं। बाकी कंपनियां या तो बंद हो गईं या फिर देश की शीर्ष 30 सूचीबद्ध कंपनियों में शामिल होने के लिए जरूरी रफ्तार से आगे नहीं बढ़ पाईं। ये बदलाव भारतीय अर्थव्यवस्था में व्यापक बदलाव को दर्शाते हैं जिसके तहत यह सेवा क्षेत्र में महाशक्ति बन गया है।

बचे हुए कुछ नाम

सूचकांक में अभी तक अपनी जगह बनाए रखने वाली कंपनियों में टाटा स्टील (तब टाटा आयरन ऐंड स्टील या टिस्को) सबसे आगे है। स्टील बनाने वाली यह कंपनी 1991 में सूचकांक की सबसे मूल्यवान कंपनी थी। मार्च 1991 के आखिर में इसका बाजार पूंजीकरण (एमकैप) 3,653.5 करोड़ रुपये था। भारतीय रिजर्व बैंक (आरबीआई) के आंकड़ों के मुताबिक उस समय रुपया-डॉलर विनिमय दर औसतन 19.2 रुपये प्रति डॉलर थी।

मार्च 1991 के अंत में 1,825.7 करोड़ रुपये के बाजार पूंजीकरण के साथ रिलायंस इंडस्ट्रीज सूचकांक की दूसरी सबसे बड़ी थी। टाटा मोटर्स पैसेंजर व्हीकल्स (पूर्व नाम टाटा इंजीनियरिंग ऐंड लोकोमोटिव या टेल्को) 1,788.3 करोड़ रुपये बाजार पूंजीकरण के साथ तीसरी सबसे बड़ी सूचीबद्ध कंपनी थी। (शेष पृष्ठ 15 पर)

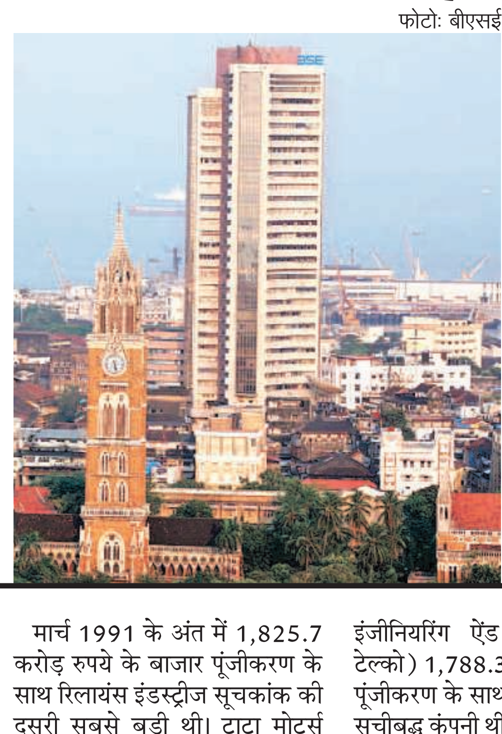
सेंसेक्स में शुमार कंपनियों का एमकैप

(करोड़ रुपये में)

कंपनी	31 मार्च, 1991	31 जुलाई, 2026	सीएजीआर (%)#
टाटा स्टील	3,654	2,36,936	12.5
रिलायंस इंडस्ट्रीज	1,826	1,769,109	21.5
टाटा मोटर्स पैसेंजर व्हीकल्स*	1,788	1,25,116	12.8
हिंदुस्तान यूनिलीवर	1,549	4,93,602	17.7
आईटीसी	902	3,52,015	18.4
लार्सन ऐंड टुब्रो	849	5,41,845	20.1
एमऐंडएम	130	4,22,346	25.7

#मार्च 1991 और जुलाई 2026 के बीच गणना की गई। *1991 में टाटा इंजीनियरिंग ऐंड लोकोमोटिव कंपनी। टाटा मोटर्स पीवी के मौजूदा एमकैप में टाटा मोटर्स कमर्शियल व्हीकल की वैल्यू शामिल नहीं है, जिसे सितंबर 2025 में अलग कर दिया गया था।
स्रोत : कैपिटालाइन/एक्सचेंज

फोटोः बीएसई



बीएसई सेंसेक्स की संरचना भारत के कॉरपोरेट जगत में आए बदलाव की व्यापकता को दर्शाती है जिसमें सफल कंपनियां नियमित अंतराल पर पिछड़ने वाली कंपनियों की जगह लेती रही हैं।

संक्षेप में

विस्तार के लिए रैडिसन की नजर छोटे शहरों पर

रैडिसन होटल ग्रुप ने भारत को अपने वैश्विक विस्तार का प्रमुख केंद्र बताते हुए वर्ष 2030 तक देश में 500 होटल के परिचालन के लक्ष्य पर कायम रहने की बात कही है। कंपनी का मानना है कि उभरते शहरी केंद्रों और क्षेत्रीय नगरों, धार्मिक पर्यटन स्थलों तथा होटल में बदलाव (मौजूदा होटल को रैडिसन ब्रांड से जोड़ने) के माध्यम से उसका विस्तार और तेज होगा। रैडिसन होटल ग्रुप के दक्षिण एशिया के प्रबंध निदेशक एवं मुख्य परिचालन अधिकारी निखिल शर्मा ने कहा कि भारत अब केवल एक अहम बाजार नहीं, बल्कि कंपनी की वैश्विक विकास रणनीति का प्रमुख आधार बन चुका है। *भाषा*

रेनो इंडिया की बिक्री 27.9 प्रतिशत बढ़ी

रेनो इंडिया की बिक्री जुलाई, 2026 में घरेलू बाजार में 3,293 वाहन रही है। यह पिछले साल के इसी माह के 2,575 इकाई के आंकड़े से 27.9 प्रतिशत अधिक है। कंपनी के अनुसार, रेनो इंडिया ने लगातार 11वें महीने सालाना आधार पर दो अंकों में वृद्धि दर्ज की है। कंपनी ने बताया कि यह प्रदर्शन उसके पूरे उत्पाद पोर्टफोलियो में बनी मांग और हालिया उत्पाद पहल के कारण संभव हुआ है। रेनो इंडिया ने कहा कि वह भारतीय यात्री वाहन बाजार के प्रमुख क्षेत्रों में अपनी मौजूदगी मजबूत करने और बिक्री की इस रफ्तार को बनाए रखने पर लगातार ध्यान केंद्रित कर रही है। *भाषा*

कर बढ़ोतरी से सिगरेट कंपनियों पर दबाव

सरकार द्वारा सिगरेट और तंबाकू उत्पादों पर करों में की गई भारी बढ़ोतरी का असर अब देश की प्रमुख सिगरेट कंपनियों के प्रदर्शन पर साफ दिखाई देने लगा है। नई कर व्यवस्था लागू होने के बाद चालू वित्त वर्ष की पहली तिमाही (अप्रैल-जून) में आईटीसी लिमिटेड, गॉडफ्रे फिलिप्स इंडिया और वीएसटी इंडस्ट्रीज के शुद्ध राजस्व, बिक्री मात्रा और मुनाफे में गिरावट दर्ज की गई है। इन तीनों कंपनियों की देश के सिगरेट बाजार में 90 प्रतिशत से अधिक की हिस्सेदारी है। बाजार के विभिन्न अनुमानों के अनुसार, भारत में सिगरेट की वार्षिक खपत करीब 100 से 120 अरब स्टिक के आसपास है। *भाषा*

आईटी उद्योग में कम पैदा हो रहीं नौकरियां : वेम्बू

जोहो के संस्थापक एवं मुख्य वैज्ञानिक श्रीधर वेम्बू ने कहा कि सूचना प्रौद्योगिकी (आईटी) उद्योग में कंपनियों का बड़ा हिस्सा अब एआई और डाटा सेंटर की बढ़ती लागत पर खर्च हो रहा है, जिससे नई नौकरियां कम पैदा हो रही हैं। वेम्बू ने सोशल मीडिया मंच एक्स पर पोस्ट में कहा कि जोहो समेत आईटी उद्योग क्षेत्र ने बड़े पैमाने पर छंटनी से तो बचाव किया है, लेकिन पिछले कुछ वर्षों में नयी नौकरियों के अवसर भी नहीं दिए हैं। उन्होंने कहा, 'जो पैसा पहले नए कर्मचारियों पर खर्च होता था, वह अब एआई और डाटा सेंटर की लागत में जा रहा है, खासकर सर्वर और मेमरी की कीमतों में तेज बढ़ोतरी के कारण यह सब हो रहा है।' *भाषा*

एसेट्ज ने दाखिल किए आईपीओ के दस्तावेज

रियल एस्टेट कंपनी एसेट्ज ने आईपीओ के जरिये लगभग 1,200 करोड़ रुपये जुटाने के लिए सेबी के पास शुरुआती दस्तावेज दाखिल किए हैं। सिंगापुर की निवेश कोष एजीपी पार्टनर्स कंपनी में प्रमुख शेयरधारक है। कंपनी ने निर्गम के लिए गोपनीय मार्ग से सेबी और शेयर बाजारों के पास दस्तावेजों का मसौदा (डीआरएचपी) जमा किया है। *भाषा*

महिंद्रा ऐंड महिंद्रा का ई-एसयूवी कारोबार आया लाभ की राह पर

सोहिनी दास
मुंबई, 2 अगस्त

बेहतर रहा प्रदर्शन

- 101 करोड़ रुपये के घाटे से एक साल में 288 करोड़ रुपये के मुनाफे में आया कारोबार
- इलेक्ट्रिक-एसयूवी कारोबार का राजस्व सालाना आधार पर 77 प्रतिशत बढ़कर 5,430 करोड़ रुपये हो गया, जो पहले 3,068 करोड़ रुपये था
- अधिक बिक्री, बड़े स्तर पर उत्पादन, बेहतर मॉडल मिश्रण और सरकारी प्रोत्साहनों की बदौलत बढ़ा कारोबार
- एक्सईवी 9एस का भी रहा प्रमुख योगदान

महिंद्रा ऐंड महिंद्रा (एमऐंडएम) के इलेक्ट्रिक स्पोर्ट्स यूटिलिटी वाहन (ई-एसयूवी) कारोबार ने वित्त वर्ष 2026-27 की पहली तिमाही में 288 करोड़ रुपये का पीबीआईटी (ब्याज और कर से पहले का लाभ) मुनाफा दर्ज किया है। पिछले साल की इसी तिमाही के दौरान इस कारोबार ने 101 करोड़ रुपये का परिचालनगत घाटा दर्ज किया था जिससे उबरकर अब उसने यह मुनाफा दर्ज किया है। अधिक बिक्री, बड़े स्तर पर उत्पादन, अनुकूल मॉडल मिश्रण और सरकारी प्रोत्साहनों की बदौलत ऐसा संभव हुआ है। इससे कंपनी के बोर्न-इलेक्ट्रिक (वाहन को शुरुआत से ही इलेक्ट्रिक बनाना) पोर्टफोलियो का आर्थिक हिसाब बेहतर हुआ है।

इलेक्ट्रिक-एसयूवी कारोबार का राजस्व सालाना आधार पर 77 प्रतिशत बढ़कर 5,430 करोड़ रुपये हो गया, जो पहले 3,068 करोड़ रुपये था। इसका पीबीआईटी मार्जिन 860 आधार अंक सुधरकर 5.3 प्रतिशत हो गया। यह भी एक साल पहले 3.3 प्रतिशत के घाटे में था। इन आंकड़ों में महिंद्रा इलेक्ट्रिक ऑटोमोबाइल लिमिटेड (एमईएएल) का प्रदर्शन शामिल है। इसमें इलेक्ट्रिक-वाहन कारोबार और वाहन बनाने से एमऐंडएम को कॉन्ट्रैक्ट मैन्युफैक्चरिंग से हुई आय भी शामिल है। नवीनतम तिमाही में दर्ज 288 करोड़ रुपये के पीबीआईटी में से 271 करोड़ रुपये एमईएएल से हासिल हुए और 17 करोड़ रुपये एमऐंडएम द्वारा किए गए अनुबंध निर्माण से।

घाटे से लाभ में आने का सफर सीधा-सरल नहीं रहा है। इस कारोबार ने वित्त वर्ष 26 पहली तिमाही में 101 करोड़ रुपये का परिचालनगत घाटा दर्ज किया था, जो अगली तिमाही में घटकर 34 करोड़ रुपये रह गया। इसके बाद वित्त वर्ष 26 की तीसरी तिमाही में यह फिर से 102 करोड़ रुपये के पीबीआईटी घाटे में चला गया। इसके बाद वित्त वर्ष 26 की चौथी तिमाही में 245 करोड़ रुपये के पीबीआईटी के साथ यह लाभ में आ गया। चौथी तिमाही के इन आंकड़े में अनिवार्य परिवर्तनीय तरजीह शेयरों पर 21 करोड़ रुपये का आय भी शामिल है। वित्त वर्ष 27 की पहली तिमाही में पीबीआईटी में इससे पहले की तिमाही की तुलना में 18 प्रतिशत की और वृद्धि हुई।

राजस्व वित्त वर्ष की पहली तिमाही में दर्ज 3,068 करोड़ रुपये की तुलना में बढ़कर दूसरी तिमाही में 3,287 करोड़ रुपये हो गया। इसके बाद तीसरी तिमाही में घटकर 2,936 करोड़ रुपये पर आ गया। फिर चौथी तिमाही में यह बढ़कर 4,820 करोड़ रुपये और नवीनतम तिमाही में 5,430 करोड़ रुपये तक पहुंच गया।

परिचालनगत लाभ और पीबीआईटी के बीच यह शुरुआती अंतर मुख्य रूप से एमऐंडएम के बोर्न-इलेक्ट्रिक प्लेटफॉर्म में किए गए निवेशों से जुड़े डेप्रीशिएशन के कारण आया। पहली वित्त वर्ष 26 की तिमाही में इस कारोबार ने 111 करोड़ रुपये का एबिटा दर्ज किया था, लेकिन परिचालनगत घाटा 101 करोड़ रुपये का था।

एमऐंडएम के वाहन और कृषि क्षेत्र के कार्यकारी निदेशक और मुख्य कार्य अधिकारी राजेश जेजुरिकर ने वित्त वर्ष 26 की पहली तिमाही के आय परिणामों के बाद कहा, 'हमने देखा कि इलेक्ट्रिक वाहनों पर डेप्रीशिएशन के कारण हमें पीबीआईटी स्तर पर घाटा हो रहा था।'

तब से एबिटा पांच गुना से अधिक बढ़कर 613 करोड़ रुपये हो चुका है। मार्जिन भी 3.6 प्रतिशत से बढ़कर 11.3 फीसदी पर जा पहुंचा है। वित्त वर्ष 26 की चौथी तिमाही में दर्ज 11.7 प्रतिशत की तुलना में एबिट मार्जिन थोड़ा कम था, लेकिन तिमाही आधार पर पीबीआईटी मार्जिन 20 आधार अंक बढ़ा।

इस हालिया इजाफे में एक्सईवी 9एस का प्रमुख योगदान रहा है, जो एमऐंडएम की सात-सीट वाली इलेक्ट्रिक एसयूवी है। इसे नवंबर 2025 में लाया गया था और जनवरी 2026 में इसकी डिलिवरी शुरू हुई थी।

तकनीक के सहारे आगे बढ़ने का लक्ष्य बना रही टारगेट

अभीक दास
बेंगलूरु, 2 अगस्त

प्रैट वेमाना
कार्यकारी उपाध्यक्ष और मुख्य निवेश व उत्पाद अधिकारी, टारगेट इंडिया

एआई पर जोर

- एआई की दुनिया में तेजी से हो रहे बदलाव के अनुसार अपने तकनीकी ढांचे में भी जरूरी बदलाव कर रही कंपनी
- बेंगलूरु में मौजूद कंपनी के एक केंद्र में भी इस बदलाव को दिया जा रहा है अंजाम
- स्टोर डिजाइन व रीमॉडलिंग में अहम योगदान दे रहा 2 दशक से पहले शुरू हुआ यह केंद्र

अमेरिका की खुदरा कंपनी टारगेट ग्राहकों की बदलती जरूरतों के अनुरूप ढलने के लिए अपने कामकाज में तकनीक का अधिक से अधिक इस्तेमाल कर रही है। टारगेट के मुख्य सूचना अधिकारी प्रैट वेमाना ने कहा कि कंपनी आर्टिफिशल इंटेलिजेंस (एआई) का इस्तेमाल कर उद्यम से जुड़ी रणनीति नए सिरे से बना रही है। उन्होंने कहा कि एआई की दुनिया में तेजी से हो रहे बदलाव के अनुसार वह अपने परिचालन में तकनीक भी ज्यादा शामिल कर रही है।

बेंगलूरु में कंपनी के एक केंद्र में इस बदलाव को अंजाम दिया जा रहा है। यह केंद्र दो दशक से भी पहले शुरू किया गया था मगर अब यह स्टोर डिजाइन और रीमॉडलिंग, इन-हाउस ब्रांडों की पैकेजिंग अधिक आकर्षक बनाने, ग्राहक संपर्क से जुड़ी समस्याएं दूर करने या एजेंटिक एआई के साथ ग्राहक अनुभव बेहतर बनाने जैसे जटिल काम करता है।

100 अरब डॉलर से अधिक के बाजार पूंजीकरण वाली यह खुदरा कंपनी अपनी शैली, उत्पादों की बनावट और विशिष्ट तौर पर तैयार सामान के लिए जानी जाती है। भारत में इसके अभी करीब 5,500 कर्मचारी हैं।

टारगेट इंडिया के कार्यकारी उपाध्यक्ष और मुख्य सूचना और उत्पाद अधिकारी प्रैट वेमाना ने बिज़नेस स्टैंडर्ड को बताया, 'पहला काम एआई के साथ उद्यम रणनीति मजबूत करना है। दूसरा, एआई ढांचे में बदलाव को आधार देने के लिए तकनीक और आर्किटेक्ट में परिवर्तन करना है। तीसरी प्राथमिकता काम करने का तरीका है जो हर क्षेत्र के लिए अहम है। जब हम अपनी उद्यम प्राथमिकताओं के बारे में सोचते हैं तो ये तीनों चीजें काम आती हैं। हमें यह समझना कि एआई कैसे शैली और डिजाइन को बेहतर बना रहा है और गेस्ट एक्सपीरियंस को उन्नत कर रहा रहा है।'

कंपनी ने मल्टी एजेंट सिस्टम तैयार किया है, जो 1 महीने तक चलने वाली जांच प्रक्रिया केवल 3 घंटे में पूरा कर देती है

उदाहरण के लिए टारगेट की देश में एक डिजाइन टीम है जो उसके सभी नए स्टोर डिजाइन का आधा हिस्सा और रीमॉडलिंग का 80 प्रतिशत काम करती है। इस टीम के सदस्य कभी अमेरिका नहीं गए और न ही उन्होंने स्टोर का दौरा किया है। उसके पास एक ब्रांड डिजाइन लैब टीम भी है जो इसके कुछ अपने ब्रांडों के लिए पैकेजिंग डिजाइन करती है।

टारगेट इंडिया की अध्यक्ष एंड्रिया जिमरमैन कहती हैं, 'जब आप किसी स्टोर में जाते हैं और बहुत सारे उत्पादों में अपनी पसंदीदा चीज चुनते हैं तो पैकेजिंग आपके फैसले को प्रभावित कर सकती है। हमारे पास एक बहुत मजबूत सीजीआई टीम भी है जो लंबे समय से यहां है और उनका कौशल लगातार विकसित हो रहा है खासकर 3डी मॉडलिंग के लिए एआई आने के बाद से। टारगेट डॉट कॉम पर लोगों को होने वाले बेहतरीन डिजिटल अनुभव भी यहीं की टीम की मेहनत का नतीजा है।'

एआई खुदरा कारोबार की बैकएंड टीम को भी बदल रहा है जिसमें आपूर्तिकर्ता को शामिल करना (ऑनबोर्डिंग) और ग्राहकों को सामान उपलब्ध कराने के अंतिम चरण में आने वाली समस्याएं दूर करना शामिल है। यह खुदरा आपूर्ति श्रृंखला में सबसे मुश्किल काम है। आपूर्तिकर्ताओं को जोड़ने का मतलब है, उनकी पृष्ठभूमि की जांच, वित्तीय हालत, उद्योग में साख, उत्पाद की दुरुस्ती और टारगेट के मानकों का पालन करना। कंपनी ने अब एक मल्टी-एजेंट सिस्टम तैयार किया है जो एक महीने तक चलने वाली जांच प्रक्रिया केवल तीन घंटे में पूरी कर देती है। हालांकि, इसके लिए बुनियादी प्लेटफॉर्म अमेरिका में बनाया गया था। मगर अब इसकी जिम्मेदारी भारत में भी दी गई है।

जब सामान की बात आती है तो वेमाना कहते हैं कि क्या खरीदना है, कितना खरीदना है, कब खरीदना है, कि, स्टोर या चैनल से खरीदना है या सामान किन स्टोर में जाना चाहिए, इन सभी फैसलों में एआई का इस्तेमाल होता है। मुख्य कार्याधिकारी माइकल फिडलके के नेतृत्व में टारगेट इस साल नए स्टोर, रीमॉडलिंग और एआई पहल पर अतिरिक्त 2 अरब डॉलर खर्च करने की योजना बना रहा है।

विदेशी मांग से रामकृष्ण फोर्जिंग्स को निर्यात में सुधार की उम्मीद

सोहिनी दास
मुंबई, 2 अगस्त

कंपनी का अनुमान कि निर्यात में पूरे साल इजाफा होगा और पिछली तिमाही की तुलना में वह इसमें सुधार दर्ज करेगी

रामकृष्ण फोर्जिंग्स लिमिटेड (आरकेएफएल) को उम्मीद है कि वित्त वर्ष 27 के दौरान निर्यात बढ़ेगा और राजस्व के लगभग 35 प्रतिशत के स्तर तक पहुंच जाएगा। इस इजाफे को नए सौदे हासिल करने तथा उत्तर अमेरिका और यूरोप की मांग में सुधार से बढ़ावा मिलेगा। कंपनी के संयुक्त प्रबंध निदेशक चैतन्य जालान ने यह जानकारी दी।

धातु क्षेत्र की इस कंपनी का एकल आधार पर परिचालनगत राजस्व वित्त वर्ष 26 में 3.3 प्रतिशत बढ़कर 3,754.92 करोड़ रुपये हो गया। लेकिन कमजोर मांग और प्रमुख विदेशी बाजारों में अस्थिरता के कारण वित्त वर्ष 25 में दर्ज 1,482.09 करोड़ रुपये की तुलना में निर्यात राजस्व 19.9 प्रतिशत घटकर 1,186.55 करोड़ रुपये रह गया। वित्त वर्ष 26 में निर्यात एकल आधार पर दर्ज राजस्व का 31.6 प्रतिशत रहा और वित्त वर्ष 25 के 40.8 प्रतिशत से कम रहा।

वित्त वर्ष 27 की पहली तिमाही में एकल आधार पर परिचालनगत राजस्व 17.1 प्रतिशत बढ़कर 1,097.22 करोड़ रुपये हो गया। निर्यात राजस्व सालाना आधार पर और पिछली तिमाही की तुलना में 11 प्रतिशत बढ़कर 353.87 करोड़ रुपये हो गया। निर्यात हिस्सेदारी बढ़कर 32.3 प्रतिशत हो गई।

जालान ने बिज़नेस स्टैंडर्ड को बताया, 'हमें उम्मीद है कि निर्यात पूरे साल बढ़ेगा और तिमाही आधार पर इसमें सुधार होगा। इस साल हम समूची निर्यात हिस्सेदारी में करीब 35 प्रतिशत तक पहुंच जाएंगे और वित्त वर्ष 28 तक 40 प्रतिशत तक पहुंचने की उम्मीद कर रहे हैं।'

जून तिमाही के दौरान उत्तर अमेरिका से राजस्व पिछले साल की तुलना में 11.8 प्रतिशत और पिछली तिमाही की तुलना में 6.5 प्रतिशत बढ़कर 222.25 करोड़ रुपये हो गया। यूरोप से राजस्व सालाना आधार पर 9.6 प्रतिशत और पिछली तिमाही की तुलना में 19.5 प्रतिशत बढ़कर 128.41 करोड़ रुपये हो गया।

जालान ने कहा, 'पिछले दो साल उत्तरी अमेरिका और यूरोप के लिहाज से बहुत खराब रहे। दोनों ही बाजारों में काफी अस्थिरता रही। इस साल स्थिति काफी स्थिर दिख रही है और हम दोनों ही क्षेत्रों से अच्छे ऑर्डर मिलते देख रहे हैं।'

यह कंपनी लगभग 15 वर्षों से उत्तर अमेरिका में है, जबकि यूरोप पिछले सात सेआठ वर्षों में ज्यादा व्यापक रूप से बढ़ा है। कंपनी उत्तर अमेरिका में यात्री वाहनों के सौदों पर काम कर रही है और यूरोप के वाणिज्यिक वाहन बाजार में पैठ बना रही है।

कंपनी उत्तर अमेरिकी ग्राहकों को सेवा देने के लिए अपनी मैक्सिकन फैक्टरी का इस्तेमाल करती है। जालान ने कहा कि कंपनी ग्राहकों के साथ री-डिजाइन और लागत में कटौती पर काम कर रही है ताकि व्यापार और भू-राजनीतिक अनिश्चितता के बीच प्रतिस्पर्धी बनी रहे।

उन्होंने कहा, 'टैरिफ की घोषणाओं या युद्धों के कारण कारोबार रुक नहीं सकते। कंपनियों ने समझ लिया है कि अस्थिरता बनी रहेगी और वे इससे निपटने के तरीके खोज रही हैं।'

60 वर्ष बाद फिर भारतीय बाजार में लॉयन ब्रूअरी

ब्रिटेन की प्रसिद्ध कंपनी लॉयन ब्रूअरी कंपनी ने 6 दशक से अधिक समय बाद भारत में फिर से कदम रखते हुए दिल्ली में अपनी प्रीमियम बीयर पोर्टफोलिया की शुरुआत की है। कंपनी ने देश के तेजी से बढ़ते प्रीमियम बीयर बाजार को ध्यान में रखते हुए यहां कदम रखा है। लॉयन ब्रूअरी ने भारत में आयात और वितरण के लिए कॉपरड्रॉप स्पिरिट्स के साथ विशेष साझेदारी की है। अगले चरण में हरियाणा और उत्तर प्रदेश में इसके विस्तार की योजना है। लंदन में लॉयन ब्रूअरी की स्थापना वर्ष 1836 में हुई थी।

कंपनी ने कहा कि उसका भारत से ऐतिहासिक संबंध रहा है। यह उन शुरुआती कंपनियों में शामिल थी, जिन्होंने आईपीए नामक बीयर शैली का उत्पादन और भारत के लिए निर्यात किया था। लॉयन ब्रूअरी के प्रबंध निदेशक विल जूलियस ने कहा कि भारत उनके लिए केवल नया बाजार नहीं, बल्कि कंपनी की कहानी का अहम हिस्सा है। उन्होंने कहा कि प्रीमियम बीयर खंड में तेजी से हो रही वृद्धि के बीच भारत में वापसी करना बेहद उत्साहजनक है। *भाषा*

कॉफी कंपनी ने सेडना होरेका से जुटाए 50 करोड़ रुपये

उदिशा श्रीवास्तव
नई दिल्ली, 2 अगस्त

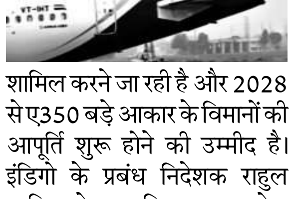
कॉफी उपकरण और सेवा प्रदाता कंपनी कापी मशीन्स ने बिजनेस-टु-बिजनेस होरेका (होटल, रेस्तरां और कैफे/कैटरिंग) समाधान प्रदाता सेडना होरेका से इक्विटी दौर में 50 करोड़ रुपये जुटाए हैं। बाहर से रकम जुटाने की कंपनी की यह पहली कवायद थी। अभी तक यह प्रवर्तक के निवेशों से ही बढ़ी है।

कंपनी के ग्राहकों में बड़ी कैफे श्रृंखलाएं, होटल, खुदरा विक्रेता, कंपनियां और कॉफी वेंडिंग कारोबार शामिल हैं। कंपनी इस रकम का इस्तेमाल अपने उत्पाद पोर्टफोलियो का विस्तार करने, विनिर्माण क्षमताओं को मजबूत करने और अपनी प्रौद्योगिकी, वेयरहाउसिंग तथा सेवा के ढांचे में सुधार करने की योजना बना रही है। उसके कुछ ग्राहकों में स्टारबक्स, ब्लू टोकाई, मैकडॉनल्ड्स, अराकु, सबको, बर्गर किंग और बूजी के साथ-साथ कई विशेष कॉफी श्रृंखलाएं शामिल हैं। अतिथि-सत्कार क्षेत्र में उसकी मौजूदगी बढ़ रही है और वह आईटीसी होटल्स तथा ओबेरॉय जैसे ब्रांडों के साथ काम कर रही है।

कापी मशीन्स के प्रबंध निदेशक और मुख्य कार्य अधिकारी अभिनव माथुर ने कहा, 'हमने ऐसे समय में अंतरराष्ट्रीय कॉफी उपकरणों के आयातक के रूप में शुरुआत की थी, जब भारतीय कॉफी किसी व्यापारिक फसल से उपभोक्ता उत्पाद में तब्दील हो रही थी और कैफे संस्कृति उभर ही रही थी। हमने वैश्विक स्तर पर अग्रणी लोगों के साथ साझेदारी की ताकि कॉफी उपकरण भारत लाए जा सकें, उन्हें कैफे में स्थापित किया जा सके और बिक्री बाद सेवा प्रदान की जा सके।'

इंडिगो की 20वीं वर्षगांठ पर 'लंबी उड़ान' की तैयारी

भाषा
नई दिल्ली, 2 अगस्त



इंडिगो एयरलाइन अपने परिचालन के 20 वर्ष पूरे होने पर अब एक 'लंबी दूरी की उड़ान' शुरू करने की तैयारी कर रही है और बड़े पैमाने पर अंतरराष्ट्रीय विस्तार की योजना बना रही है। इसके तहत एयरलाइन दुनिया भर में बसे प्रवासी भारतीयों को उनके देश से जोड़ने, खाड़ी देशों के केंद्र से होकर जाने वाले अंतरराष्ट्रीय हवाई यातायात को वापस अपनी उड़ानों में लाने और भविष्य में भारत के रास्ते विदेशों के बीच यात्रियों को ले जाने का लक्ष्य रखेगी।

घरेलू बाजार में 66 प्रतिशत से अधिक हिस्सेदारी रखने वाली देश की यह प्रमुख एयरलाइन कंपनी जल्द ही एयरबस ए321 एक्सएलआर विमान अपने बेड़े में शामिल करने जा रही है और 2028 से ए350 बड़े आकार के विमानों की आपूर्ति शुरू होने की उम्मीद है। इंडिगो के प्रबंध निदेशक राहुल भाटिया ने कहा कि व्यापक घरेलू नेटवर्क के दम पर कंपनी अब 'लंबी दूरी की उड़ानों' की दिशा में बड़ा कदम उठाने को तैयार है और ए321 एक्सएलआर तथा बाद में ए350 विमानों के जरिये अधिक अंतरराष्ट्रीय गंतव्यों को जोड़ा जाएगा।

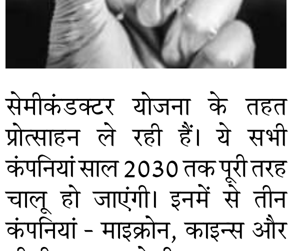
हालांकि, भाटिया ने कहा कि 4 अगस्त को कंपनी की 20वीं वर्षगांठ है, लेकिन अब भी इंडिगो को वैश्विक एयरलाइन कहना जल्दबाजी होगी। प्रबंध निदेशक के साथ ही कंपनी के सह-संस्थापक भाटिया ने कहा, 'क्या हम वहां पहुंचना चाहते हैं? हां, हमारी आकांक्षा है, लेकिन कंपनी का मूल अब भी घरेलू नेटवर्क ही है। बड़े विमानों के साथ कुछ प्रयोग हो रहे हैं, लेकिन हमें वैश्विक कहना अभी कल्पना को बढ़ाना होगा।'

भाटिया ने कहा कि लंबी दूरी की रणनीति का मुख्य केंद्र भारतीय यात्रियों और वैश्विक भारतीय प्रवासी समुदाय को सेवा देना होगा। उन्होंने कहा कि पिछले एक दशक में खाड़ी देशों की एयरलाइन ने अपने केंद्र के जरिये भारत से जाने वाले अंतरराष्ट्रीय यातायात का बड़ा हिस्सा अपने कब्जे में ले लिया, जिससे आर्थिक मूल्य विदेश चला गया।

सेमीकंडक्टर उत्पादों की मांग में होगा डेढ़ गुना इजाफा

150 अरब डॉलर पहुंचने का अनुमान

सुरजीत दास गुप्ता
नई दिल्ली, 2 अगस्त



भारत में सेमीकंडक्टर की मांग के अनुमान में बड़ा बदलाव किया गया है। अब साल 2030 तक यह मांग 150 अरब डॉलर तक पहुंचने का अनुमान है। यह पिछले साल जनवरी में लगाए गए अनुमान की तुलना में 50 प्रतिशत अधिक है। इलेक्ट्रॉनिकी और सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय ने यह अनुमान जताया है।

मंत्रालय को यह भी उम्मीद है कि देश में सेमीकंडक्टरों की कुल जरूरत का लगभग 20 से 30 प्रतिशत हिस्सा देश की एक फैब और उन 13 ओएसएटी/एटीएमपी (आउटसोर्स्ड सेमीकंडक्टर असेंबली ऐंड टेस्ट/असेंबली, टेस्टिंग, मार्किंग ऐंड , पैकेजिंग) कंपनियों द्वारा पूरा किया जाएगा, जो सेमीकंडक्टर योजना के तहत प्रोत्साहन ले रही हैं। ये सभी कंपनियां साल 2030 तक पूरी तरह चालू हो जाएंगी। इनमें से तीन कंपनियां - माइक्रोन, काइन्स और सीजी पावर पहले ही उत्पादन शुरू कर चुकी हैं।

जनवरी 2025 में इंडियन इलेक्ट्रॉनिक्स ऐंड सेमीकंडक्टर एसोसिएशन (आईईएसए) ने साल 2030 में सेमीकंडक्टर की मांग 103.4 अरब डॉलर आंकी थी। आईईएसए अब एसईएमआई यानी सेमी के साथ जुड़ गया है, जो दुनिया भर के 4,000 सदस्यों की वैश्विक संस्था है। साल 2026 में भारत की सेमीकंडक्टर उत्पादों की वार्षिक मांग लगभग 64 अरब डॉलर रहने का अनुमान है।

मंत्रालय के वरिष्ठ अधिकारी ने मांग में इस भारी वृद्धि का कारण बताते हुए कहा, 'हम भारत में सेमीकंडक्टर की मांग सालाना 150 अरब डॉलर तक पहुंचने की उम्मीद करते हैं। ऐसा इसलिए है क्योंकि विभिन्न प्रोत्साहन योजनाओं के जरिये इलेक्ट्रॉनिक और पुर्जों पर बड़ा जोर दिया जा रहा है, जिसके 500 अरब डॉलर तक पहुंचने की उम्मीद है। लिहाजा, इससे और अधिक तथा विभिन्न प्रकार की चिपों की आवश्यकता बढ़ेगी। एआई की मांग भी है क्योंकि देश में बड़े डेटा सेंटर बन रहे हैं, जिससे सेमीकंडक्टर चिपों में भारी वृद्धि होगी।'

मुंबई संस्करण : बिज़नेस स्टैंडर्ड प्राइवेट लिमिटेड के लिए प्रकाशक एवं मुद्रक संगीता अश्विन ठाकुर खेओरा द्वारा मै. दांगट मीडिया प्राइवेट लिमिटेड, 22, दीघा एमआईडीसी, टीटीसी इंडस्ट्रियल एरिया, विष्णु नगर, दीघा, नवी मुंबई-400708 से मुद्रित एवं बिज़नेस स्टैंडर्ड प्राइवेट लिमिटेड, एच/4, बिल्डिंग एच, पैरागन सेंटर, बिड़ला सेंचुरियन के सामने, पी बी मार्ग, वर्ली, मुंबई-400013 से प्रकाशित
संपादक : कैलाश नौटियाल, पीआरजीआई रजिस्ट्रेशन नं. MAHHIN/2008/24325 पाठक संपादक को lettershindi@bsmail.in पर संदेश भेज सकते हैं। टेलीफोन - 022-40275300/40275400
सबस्क्रिप्शन और सर्कुलेशन के लिए संपर्क करें... सुश्री मानसी सिंह हेड, कस्टमर रिलेशन्स बिज़नेस स्टैंडर्ड प्राइवेट लिमिटेड, एच/4, बिल्डिंग एच, पैरागन सेंटर, बिड़ला सेंचुरियन के सामने, पी बी मार्ग, वर्ली, मुंबई-400013 ईमेल.. subs_bs@bsmail.in या 57575 पर एसएमएस करें REACHBS कोई हवाई अधिभार नहीं

इस साल भी मारुति सुजूकी की बिक्री में आएगी तेज उछाल

राम प्रसाद साहू
मुंबई, 2 अगस्त

वित्त वर्ष 2027 की पहली तिमाही में देश की सबसे बड़ी यात्री वाहन निर्माता कंपनी मारुति सुजूकी इंडिया (एमएसआईएल) का प्रदर्शन मिला-जुला रहा। जहां त्रैमासिक बिक्री के अब तक के सबसे ऊंचे आंकड़ों के दम पर राजस्व में जबरदस्त बढ़ोतरी हुई, वहीं परिचालन प्रदर्शन उम्मीद से कमजोर रहा, क्योंकि कमोडिटी और दूसरी लागत बढ़ने से इस पर असर पड़ा। ब्रोकरेज फर्मों को उम्मीद है कि नई गाड़ियों की पेशकश और मजबूत मांग के बल पर कंपनी इस वित्त वर्ष में भी बिक्री रफ्तार बरकरार रखेगी। मौजूदा कीमत पर यह शेयर वित्त वर्ष 2028 के अपने अनुमानित लाभ के 21 गुना पर कारोबार कर रहा है। इसमें पिछले एक साल में लगभग 13.7 प्रतिशत की तेजी आई है। शेयर में आगे की बढ़त बिक्री के रुझान, बाजार भागीदारी में बढ़ोतरी और मार्जिन बनाए रखने की उसकी क्षमता पर निर्भर करेगी।

कंपनी ने जून तिमाही में 6,82,724 गाड़ियों की रिकॉर्ड बिक्री दर्ज की। यह पिछले साल की इसी तिमाही के मुकाबले 29.3 प्रतिशत ज्यादा है। इसमें घरेलू बिक्री 5,57,988 वाहन रही जो पिछले साल के मुकाबले 29.5 प्रतिशत ज्यादा है। निर्यात भी 1.24,736 वाहनों का हुआ और यह भी पिछले साल के मुकाबले 28.6 प्रतिशत ज्यादा है। भू-राजनीतिक दिक्कतों के बावजूद निर्यात में बढ़ोतरी हुई और इस तिमाही में देश के कुल वाहन निर्यात में मारुति की हिस्सेदारी 55 प्रतिशत रही। 120 देशों में फैले कंपनी के मार्केट नेटवर्क ने उसे क्षेत्रीय दिक्कतों से निपटने में मदद की। उसके मुख्य निर्यात बाजारों में दक्षिण अफ्रीका, जापान और यूरोप शामिल हैं।

तादाद में अच्छी बढ़ोतरी और प्राप्तियों में 5 फीसदी की बढ़त से शुद्ध बिक्री में 35.9 फीसदी का इजाफा हुआ। जीएसटी में कटौती से घरेलू मांग को बढ़ावा मिला। लिहाजा, छोटी कारों के सेगमेंट में 34 प्रतिशत और एसयूवी सेगमेंट में 44.6 फीसदी की बढ़ोतरी हुई। बिक्री में इस बढ़त से मारुति की बाजार हिस्सेदारी सालाना आधार पर 230 आधार अंक बढ़कर 41.2 प्रतिशत हो गई। जुलाई में भी बिक्री अच्छी रही और इसमें सालाना आधार पर 33.4 प्रतिशत की वृद्धि दर्ज की गई। कंपनी को उम्मीद है कि मांग मजबूत बनी रहेगी। उसने वित्त वर्ष 2027 के दौरान घरेलू बाजार में 10 फीसदी बिक्री वृद्धि का अनुमान बरकरार रखा है।

1,30,000 वाहनों के लंबित ऑर्डर से आपूर्ति से जुड़ी दिक्कतों का पता चलता है। कंपनी मई 2026 में हरियाणा के खरखौदा में अपना दूसरा संयंत्र (2,50,000 वाहन क्षमता) और जुलाई 2026 में गुजरात के हंसलपुर में चौथी मैन्युफैक्चरिंग लाइन (2,50,000 वाहन) शुरू करके अपनी क्षमता बढ़ा रही है। इससे सालाना 5,00,000 वाहनों की क्षमता जुड़ गई है। इन नए संयंत्रों के साथ कंपनी की कुल सालाना उत्पादन क्षमता बढ़कर 29 लाख वाहन हो गई है। उम्मीद है कि अगले 4-6 महीनों में दोनों संयंत्रों में उत्पादन बढ़ेगा। इस विस्तार से घरेलू और निर्यात बाजार में वृद्धि को बढ़ावा मिलने की उम्मीद है।

चॉइस इंस्टीट्यूशनल इक्विटीज के सुभाष गेट और हीत छेदा को उम्मीद है कि कंपनी लगातार वृद्धि दर्ज करेगी। इसकी वजह जीएसटी से मिलने वाले फायदे, नए वाहनों की पेशकश और मजबूत निर्यात है, जिससे बिक्री और राजस्व में अच्छी बढ़त दिखेगी। हालांकि ब्रोकरेज ने कमोडिटी की कीमतों में बढ़ोतरी के असर को देखते हुए वित्त वर्ष 2027 के अपने अनुमान घटा दिए हैं। लेकिन उसने 'जोड़ें' रेटिंग बनाए रखी है और इस शेयर का कीमत लक्ष्य बढ़ाकर 15,350 रुपये कर दिया है।

मोतीलाल ओसवाल रिसर्च कंपनी को लेकर सकारात्मक है। उसे उम्मीद है कि मारुति सुजूकी वित्त वर्ष 2027 में भी अपना बेहतर प्रदर्शन जारी रखेगी। इसकी वजह है - नई गाड़ियों की पेशकश की मजबूत रफ्तार, कारों की मांग में सुधार, कम इन्वेंट्री और दो नई इकाइयों में उत्पादन बढ़ना। ब्रोकरेज के विश्लेषक अनिकेत म्हात्रे का कहना है कि बाजार भागीदारी में लगातार सुधार से शेयर की रेटिंग में सुधार आ सकता है।

हालांकि राजस्व का प्रदर्शन मजबूत रहा, लेकिन परिचालन मुनाफा मार्जिन सालाना आधार पर 380 आधार अंक घटकर 8.2 प्रतिशत रह गया, जो अनुमान से कम था।

एमके रिसर्च ने वित्त वर्ष 2027 के लिए कमाई का अनुमान घटा दिया है। कंपनी की रेटिंग भी कम कर दी है क्योंकि वित्त वर्ष 2027 की दूसरी छमाही में वृद्धि की रफ्तार काफी धीमी होने का अनुमान है और साथ ही मूल्य निर्धारण की सीमित ताकत के कारण पहली तिमाही से मार्जिन में धीरे-धीरे सुधार की उम्मीद है। उसने 15,500 रुपये के कीमत लक्ष्य के साथ 'जोड़ें' रेटिंग दी है।

मजबूत रफ्तार

- कंपनी ने जून तिमाही में 6,82,724 गाड़ियों की रिकॉर्ड बिक्री दर्ज की
- वित्त वर्ष 2027 में घरेलू बाजार में 10 फीसदी बिक्री वृद्धि का अनुमान बरकरार रखा
- इसके शेयर में पिछले एक साल में लगभग 13.7 प्रतिशत की तेजी आई
- कंपनी के मुख्य निर्यात बाजारों में दक्षिण अफ्रीका, जापान और यूरोप मुख्य रूप से शामिल

आई तेजी तो निफ्टी आईटी के पैसिव फंडों से हुई निकासी

अभिषेक कुमार
मुंबई, 2 अगस्त

निफ्टी आईटी सूचकांक को ट्रैक करने वाले पैसिव फंडों से जुलाई में निकासी हुई। यह ऐसे समय हुई जब इस सेक्टर ने कई साल के निचले स्तर से जबरदस्त रिकवरी की थी।

जुलाई में (30 तारीख तक) निफ्टी आईटी इंडेक्स फंडों और एक्सचेंज-ट्रेडेड फंडों (ईटीएफ) की कुल प्रबंधन अधीन परिसंपत्तियां (एयूएम) 13.8 फीसदी बढ़कर लगभग 6,600 करोड़ रुपये हो गईं। इस दौरान निफ्टी आईटी सूचकांक में 18.6 प्रतिशत का इजाफा हुआ। इससे संकेत मिलता है कि निवेशकों ने इस तेजी का फायदा उठाते हुए या तो मुनाफावसूली की या फिर कम नुकसान के साथ बाहर निकले। इस कारण अनुमानित तौर पर लगभग 280 करोड़ की शुद्ध निकासी हुई।

जुलाई में आईटी शेयरों में आई जबरदस्त तेजी की वजहें थीं - उम्मीद से बेहतर कमाई का माहौल, एआई को लेकर चिंताओं में कमी और इस साल की शुरुआत में आई भारी गिरावट के बाद आकर्षक मूल्यांकन। निफ्टी आईटी सूचकांक जुलाई में 17 प्रतिशत बढ़ा, जो पिछले छह साल में इसका सबसे अच्छा मासिक प्रदर्शन रहा।

इक्विरस वेल्थ के प्रबंध निदेशक और बिजनेस हेड अंकुर पुंज ने कहा, 'इस महीने निफ्टी आईटी इंडेक्स में 17 फीसदी की तेजी आई है। साथ ही, ज्यादातर बड़ी टेक्नॉलजी कंपनियों की पहली तिमाही की कमाई काफी हद तक अनुमानों के मुताबिक रही। इससे निवेशकों का भरोसा फिर से बहाल हुआ है। इसके अलावा, एआई को लेकर शुरू में जो जबरदस्त उत्साह था और जिसकी वजह से दक्षिण कोरिया के कोस्पी और ताइवान जैसे एशियाई बाजारों में भारी तेजी आई थी, वह पिछले कुछ सप्ताहों में कम हो गया है। लिहाजा, घरेलू आईटी शेयरों में रिकवरी देखने को मिली है।'

अजय मोहंती

जून में समाप्त एक साल के दौरान पैसिव आईटी फंडों में शुद्ध निवेश आया था। इसके बाद बिकवाली की स्थिति देखी जा रही है। बिज़नेस स्टैंडर्ड के एक विश्लेषण से पता चला है कि सबसे खराब प्रदर्शन करने वाले सेक्टोरल सूचकांक में शामिल होने के बावजूद निवेशक निफ्टी आईटी इंडेक्स फंडों और ईटीएफ में पैसा लगाते रहे। जून में खत्म हुए एक साल के दौरान निफ्टी आईटी इंडेक्स को ट्रैक करने वाले पैसिव फंडों की एयूएम 20 प्रतिशत से ज्यादा बढ़ी, जबकि इसी दौरान इंडेक्स में 30 प्रतिशत की गिरावट आई। फंड परिसंपत्तियों और निफ्टी आईटी इंडेक्स में बदलाव के आधार पर की गई गणना से लगभग 2,500 करोड़ रुपये के शुद्ध निवेश का अनुमान है। साल 2026 की पहली छमाही में निफ्टी आईटी इंडेक्स में लगभग 31 प्रतिशत की गिरावट आई थी।

पिछले कुछ समय से वैश्विक टेक्नॉलजी पर होने वाले खर्च को लेकर अनिश्चितता के कारण आईटी शेयरों पर दबाव बना हुआ है, क्योंकि इस सेक्टर को पारंपरिक आईटी सेवाओं पर एआई के असर को लेकर मुश्किल सवालों का सामना करना पड़ रहा है। घरेलू और वैश्विक कंपनियों की राजस्व वृद्धि के अनुमानों के आधार पर आउटलुक अभी भी कमजोर बना हुआ है। वृद्धि को लेकर स्पष्टता न होने के कारण ज्यादातर परिसंपत्ति प्रबंधक इस सेक्टर में कम निवेश (अंडरवेट) बनाए हुए हैं। इस गिरावट ने लार्ज-कैप आईटी कंपनियों के मूल्यांकन को कई साल के निचले स्तर पर पहुंचा दिया था।

बाजार हलचल

निफ्टी को 24,150-24,100 पर अहम समर्थन

जुलाई निफ्टी के लिए अच्छा महीना रहा। सूचकांक को अनुकूल वैश्विक और घरेलू कारकों से मदद मिली। वैश्विक एआई क्षेत्र में बहुत ज्यादा निवेश की स्थिति पलटने से विदेशी निवेशकों के पक्ष में यह तर्क मजबूत हुआ है कि भारत ज्यादा विविधता वाला इक्विटी बाजार है। इस कारण विदेशी निवेश आने से रुपये को भी मजबूती मिली। मॉनसून की बेहतर होती स्थिति और कंपनियों की अच्छी कमाई से घरेलू बाजार की धारणा को बल मिला। इन कारकों ने बाजार में चौतरफा सुधार में मदद की। बाजार का नजरिया सकारात्मक बना हुआ है, लेकिन बाजार में मौजूदा सुधार कितना टिकाऊ है, यह वैश्विक अनिश्चितताओं में कमी, कच्चे तेल की कीमतों में स्थिरता और सीमित सेक्टरों के अलावा अन्य क्षेत्रों की आय में व्यापक मजबूती पर निर्भर करेगा। एसबीआई सिक्योरिटीज में टेक्नीकल और डेरिवेटिव रिसर्च के प्रमुख सुदीप शाह ने कहा, 'आगे चलकर, 24,550–24,600 का जोन अहम प्रतिरोध दायरे का काम कर सकता है, क्योंकि यह पिछले स्विंग की ऊंचाई से मेल खाता है। 24,600 के ऊपर निर्णायक ब्रेकआउट 24,900 की ओर तेजी का रास्ता खोल सकता है, जिसमें अल्पावधि में इसके 25,200 तक बढ़ने की संभावना है। नीचे की तरफ, 24,150–24,100 का जोन मजबूत सहारा दे सकता है।'

जुनिपर ग्रीन के लिए जीएमपी में सुस्ती

जुलाई का महीना आईपीओ के लिए दमदार रहा और 11 आईपीओ आए। महीने का समापन मणिपाल हेल्थ एंटरप्राइजेज के बड़े आईपीओ के साथ हुआ, जो 5.12 गुना सब्सक्राइब हुआ। आईपीओ बाजार के लिए यह सप्ताह भी व्यस्त रहने वाला है, क्योंकि एमवी इलेक्ट्रोसिस्टम्स और जुनिपर ग्रीन एनर्जी के निर्गम बंद हो रहे हैं। आरडी इंडस्ट्रीज का आईपीओ बुधवार को खुलेगा और शुक्रवार को बंद होगा। धूत ट्रांसमिशन और लीप इंडिया इस सप्ताह अपने प्राइस बैंड की घोषणा करेंगी। जुनिपर ग्रीन का जीएमपी 0.67 प्रतिशत है।

बामर लॉरी एण्ड कं. लिमिटेड
(भारत सरकार का एक उद्यम)
Balmer Lawrie & Co. Ltd.
(A Government of India Enterprise)
SINCE 1867 A Miniratna I PSE (Under Ministry of Petroleum and Natural Gas)

परंपरा के साथ। प्रगति की ओर

160 वर्ष

विरासत का गौरव
प्रगति की ओर अग्रसर

उत्कृष्टता
विश्वास
चपलता
सहयोग
उत्तरदायित्व

- ट्रैवल & वेकेशंस - 118 नए ग्राहक; एमएसएमई पोर्टल के माध्यम से 170 एमएसएमई जोड़े गए
- राष्ट्रमंडल एवं एशियाई खेलों के लिए 2200 सदस्यीय भारतीय दल का सफल परिवहन
- लॉजिस्टिक्स सर्विसेस द्वारा रक्षा क्षेत्र & सार्वजनिक उपक्रमों के महत्त्वपूर्ण शिपमेंट का सफल निष्पादन
- सीएफएस कोलकाता और मुंद्रा के बीच रेल लिंक
- इंडस्ट्रियल पैकेजिंग – सर्वाधिक मात्रा
- केमिकल्स – सर्वाधिक राजस्व तथा इंडियन ग्रीन मैन्युफैक्चरिंग चैलेंज में स्वर्ण पुरस्कार
- सुंदरवन में 24,000 मैंग्रोव पौधों का रोपण
- 110 महिलाओं को छह महीने का व्यावसायिक प्रशिक्षण

30 जून, 2026 को समाप्त तिमाही के लिए अलेखापरीक्षित वित्तीय परिणामों का सारांश

(₹ लाख में)

क्रम सं.	विवरण	एकल				समेकित			
		तिमाही समाप्ति: 30 जून, 2026	पिछली तिमाही समाप्ति: 31 मार्च, 2026	समान 3 महीने समाप्ति: 30 जून, 2025	पिछले वर्ष के लिए वर्ष-दर-तिथि आंकड़े समाप्ति 31 मार्च, 2026	तिमाही समाप्ति: 30 जून, 2026	पिछली तिमाही समाप्ति: 31 मार्च, 2026	समान 3 महीने की अवधि समाप्ति: 30 जून, 2025	पिछले वर्ष के लिए वर्ष-दर-तिथि आंकड़े समाप्ति 31 मार्च, 2026
		(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(लेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(अलेखापरीक्षित)	(लेखापरीक्षित)
1	प्रचालन से कुल आय	75,253.96	79,128.41	68,527.80	2,78,459.58	75,935.81	76,346.66	69,012.58	2,76,334.95
2	अवधि के लिए शुद्ध लाभ/(हानि) (कर, अपवादिक और असाधारण मदों से पूर्व)	7,912.45	12,078.83	7,537.20	33,086.61	7,792.80	9,547.30	7,141.48	28,759.51
3	अवधि के लिए शुद्ध लाभ/(हानि) कर से पूर्व, (अपवादिक और असाधारण मदों के बाद)	7,912.45	12,078.83	7,537.20	33,086.61	7,792.80	9,547.30	7,141.48	28,759.51
4	अवधि के लिए शुद्ध लाभ/(हानि) कर के बाद, (अपवादिक और असाधारण मदों के बाद)	5,766.06	9,052.68	5,593.34	24,567.69	5,646.41	6,521.15	5,197.62	20,240.59
5	अवधि के लिए कुल व्यापक आय/(हानि) [जिसमें अवधि का शुद्ध लाभ/(हानि) (कर के बाद) और अन्य व्यापक आय (कर के बाद) शामिल है]	5,766.06	9,041.74	5,593.34	24,556.75	7,093.74	8,269.25	6,734.17	27,025.70
6	इक्विटी शेयर पूंजी	17,100.38	17,100.38	17,100.38	17,100.38	17,100.38	17,100.38	17,100.38	17,100.38
7	आरक्षित (पुनर्मूल्यांकन आरक्षित को छोड़कर) जैसा कि पिछले वर्ष के लेखापरीक्षित बैलेंस शीट में दर्शाया गया है				1,38,448.31				1,85,813.75
8	प्रति शेयर आय (प्रत्येक ₹ 10/- के लिए) (सतत और बंद की गई गतिविधियों के लिए) (₹ में) (वार्षिक नहीं)								
	1. मूल:	3.37	5.30	3.27	14.37	4.18	4.95	4.03	16.18
	2. मिश्रित:	3.37	5.30	3.27	14.37	4.18	4.95	4.03	16.18

टिप्पणियाँ:—
1) उपरोक्त वित्तीय परिणामों की समीक्षा ऑडिट समिति द्वारा की गई है और इसे निदेशक मंडल ने 1 अगस्त, 2026 को अपनी बैठकों में अनुमोदित किया है। सेबी (सूचीबद्धता दायित्व और प्रकटीकरण आवश्यकताएं) नियम, 2015 के नियम 33 के तहत आवश्यकतानुसार, वैधानिक लेखा परीक्षकों ने 30 जून, 2026 को समाप्त तिमाही के लिए उपरोक्त वित्तीय परिणामों की सीमित समीक्षा की है।
2) पिछली अवधि / वर्ष के आंकड़ों को जहाँ आवश्यक था, पुनर्गठित / पुनर्व्यवस्थित / पुनर्वर्गीकृत किया गया है।
3) 31 मार्च, 2026 को समाप्त तिमाही के आंकडे, 31 मार्च, 2026 की समाप्त पूर्ण वित्तीय वर्ष के लिए लेखापरीक्षित आंकड़ों और पिछले वित्तीय वर्ष की तीसरी तिमाही यानी 31 दिसंबर, 2025 तक के प्रकाशित वर्ष-दर-वर्ष समीक्षित आंकड़ों के बीच संतुलन का आकड़ा है।
4) वित्तीय परिणाम, सेबी (सूचीबद्धता दायित्व और प्रकटीकरण आवश्यकताएं) नियम, 2015 के नियम 33 के तहत स्टॉक एक्सचेंजों में दाखिल किए गए विस्तृत वित्तीय परिणामों का सारांश है। पूर्ण वित्तीय परिणाम की प्रारूप स्टॉक एक्सचेंजों की वेबसाइट (http://www.bseindia.com) और (http://www.nseindia.com) पर तथा कंपनी की वेबसाइट (https://www.balmerlawrie.com/storage/financial-reports/2/2026-2027/SignedReg30and33_1785591640.pdf) पर उपलब्ध है। इसके अलावा, नीचे दिए गए क्विक रिस्पांस कोड को स्कैन करके भी परिणाम देखे जा सकते है:

निदेशक मंडल की ओर से
(सौरव दत्ता)
निदेशक (वित्त) और मुख्य वित्त अधिकारी
डीआईएन: 10042140

स्थान:- कोलकाता
तिथि:- अगस्त 1, 2026

Balmer Lawrie LOGISTICS | Balmer Lawrie INDUSTRIAL PACKAGING | Balmer Lawrie TRAVEL & VACATIONS | Balmer Lawrie Vacations Exotica THE HOLIDAY BRAND | Balmerol LUBRICANTS | BALMOL

अब परिणाम क्यूआर कोड के माध्यम से देखे जा सकते हैं।

पंजीकृत कार्यालय: बामर लॉरी एंड कंपनी लिमिटेड, 21, एनएस रोड, कोलकाता - 700 001. फोन: 033-2222 5313 सीआईएन: L15492WB1924GOI004835 ईमेल: bhavsar.k@balmerlawrie.com | www.balmerlawrie.com

ट्रक, ट्रैक्टर पर चौगुना करें आयात शुल्क

दीपक पटेल
नई दिल्ली, 2 अगस्त

भारी उद्योग मंत्रालय ने वित्त मंत्रालय के अधीन राजस्व विभाग से ट्रक-ट्रैक्टरों पर आयात शुल्क को मौजूदा 10 प्रतिशत से चार गुना बढ़ाकर 40 प्रतिशत करने का अनुरोध किया है। मंत्रालय का कहना है कि इस 'कम शुल्क का दुरुपयोग भारतीय बाजार में विदेशी उत्पादों की डंपिंग को बढ़ावा देने के लिए किया जा रहा है।'

सोसाइटी ऑफ ऑटोमोबाइल मैन्युफैक्चरर्स (सायम) ने ट्रक-ट्रैक्टरों में विशेष तौर पर इलेक्ट्रिक ट्रक-ट्रैक्टर (जिन्हें इलेक्ट्रिक प्राइम मूवर्स भी कहा जाता है) के बढ़ते आयात को लेकर चिंता व्यक्त की है। सायम ने भारी उद्योग मंत्रालय को बीते साल 28 नवंबर को भेजे गए पत्र में कहा कि 2025-26 (वित्त वर्ष 26 की पहली छमाही) में चीन से 400 इलेक्ट्रिक ट्रक और यूरोप से 100 इलेक्ट्रिक ट्रक का आयात किया गया।

सायम ने बताया कि वित्त वर्ष 26 की पहली छमाही में 55-टन इलेक्ट्रिक प्राइम मूवर्स का आयात कम था। यदि मौजूदा 10 प्रतिशत आयात शुल्क जारी रहता है तो इसमें काफी वृद्धि हो सकती है। सायम ने यह भी बताया कि कम आयात शुल्क विदेशी इलेक्ट्रिक ट्रक निर्माताओं को उनके भारतीय प्रतिस्पर्धियों पर 40-50 प्रतिशत मूल्य लाभ दे रहा है।

उद्योग निकाय ने चेतावनी दी है कि वैश्विक इलेक्ट्रिक ट्रक निर्माता देश विशेषकर चीन भारत को निशाना बना सकते हैं। ये देश सालाना 20,000 वाहनों का निर्यात करते हैं। यदि आयात शुल्क 10 प्रतिशत पर बना रहता है तो वर्ष 2027 तक आयातित इलेक्ट्रिक प्राइम मूवर्स की संख्या 1,000-3,000 इकाई तक बढ़ सकती है। यह संख्या भारतीय बाजार का 20-25 प्रतिशत हिस्सा हो सकती है।

भारत में 55-टन इलेक्ट्रिक प्राइम मूवर्स की कीमतें आमतौर पर 95 लाख रुपये से 1.3 करोड़ रुपये (एक्स-शोरूम) के बीच होती हैं। ऑटोबेई कंसल्टिंग ग्रुप (एसीजी) की 2026 में जारी रिपोर्ट में अनुमान लगाया था कि 2030-31 (वित्त वर्ष 30) तक भारी-भरकम इलेक्ट्रिक ट्रक खंड में प्राइम मूवर्स और टिपर शामिल हैं, ये खंड 1.23 अरब डॉलर तक पहुंच जाएगा। इसमें लगभग 55 प्रतिशत की चक्रवृद्धि वार्षिक वृद्धि दर होगी। एजीसी के पूर्वानुमान के आधार पर वर्तमान बाजार का मूल्य लगभग 14-18 करोड़ डॉलर होने का अनुमान है।

भारी उद्योग मंत्रालय 'प्रधानमंत्री इलेक्ट्रिक ड्राइव रेवोल्यूशन इन इनोवेटिव व्हीकल एन्हांसमेंट' (पीएम ई-ड्राइव) योजना के माध्यम से इलेक्ट्रिक ट्रकों को अपनाने में तेजी लाने के साथ-साथ घरेलू विनिर्माण को प्रोत्साहित करने के लिए प्रोत्साहन प्रदान कर रहा है। ब्लू एनर्जी मोटर्स, मोंट्रा इलेक्ट्रिक, टाटा मोटर्स और अशोक लीलैंड जैसे प्रमुख घरेलू खिलाड़ी भारत में इलेक्ट्रिक प्राइम मूवर्स के विकास और विनिर्माण में निवेश कर चुके हैं।

सायम ने 28 नवंबर के पत्र में कहा था कि भारतीय निर्माताओं द्वारा इलेक्ट्रिक वाणिज्यिक वाहनों में किए गए निवेश की रक्षा के लिए सुरक्षा उपायों की जरूरत है। सायम ने 2 दिसंबर 2025 को केंद्रीय अप्रत्यक्ष कर और सीमा शुल्क बोर्ड को भी इसी तरह का पत्र लिखा था। इस बारे में सायम ने 21 मई, 2026 को भारी उद्योग मंत्रालय को एक और पत्र लिखकर कहा '10 प्रतिशत मूल सीमा शुल्क की वर्तमान दर विदेशी ब्रांडों को भारत में मजबूत परिचालन के बिना सस्ते दाम पर पूरी तरह से निर्मित इकाई आयात करने और भारतीय बाजार में प्रवेश करने की अनुमति दे रही है।'

सायम ने इन अभ्यावेदनों के बाद 2 जुलाई, 2026 को राजस्व विभाग को ज्ञापन भेजा। भारी उद्योग मंत्रालय ने अपने 2 जुलाई के पत्र में कहा था कि 10 प्रतिशत बुनियादी आयात शुल्क ने विदेशी ब्रांडों को भारत में विनिर्माण परिचालन की मजबूती या महत्त्वपूर्ण निवेश के बिना 'प्रतिस्पर्धी कीमतों' पर सीबीयू आयात करने में सक्षम बनाया है। भारी उद्योग मंत्रालय ने कहा कि कम आयात शुल्क का 'विदेशी उत्पादों की डंपिंग को बढ़ावा देने के लिए दुरुपयोग किया जा रहा है।' एमएचआई ने कहा, 'सस्ते विदेशी सीबीयू आयात सीधे भारतीय मूल उपकरण निर्माताओं (ओईएम) के इन घरेलू ईवी निवेशों की व्यावसायिक व्यवहार्यता को कमजोर करते हैं।'

भारी उद्योग मंत्रालय ने 2 जुलाई को आयातित इलेक्ट्रिक और डीजल प्राइम मूवर्स पर सीमा शुल्क को वर्तमान 10 प्रतिशत से बढ़ाकर अन्य पूरी तरह से निर्मित वाणिज्यिक वाहनों के बराबर करने की सिफारिश की। मंत्रालय ने प्रस्तावित किया कि इन वाहनों पर कुल सीमा शुल्क (सीसीडी जमा कृषि अवसंरचना और विकास उपकर या एआईडीसी) अन्य आयातित वाणिज्यिक वाहनों के अनुरूप किया जाए और इन पर अभी 40 प्रतिशत का प्रभावी शुल्क लगता है।

मंत्रालय ने कहा कि शुल्क बढ़ाने से घरेलू निर्माताओं में विशेष रूप से इलेक्ट्रिक वाणिज्यिक वाहनों में निवेश करने वालों की रक्षा करने और उन्हें स्थानीय उत्पादन का विस्तार जारी रखने के लिए प्रोत्साहित करने में मदद मिलेगी।

भारी उद्योग मंत्रालय के राजस्व विभाग को ज्ञापन भेजने के लगभग 13 दिन बाद मुंबई पोर्ट अथॉरिटी ने एक्स पर कहा कि उसने सानी हेवी इंडस्ट्री द्वारा आयातित 861 भारी-भरकम इलेक्ट्रिक वाहनों को हासिल किया है। शिपमेंट में इलेक्ट्रिक ट्रक ट्रैक्टर और व्हील लोडर शामिल थे और यह आरओ-आरओ जहाज एमवे ग्रांदे शंघाई से मुंबई बंदरगाह पर पहुंचा। सानी हेवी इंडस्ट्री का वैश्विक मुख्यालय चीन के हुनान प्रांत के चांग्शा में है। बिज़नेस स्टैंडर्ड ने सायम, भारी उद्योग मंत्रालय और वित्त मंत्रालय को सवाल भेजे थे लेकिन खबर लिखे जाने तक कोई जवाब नहीं मिला।

चीन को इलेक्ट्रिक वाहनों के क्षेत्र में बढ़त हासिल है। इसका कारण यह है कि इसका सभी ईवी आपूर्ति श्रृंखला विशेषकर बैटरियों में दबदबा है।

चीन के पास वैश्विक बैटरी सेल विनिर्माण की करीब 70 प्रतिशत क्षमता है और इसका बैटरी सामग्री जैसे लिथियम, कोबाल्ट और ग्रेफाइट आदि पर दबदबा है। यह एकीकृत पारिस्थितिकी तंत्र — कच्चे माल के प्रसंस्करण और बैटरी उत्पादन से लेकर वाहन निर्माण तक — चीनी ईवी निर्माताओं को पैमाने की अर्थव्यवस्थाओं और कम लागत को प्राप्त करने में मदद करता है। इन्हें कम लागत पर मिल रहे लाभ के कारण चिंताएं बढ़ गई हैं और इसने सरकारों को व्यापार बाधाएं बढ़ाने पर मजबूर किया है।

यूरोपीय संघ (ईयू) ने 2024 में चीनी निर्मित इलेक्ट्रिक कारों पर 35.3 प्रतिशत तक अतिरिक्त शुल्क लगाया। दरअसल, यह पाया गया कि चीनी निर्माताओं को अनुचित सब्सिडी से लाभ हुआ। अमेरिका ने भी चीनी ईवी पर शुल्क में तेजी से वृद्धि की है, 2024 में अपने घरेलू ऑटोमोबाइल उद्योग की रक्षा के लिए शुल्क दर को 100 प्रतिशत तक बढ़ा दिया है।

विदेश से आ रहे सस्ते इलेक्ट्रिक ट्रक से चिंता

- भारी उद्योग मंत्रालय ने वित्त मंत्रालय से आयात शुल्क 40 प्रतिशत करने की मांग की
- वित्त वर्ष 26 की पहली छमाही में चीन से 400 इलेक्ट्रिक ट्रक और यूरोप से 100 इलेक्ट्रिक ट्रक का आयात
- कम शुल्क के दुरुपयोग से विदेशी उत्पादों की डंपिंग को मिला बढ़ावा
- कम आयात शुल्क विदेशी इलेक्ट्रिक ट्रक निर्माताओं को उनके भारतीय प्रतिस्पर्धियों पर 40-50 प्रतिशत मूल्य लाभ दे रहा है

भारत में 60 समुद्री कुओं की खुदाई होगी

भाषा
नई दिल्ली, 2 अगस्त

84,084 करोड़ रुपये की 'समुद्र मंथन राष्ट्रीय अपतटीय अन्वेषण योजना' के तहत गहरे समुद्र और अत्यधिक गहरे जल में अन्वेषण कुएं की खुदाई की आधी लागत या 650 करोड़ रुपये सरकार मुहैया कराएगी

बजट सहायता के जरिये भारत जोखिम भरे अपतटीय तेल और गैस खोज के लिए धन मुहैया कराने वाले दुनिया के पहले बड़े कार्यक्रमों में से एक की शुरुआत करने जा रहा है। सरकार का यह कदम देश के विशाल अप्रयुक्त गहरे जल भंडारों के माध्यम से आयातित कच्चे तेल और गैस पर बढ़ती निर्भरता को कम करने की एक कोशिश है।

अधिकारियों ने बताया कि केंद्रीय मंत्रिमंडल ने पिछले सप्ताह 84,084 करोड़ रुपये की 'समुद्र मंथन राष्ट्रीय अपतटीय अन्वेषण योजना' को मंजूरी दी। इसके तहत सरकार गहरे समुद्र और अत्यधिक गहरे जल में अन्वेषण कुएं की खुदाई की आधी लागत या 650 करोड़ रुपये (जो भी कम हो) का प्रत्यक्ष रूप से वित्तपोषण करेगी।

एक अधिकारी ने कहा, 'शायद यह पहली बार है जब दुनिया की कोई सरकार बजट से जोखिम अन्वेषण का वित्तपोषण कर रही है।' उन्होंने कहा कि अगले पांच वर्षों में कुल मिलाकर 60 गहरे जल और अत्यधिक गहरे जल वाले अन्वेषण कुओं के लिए प्रत्यक्ष रूप से धन मुहैया कराया जाएगा। अन्वेषण कुओं की खुदाई की लागत का एक हिस्सा वहन करने के अलावा, सरकार साझा बुनियादी ढांचे के लिए भी आंशिक रूप से धन मुहैया कराएगी। इसमें कई परिचालकों को साझा परिसंपत्तियों का उपयोग करके हाइड्रोकार्बन खोज का व्यावसायिक उपयोग करने की अनुमति मिलेगी।

अधिकारियों ने कहा कि निजी कंपनियां जोखिम भरे अन्वेषण से बड़े पैमाने पर बचती रही हैं क्योंकि यदि कोई व्यावसायिक रूप से व्यवहार्य हाइड्रोकार्बन खोज नहीं होती है तो निवेश को बट्टे खाते में डालना पड़ता है। एक अधिकारी ने कहा कि वे केवल पहले से स्थापित खोज से उत्पादन पर पैसा खर्च कर रहे थे। जोखिम अन्वेषण में शायद ही कोई पैसा गया, जो नए संसाधनों को खोजने के लिए महत्त्वपूर्ण है।

इक्रा लिमिटेड के वरिष्ठ उपाध्यक्ष प्रशांत वशिष्ठ ने कहा कि यह योजना गहरे जल/अत्यधिक गहरे जल वाले कुओं की ड्रिलिंग के लिए सहायता प्रदान करती है, जहां घरेलू अपस्ट्रीम क्षेत्र के पास सीमित अनुभव और इसका दोहन अत्यधिक पूंजी-गहन और जोखिम भरा बना हुआ है। योजना का 84,084 करोड़ रुपये का परिव्यय अन्वेषण श्रृंखला के सबसे जोखिम भरे हिस्से पर केंद्रित है। इसमें से आधे से अधिक (43,200 करोड़ रुपये) वर्ष 2031 तक पांच वर्षों में विशेष रूप से गहरे समुद्र में खुदाई के लिए दिए किए जाएंगे। यह योजनाबद्ध 60 कुओं में प्रत्येक के लिए लगभग 650 करोड़ रुपये बैठता है।

जुलाई में बढ़ा 7.5% कोयला उत्पादन

सुधीर पाल सिंह
नई दिल्ली, 2 अगस्त

भारत का कोयला उत्पादन जुलाई महीने में 7.51 प्रतिशत बढ़कर 697.5 लाख टन हो गया, जो एक साल पहले जुलाई 2025 में 648.8 लाख टन था। इस महीने के दौरान कोयले को डिस्पैच 17 प्रतिशत बढ़कर 863.3 लाख टन हो गया, जो पिछले साल जुलाई में 735.7 लाख टन था।

कोयला मंत्रालय ने एक बयान में कहा, 'कोयला उत्पादन और उसकी आपूर्ति में हुई बढ़ोतरी, सभी सेक्टर में लगातार आपूर्ति और कामकाज में स्थिरता बनाए रखने के लिए, कोयला मंत्रालय की लगातार प्रतिबद्धता और प्रयासों को दिखाती है।'

अप्रैल-जुलाई 2026 के दौरान देश का कुल कोयला उत्पादन 3,022.4 लाख टन रहा है, जबकि इस दौरान कोयले का कुल डिस्पैच 3,547 लाख टन रहा है, जो पिछले वित्त वर्ष की समान अवधि की तुलना में 5.87 प्रतिशत अधिक है। सरकार की कोयला खनन कंपनी कोल इंडिया लिमिटेड (सीआईएल) की जुलाई में हुए कोयला उत्पादन में हिस्सेदारी 503.5 लाख टन रही, जो जुलाई 2025 में कंपनी के उत्पादन की तुलना में 8.42 प्रतिशत अधिक है। सीआईएल ने जुलाई 2026 में 636.7 लाख टन कोयला डिस्पैच किया, जो पिछले साल की समान अवधि में हुए डिस्पैच की तुलना में 17.43 प्रतिशत ज्यादा है।

वित्त वर्ष 2026-27 में अप्रैल 2026 से जुलाई 2026 के दौरान सीआईएल का कुल डिस्पैच भी पिछले वित्त वर्ष की समान अवधि की तुलना में 6.81 प्रतिशत बढ़ा है।

वेदांत समूह की ऋण घटाने की योजना

साकेत कुमार
नई दिल्ली, 2 अगस्त

वेदांत समूह का एबिटा 10 अरब डॉलर एबिटा रहने का अनुमान

धातु और खनन क्षेत्र की दिग्गज वेदांत समूह को वित्त वर्ष 2026-27 में 10 अरब डॉलर एबिटा रहने का अनुमान है। साथ ही समूह ने इस वित्त वर्ष में कुल मिलाकर 20,000 करोड़ रुपये से अधिक कर्ज घटाने की योजना बनाई है। वेदांत के शीर्ष नेतृत्व ने बिज़नेस स्टैंडर्ड से बातचीत में यह जानकारी दी। इससे जून तिमाही में समूह के अधिकांश व्यवसायों में रिकॉर्ड आय दर्ज करने के बाद कंपनी के निरंतर प्रदर्शन के प्रति आत्मविश्वास को दर्शाता है।

वेदांत समूह के मुख्य वित्त अधिकारी अजय गोयल ने कहा, 'हम समूह के तौर पर चालू वित्त वर्ष में सालाना लगभग 10 अरब डॉलर एबिटा की उम्मीद कर रहे हैं। हम समूह स्तर पर 20,000 करोड़ रुपये से अधिक का ऋण कम करने की भी योजना बना रहे हैं।' उन्होंने कंपनी का डीमर्जर पूरा होने के बाद की पहली तिमाही के परिणामों की घोषणा के बाद यह कहा।

गोयल ने बताया कि ऋण कम करने की प्रक्रिया पहले ही तेज हो चुकी है। जून तिमाही में समूह की मूल इकाई, वेदांत रिसोर्सेज लिमिटेड (वीआरएल) ने 1.1 अरब डॉलर का ऋण कम किया। कंपनी ने अपनी उधारी का पुनर्वित्तपोषण भी किया, जिससे फंडिंग लागत में 280 आधार अंकों की कमी आई। इससे सालाना ब्याज पर होने वाले खर्च में 1,000 करोड़ रुपये से अधिक की कमी आने की उम्मीद है। इससे समूह की बैलेंस शीट मजबूत होगी।

गोयल के अनुसार कंपनी का यह प्रदर्शन उत्पादन की अधिक मात्रा, कम परिचालन लागत और मूल्यवर्धित उत्पादों के समृद्ध मिश्रण के साथ अनुकूल व्यापक आर्थिक परिस्थितियों के कारण हुआ है। इसमें ब्रेंट क्रूड में मजबूती और लंदन मेटल एक्सचेंज (एलएमई) में कीमतें और रुपये की कमजोरी शामिल है। इसकी वजह से कंपनी को निर्यात केंद्रित कारोबार में फायदा हुआ है।

वेदांत समूह के ज्यादातर कारोबार में मुनाफे में सुधार हुआ है, वहीं वेदांत पॉवर को उच्च राजस्व के बावजूद तिमाही घाटा हुआ है। इस अंतर के बारे में वेदांत पॉवर के मुख्य कार्याधिकारी राजिंदर सिंह आहूजा ने कहा कि यह घाटा मुख्य रूप से दिवालिया एथेना छत्तीसगढ़ पावर लिमिटेड के अधिग्रहण पर उच्चतम न्यायालय के समक्ष कानूनी कार्यवाही के कारण 487 करोड़ रुपये के एकमुश्त प्रभाव के कारण हुआ।

एल्युमीनियम और एल्युमीनियम स्क्रैप पर आयात शुल्क पर वेदांत एल्युमीनियम के मुख्य कार्याधिकारी राजेश कुमार ने कहा कि एल्युमीनियम स्क्रैप पर कुछ आयात शुल्क बनाए रखने से क्षेत्र में दीर्घकालिक निवेश को समर्थन मिलेगा। महत्त्वपूर्ण खनिजों पर समूह के कार्यकारी निदेशक अरुण मिश्र ने कहा कि वेदांत ने वेदांत लिमिटेड और हिंदुस्तान जिंक द्वारा रखे गए कई महत्त्वपूर्ण खनिज ब्लॉक पर अन्वेषण शुरू कर दिया है, जिसमें उत्तर प्रदेश में एक मोनाजाइट ब्लॉक भी शामिल है, जो स्थायी चुंबकों में उपयोग किए जाने वाले रेयर अर्थ मैटेरियल नियोडिमियम का भारत का पहला भूमि-आधारित स्रोत बन सकता है।

पेट्रोल, डीजल की बिक्री में उछाल, एलपीजी की जगह पीएनजी की मांग

सार्वजनिक क्षेत्र की तीन पेट्रोलियम विपणन कंपनियों की पेट्रोल और डीजल की बिक्री में जुलाई के दौरान जोरदार उछाल आया। उद्योग के प्रारंभिक आंकड़ों से यह जानकारी मिली। कमजोर मॉनसून के कारण किसानों और वाहन चालकों की ओर से ईंधन की मांग बढ़ने से ऐसा हुआ।

इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन (आईओसी), भारत पेट्रोलियम कॉरपोरेशन लिमिटेड (बीपीसीएल) और हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉरपोरेशन लिमिटेड (एचपीसीएल) की पेट्रोल बिक्री जुलाई में 9.7 प्रतिशत बढ़कर 34.5 लाख टन हो गई, जो एक साल पहले इसी अवधि में 31.4 लाख टन थी। यह मात्रा जुलाई, 2024 में बेचे गए 29.9 लाख टन से 15.1 प्रतिशत अधिक और 2023 की समान अवधि में दर्ज स्तर से 36.1 प्रतिशत अधिक रही। हालांकि, जून की तुलना में पेट्रोल की बिक्री 34.8 लाख टन से 1.1 प्रतिशत घट गई। भारत में आर्थिक गतिविधियों के एक प्रमुख संकेतक- डीजल की बिक्री जुलाई में सालाना आधार पर 10.7 प्रतिशत बढ़कर 71.2 लाख टन हो गई, जो एक साल पहले 64.3 लाख टन थी।

डीजल भारत में सबसे ज्यादा इस्तेमाल होने वाला ईंधन है, जो माल ढुलाई, कृषि मशीनरी और सिंचाई को ऊर्जा प्रदान करता है। सामान्य से कम मॉनसूनी बारिश ने मुख्य बोआई के मौसम के दौरान सिंचाई की मांग को बढ़ा दिया।

विमान ईंधन (एटीएफ) की बिक्री जुलाई के दौरान 2.9 प्रतिशत बढ़कर 6,59,900 टन हो गई। यह मात्रा जुलाई, 2024 के 6,41,300 टन की खपत से 2.3 प्रतिशत अधिक और जुलाई, 2023 के 5,66,600 टन से 16.5 प्रतिशत अधिक थी।

तरलीकृत पेट्रोलियम गैस (एलपीजी) की बिक्री में गिरावट जारी रही, जो 17.4 प्रतिशत घटकर 23.7 लाख टन रह गई। उद्योग के अधिकारियों ने कहा कि इसका मुख्य कारण यह था कि पश्चिम एशिया संकट के बाद से कुछ मांग पाइप वाली प्राकृतिक गैस (पीएनजी) में स्थानांतरित हो गई है। *भाषा*

बैंक ऑफ महाराष्ट्र ने होम लोन की ब्याज दर 7% की

बीएस संवाददाता
मुंबई, 2 अगस्त

बैंक ने कार लोन की ब्याज दर घटाकर 7.45 प्रतिशत की

सरकारी बैंक ऑफ महाराष्ट्र (बीओएम) ने खुदरा ऋण को बढ़ावा देने के लिए सीमित समय का 'मॉनसून धमाका' अभियान शुरू किया है। इसके तहत होम लोन की सालाना ब्याज दर घटाकर 7% कर दी गई है और प्रोसेसिंग फीस व डॉक्यूमेंटेशन चार्ज माफ कर दिए गए हैं।

बैंक ने शनिवार को बयान में कहा कि उसने कार लोन की सालाना ब्याज दर भी घटाकर 7.45 प्रतिशत कर दी है।

बैंक का कहना है कि कम ब्याज दर और शुरुआती चार्ज माफ करने का मकसद ग्राहकों के लिए लोन लेने की कुल लागत और हर महीने की किस्त का बोझ कम करना है।

इससे ये दोनों उत्पाद उद्योग में सबसे कम ब्याज दर वाले ऑफर में शामिल हो गए हैं।

बैंक ने बताया कि ग्राहक तेजी से प्रोसेसिंग के लिए बैंक के डिजिटल लोन एप्लीकेशन प्लेटफॉर्म के जरिए खुदरा ऋण के लिए आवेदन कर सकते हैं।

चीन का एक एफडीआई ही मंजूर

भारत ने पिछले वित्त वर्ष में चीन के केवल एक एफडीआई प्रस्ताव को मंजूरी दी, जिसका मूल्य एक करोड़ रुपये था। आंकड़ों के अनुसार हॉन्गकॉन्ग से आए 610.42 करोड़ रुपये के 13 आवेदनों को मंजूरी दी गई। ये मंजूरियां इसलिए महत्त्वपूर्ण हैं क्योंकि भारत के साथ भूमि सीमा साझा करने वाले देशों से निवेश के लिए अप्रैल 2020 से पूर्व सरकारी मंजूरी अनिवार्य कर दी गई है। ऐसा उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग के 'प्रेस नोट 3' के तहत किया गया। यह उपाय कोविड-19 महामारी के दौरान भारतीय कंपनियों के अधिग्रहणों को रोकने के लिए किया गया था। *भाषा*

बीएस सूडोकू 5656

			8	9	4		3	
	5	6						
				2				
		4						6
1			7	8	9			
				4	3			
						4		
	9				1	8		2
3			9				6	

परिणाम संख्या 5655

4	7	6	1	9	5	3	8	2
1	9	8	3	6	2	5	7	4
5	3	2	4	7	8	6	1	9
8	1	5	9	2	7	4	3	6
3	2	4	8	1	6	9	5	7
7	6	9	5	3	4	1	2	8
2	5	3	7	4	9	8	6	1
6	4	1	2	8	3	7	9	5
9	8	7	6	5	1	2	4	3

कैसे खेलें?
हर रो, कॉलम और 3 के बाई 3 के बॉक्स में 1 से लेकर 9 तक की संख्या भरें।

मुश्किल
★★★☆☆

सहकारी क्षेत्र के सुधार के लिए होगा अध्ययन

संजीव मुखर्जी
नई दिल्ली, 2 अगस्त

उम्मीद की किरण

- दिल्ली के सहकारी क्षेत्र को नई जान देने के लिए पैनल ने पहली बार व्यापक अध्ययन का आदेश दिया
- दिल्ली में सहकारी क्षेत्र का यह पहला व्यापक मूल्यांकन होगा
- इस अध्ययन से सहकारी क्षेत्र के सुधार के लिए साक्ष्यों पर आधारित खाका मिल सकेगा

दिल्ली राज्य सहकारी बैंक जैसे संस्थानों में वित्तीय और व्यावसायिक मानकों पर लंबे ठहराव को लेकर एक उच्च स्तरीय समिति ने गंभीर चिंता जताई है। इस तरह की अल्पकालिक सहकारी ऋण संस्थानों की स्थिति में सुधार के लिए उच्च स्तरीय समिति ने हाल ही में एक व्यापक नैदानिक अध्ययन को मंजूरी दी है।

एक अधिकारिक बयान में कहा गया है कि राष्ट्रीय राजधानी दिल्ली में सहकारी क्षेत्र का यह पहला व्यापक नैदानिक मूल्यांकन होगा। इससे जानकारी में महत्त्वपूर्ण अंतर की भरपाई होगी और पता चल सकेगा कि इस क्षेत्र के दीर्घकालिक सुधार के लिए किस तरह की नीतिगत जरूरतें हैं। इस अध्ययन से सहकारी क्षेत्र के सुधार के लिए साक्ष्यों पर आधारित खाका मिल सकेगा।

समिति ने नैबकॉन से यह अध्ययन करने को कहा है। नैबकॉन, राष्ट्रीय कृषि और ग्रामीण विकास बैंक (नाबार्ड) के पूर्ण स्वामित्व वाली इकाई है। यह कृषि और संबद्ध क्षेत्रों, खाद्य प्रसंस्करण, ग्रामीण बुनियादी ढांचे, जलवायु परिवर्तन, प्राकृतिक संसाधन प्रबंधन, बैंकिंग और वित्त, सूक्ष्म उद्यम और इस तरह के अन्य क्षेत्रों पर विशेष ध्यान देने के साथ परामर्श और सलाहकारी सेवाएं प्रदान करती है।

दिल्ली में अल्पकालिक ऋण पर उच्च स्तरीय समिति की बैठक की अध्यक्षता राष्ट्रीय राजधानी क्षेत्र, दिल्ली के सहकारिता सचिव पांडुरंग के पोल ने की।

समिति ने कहा है कि अगर दिल्ली के सहकारी बैंकों की मौजूदा स्थिति बनी रहती है तो लंबी अवधि के हिसाब से ये अप्रासंगिक और प्रतिस्पर्धा से बाहर हो सकते हैं। साथ ही इस बात पर भी जोर दिया गया है कि 'जैसा चल रहा है' वाला नजरिया अब व्यावहारिक नहीं है और कारोबार के विस्तार, ग्राहकों को आकर्षित करने, डिजिटल बदलाव करने, नवाचार और ग्राहकों की बेहतर सेवा पर ध्यान देने के लिए सुधारों की जरूरत है।

समिति ने शासन, नियामक अनुपालन, क्षमता निर्माण और डिजिटलीकरण में सुधार में तेजी लाने की जरूरत पर जोर दिया है।

इस बैठक में भारतीय रिजर्व बैंक, सहकारी समितियों, दिल्ली राज्य सहकारी बैंक, नाबार्ड, नैबकॉन और कुछ शहरी सहकारी बैंकों के प्रतिनिधियों ने हिस्सा लिया।

डिस्क्लेमर.. बिज़नेस स्टैंडर्ड में प्रकाशित समाचार रिपोर्ट और फीचर लेखों के माध्यम से बाजारों, कॉरपोरेट जगत और सरकार से जुड़ी घटनाओं की निष्पक्ष तस्वीर पेश करने का प्रयास किया जाता है। बिज़नेस स्टैंडर्ड के नियंत्रण एवं जानकारी से परे परिस्थितियों के कारण वास्तविक घटनाक्रम भिन्न हो सकते हैं। समाचार पत्र में प्रकाशित रिपोर्टों के आधार पर पाठकों द्वारा किए जाने वाले निवेश और लिए जाने वाले कारोबारी निर्णयों के लिए बिज़नेस स्टैंडर्ड कोई जिम्मेदारी नहीं लेता है। पाठकों से स्वयं निर्णय लेने की अपेक्षा की जाती है। बिज़नेस स्टैंडर्ड के सभी विज्ञापन सद्भाव में स्वीकार किए जाते हैं। इनके साथ बिज़नेस स्टैंडर्ड न तो जुड़ा हुआ है और न ही उनका समर्थन करता है। विज्ञापनों से संबंधित किसी भी प्रकार का दावा संबंधित विज्ञापनदाता से ही किया जाना चाहिए। मै. बिज़नेस स्टैंडर्ड प्रा. लि. का सर्वाधिकार सुरक्षित है बिज़नेस स्टैंडर्ड प्रा. लि. से लिखित अनुमति लिए बगैर समाचार पत्र में प्रकाशित किसी भी सामग्री का किसी भी तरह प्रकाशन या प्रसारण निषिद्ध है। किसी भी व्यक्ति या वैधानिक निकाय द्वारा इस प्रकार का निषिद्ध कार्य किए जाने पर दीवानी और फौजदारी कार्यवाही शुरू की जाएगी।

बिज़नेस स्टैंडर्ड
वर्ष 19 अंक 143

लगातार अनिश्चितता

अप्रैल में भारतीय रिजर्व बैंक की मौद्रिक नीति समिति (एमपीसी) की पिछली बैठक के बाद से आर्थिक अनिश्चितता में उल्लेखनीय कमी नहीं आई है और इस सप्ताह भी इसकी चर्चा पर हावी रहेगी। अमेरिका और ईरान के बीच नाजुक युद्धविराम टिक नहीं पाया और होर्मुज स्ट्रेट फिर से अवरुद्ध हो गया। इसके साथ ही इस मार्ग से बहुत कम तेल और गैस की ढुलाई हो रही है। संघर्ष से पहले होर्मुज स्ट्रेट से वैश्विक कच्चा तेल प्रवाह के लगभग पांचवें हिस्से का प्रवाह सुगम बनाता था। खाड़ी क्षेत्र से आने वाले संकेतों को समझना अक्सर कठिन होता है। स्ट्रेट को खोलने के नए प्रयास किए जा रहे हैं और अमेरिकी राष्ट्रपति डॉनल्ड ट्रंप ने घोषणा की है कि उन्होंने फिलहाल नियोजित हमले को रोक दिया है क्योंकि 'समझौते की रूपरेखा' पर सहमति बन गई है। यद्यपि जब तक दोनों पक्ष मूल मुद्दों को हल करने के लिए तंत्र पर दृढ़ता से सहमत नहीं होते तब तक पश्चिम एशिया भारत जैसे बड़े ऊर्जा आयातक के लिए जोखिम का स्रोत बना रहेगा।

कच्चे तेल की ऊंची कीमतों का उपभोक्ता मूल्य सूचकांक पर असर सीमित रहा है क्योंकि तेल कंपनियों ने आंशिक रूप से ही कीमतों को बढ़ाया है। जून में मुद्रास्फीति दर बढ़कर 4.38 प्रतिशत हो गई जबकि इसके पिछले महीने यह 3.93 प्रतिशत थी। यह स्पष्ट नहीं है कि तेल कंपनियां कितने समय तक नुकसान सहने को मजबूर रहेंगी। पश्चिम एशिया में नया समझौता दबाव कम करने में मदद करेगा। रिजर्व बैंक ने चालू वित्त वर्ष के लिए औसत मुद्रास्फीति दर 5.1 प्रतिशत का अनुमान लगाया है और इस चरण में इसमें बदलाव की संभावना कम है। घरेलू मोर्चे पर सबसे बड़ा जोखिम अल नीनो के कारण कम मॉनसूनी वर्षा की आशंका है। हालांकि भारत के पास पर्याप्त खाद्यान्न भंडार है लेकिन उत्पादन में कमी की आशंका मुद्रास्फीति दर को बढ़ा सकती है। खाद्य मुद्रास्फीति का असर अपेक्षाओं पर अधिक होता है। जून में खाद्य मुद्रास्फीति दर 5.32 प्रतिशत रही जबकि इसके पिछले महीने यह 4.78 प्रतिशत थी।

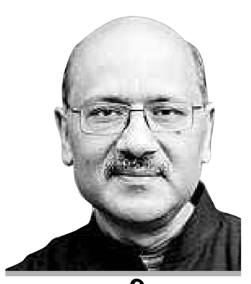
इस चरण में एमपीसी के कमजोर मॉनसून और उसके असर पर प्रतिक्रिया देने की संभावना नहीं है। इसलिए व्यापक आर्थिक परिदृश्य को देखते हुए एमपीसी के लिए नीतिगत दर को अपरिवर्तित रखना तर्कसंगत है। लेकिन वित्तीय बाजार रिजर्व बैंक की मुद्रास्फीति और व्यापक वृहद आर्थिक परिस्थितियों पर टिप्पणी पर ध्यान केंद्रित करेंगे।

ध्यान देने योग्य बात यह है कि कच्चे तेल की ऊंची कीमतों और वैश्विक उथल-पुथल का भारत पर असर मुद्रास्फीति आंकड़ों में नहीं दिखा बल्कि यह विदेशी मुद्रा बाजार में परिलक्षित हुआ। जून की एमपीसी बैठक के बाद रिजर्व बैंक ने विदेशी प्रवाह आकर्षित करने के लिए कई उपायों की घोषणा की। अब तक लगभग 41 अरब डॉलर की राशि रियायती तंत्रों के तहत जुटाई गई है। चूंकि इसके लिए अभी दो महीने की अवधि है इसलिए बाजार जानना चाहेंगे कि इस संदर्भ में रिजर्व बैंक की व्यापक अपेक्षाएं क्या हैं?

विदेशी पूंजी का प्रवाह फिलहाल रुपये को स्थिर करने में मदद करता दिख रहा है। यह ध्यान देने योग्य है कि ये फंड मूल समस्या का समाधान नहीं कर सकते। दुनिया के अन्य हिस्सों में और विशेषकर विकसित देशों में उच्च मुद्रास्फीति दरें बॉन्ड यील्ड्स को बढ़ा रही हैं। इसके अलावा अमेरिकी केंद्रीय बैंक फेडरल रिजर्व के नए चेयरमैन केविन वार्श की संचार शैली और अमेरिकी केंद्रीय बैंक के अग्रिम अनुमान की कमी बाजार में काफी भ्रम पैदा कर रही है। उदाहरण के लिए गत सप्ताह 30-वर्षीय अमेरिकी सरकारी बॉन्ड की यील्ड 2007 के बाद के उच्चतम स्तर पर पहुंच गई। अमेरिका और अन्य विकसित देशों में उच्च बॉन्ड यील्ड अनिवार्य रूप से भारत जैसे उभरते बाजार वाले देशों में पूंजी प्रवाह को प्रभावित करेंगी और रुपये पर दबाव डालेंगी। भुगतान संतुलन की कठिनाइयों का समाधान सरकार की ओर से आना चाहिए। वही भारत में दीर्घकालिक, स्थिर विदेशी पूंजी के प्रवाह को सक्षम बनाएगा।

जेनज़ी ने उजागर की खामी क्या लाभ ले पाएगा विपक्ष?

युवाओं ने उस स्वआरोपित मौन को तोड़ दिया जिसे अभिजात वर्ग ने मोदी सरकार की आलोचना में एक शब्द भी न बोलने के लिए ओढ़ रखा था।



राष्ट्र की बात

शेखर गुप्ता

आप अपने राजनीतिक रुझान के अनुसार जंतर मंतर को एक क्रांति के रूप में अथवा एक गुजरे हुए तूफान के रूप में देख सकते हैं। मेरे तर्कों से किसी की सोच नहीं बदलने वाली। बहरहाल, क्या मैं यह कहने का प्रयास करूं कि क्या हुआ और क्या नहीं? जो कुछ हुआ वह मोदी सरकार के प्रति पहला सार्वजनिक और खुल्लम-खुल्ला विरोध और उपहास है। अगर उन्होंने 20 जुलाई की हिंसा के बाद इतनी तत्परता से प्रतिक्रिया दी तो उसका मुख्य कारण यह था कि उन्हें एहसास हुआ कि विरोध कर रहे युवाओं (या अधिकतर बच्चों) में से 95 फीसदी से भी अधिक मध्यम और उच्च मध्यम वर्ग के हिंदू हैं।

यह उनका बुनियादी वोट आधार है। आप इसे जेनज़ी का लेबल देकर तुच्छ बना सकते हैं और पूरी चर्चा खासतौर पर टीवी पर होने वाली चर्चा को उनकी भाषा, उनके द्वारा दी गई गालियों पर मोड़ सकते हैं। लेकिन यह जेनज़ी कितना अलग तरह से सोचती है इस पर कोई भी चर्चा उनके द्वारा दिखाई गई अवज्ञा को तुच्छ नहीं बना सकेगी।

पहली बात तो यह कि ये अवज्ञा उस शारीरिक जोखिम के बावजूद थी जो 20 जुलाई को हुई पिटाई के बाद भी उनके जंतर मंतर लौटने के संकल्प से स्पष्ट है। दूसरी बात उनमें भविष्य के करियर को लेकर कोई भय नहीं नजर आया या कहें तो एक हद तक लापरवाही नजर आई। यह देश की राजधानी में हुआ अब तक का सबसे उग्र छात्र आंदोलन था। इससे पहले विश्वनाथ प्रताप सिंह के कार्यकाल में मंडल विरोधी आंदोलन हुआ था। उसमें उस दौर के युवाओं ने विरोध किया था। कुछ ने तो आत्मदाह का प्रयास भी किया था। इससे उस समय राजीव गोस्वामी और सुरिंदर सिंह चौहान की मृत्यु हुई थी।

दोनों ही मामलों में प्रेरणा एक जैसी थी- करियर से जुड़ी संभावनाएं, नौकरियां और शिक्षा। इनमें पहला आंदोलन स्पष्ट रूप से ऊंची जाति के लोगों का था जबकि इस बार अधिकांश अंग्रेजी बोलने वाले, मीम बनाने वाले उच्च मध्य वर्ग के युवा हैं। चार दशक के अंतराल पर आंदोलनरत हुई दो पीढ़ी लेकिन पुलिस या दमन का कोई भय नजर नहीं आया।

इन युवाओं ने अभिजात वर्ग के बीच खुद अपना लिए गए मौन को तोड़ दिया। यह वर्ग मोदी की आलोचना में एक भी शब्द नहीं बोल रहा था। बहुत हुआ तो दाएं-बाएं देखकर थोड़ा फुसफुसा लिया जाता था। अब यह सिलसिला रुकने वाला नहीं है। उन्होंने यह भी दिखाया कि एक बड़ा जनसमूह ऐसा है जो विकसित भारत या अमृतकाल जैसे नारों से अप्रभावित है।

आज के जेनज़ी का बड़ा हिस्सा 2047 तक 50 वर्ष की आयु का होगा और सबसे छोटी आयु वाले 35 वर्ष के होंगे। उनकी जिंदगियां तब तक निकल चुकी होंगी। इतना लंबा इंतजार करने का धीरज किसके पास है? निश्चित रूप से इस पीढ़ी के भारतीय युवाओं के पास नहीं और कहीं के भी युवाओं के पास नहीं। इसके विपरीत यह 50 वर्ष से अधिक आयु वाला मध्यम या उच्च-मध्यम वर्ग में भाजपा के मतदाता के साथ यह तरीका काम कर सकता है। लक्ष्य बहुत दूर भविष्य का रखा गया है जहां बुजुर्ग उसे देख नहीं पाएंगे। इसलिए मोदी सरकार सुरक्षित है। बच्चे इतनी दूर देख नहीं सकते।

मोदी की आलोचना करने वाले कई लोग इसे श्रीलंका, बांग्लादेश या काठमांडू में हुए युवाओं के आंदोलन से जोड़कर देख रहे थे। ऐसा सोचना भारतीय लोकतंत्र, हमारी मजबूत व्यवस्था दोनों का अपमान है। साथ ही यह एक भ्रम को भी दर्शाता है जिसके तहत यह सोचा जा सका कि एक निर्वाचित सरकार को इस कदर आसानी से हटाया जा सकता है। युवाओं ने मोदी विरोधियों के लिए दरवाजा जरूर थोड़ा सा खोल दिया है। उन्होंने मोदी सरकार की कमी उजागर कर दी है। वह यह कि मोदी सरकार के मन में अपने सबसे वफादार जनाधार के बीच अपनी लोकप्रियता को लेकर जो धारणा है वह हकीकत से काफी दूर है। उस जनाधार में सरकार से निराश लोगों की तादाद बढ़ रही है।

इस पर मुझे 2018 में छत्तीसगढ़ चुनावों के दौरान वहां के एक गांव में हुई बातचीत याद आती है जहां मेरे साथ प्रणय रॉय के अलावा दोराब सोपरीवाला भी थे। हमने एक ग्रामीण से पूछा था कि जब रमन सिंह की भाजपा सरकार उन्हें उतना कुछ दे ही रही है तो वे बदलाव क्यों चाहते हैं? इस पर उस ग्रामीण ने जवाब दिया, 'अब काफी समय हो गया उन्हें। क्या आप रोज-रोज एक ही सब्जी खाते हुए बोर नहीं हो जाते। भले ही वह आपकी पसंदीदा सब्जी हो!' सबक यह है कि थकान और ऊब कुछ पुराने वफादार मतदाताओं को भी प्रभावित कर सकती है।

यही बात इन प्रदर्शनों ने रेखांकित की। भाजपा ने इसे समझा, तभी उन्होंने अपने दो सबसे महत्त्वपूर्ण चेहरों को भेजा। स्वास्थ्य मंत्री और छह साल तक पार्टी अध्यक्ष रहे जेपी नड्डा तथा प्रधानमंत्री कार्यालय में राज्य मंत्री जितेंद्र सिंह,जो अंतरिक्ष, परमाणु ऊर्जा, विज्ञान और प्रौद्योगिकी जैसी संवेदनशील मंत्रालयों के प्रभारी हैं। यही कारण था कि उनका निर्देश था कि प्रदर्शनकारियों के साथ नरमी बरती जाए, उनकी सभी मांगें मान ली जाएं और यहां तक कि साझा संवाददाता सम्मेलन भी किया जाए।

भूमि अधिग्रहण और कृषि कानूनों पर मोदी सरकार ने पहले लचीलापन दिखाया था। अब हमने कमजोरी देखी। इसका मुख्य कारण यह था कि प्रदर्शन करने वाले उनके मतदाता आधार से थे। और यह भी तथ्य है कि उनका आधार इससे कहीं व्यापक है।

यह बात हमें इस बिंदु पर लाती है कि यह प्रदर्शन आखिर क्या नहीं था? पहली बात, कोई क्रांति नहीं हुई और आप फ़ैज़ अहमद फ़ैज़ के गीत को विराम दे सकते हैं। कुछ ही दिनों में उत्तर भारत कांवड़ यात्राओं से पट जाएगा। जोर-जोर से डीजे बजेंगे और श्रद्धालुओं द्वारा लगाए गए भंडारों में भोजन होगा, उत्तर प्रदेश सरकार के हेलीकॉप्टर कांवड़ ले जाने वालों पर फूल बरसाएंगे। इनमें भी अधिकांश जेनज़ी होंगे। लब्बोलुआब यह कि भाजपा के वफादार युवाओं की भी कमी नहीं।

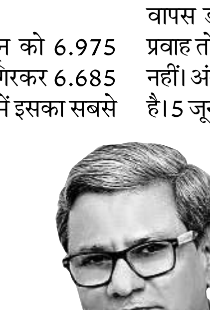
आगे की राजनीति में जेनज़ी द्वारा दिखाई गई कमी का लाभ लेने की कोशिश होगी। भाजपा अपनी समस्या को समझ चुकी है। यही वजह है कि प्रधानमंत्री मोदी इंस्टाग्राम पर बात कर रहे हैं। लेकिन इससे मतदाताओं की ऊब कैसे दूर होगी? क्या वह अपनी सरकार को फिर से सशक्त कर पाएंगे? मंत्रिमंडल में वही पुराने चेहरे हैं। युवाओं को सीधे प्रभावित करने वाले मंत्रालयों की बात करें तो शिक्षा मंत्रालय में अब पांचवे मंत्री के पास प्रभार है और जल्द ही छठा होगा। कौशल विकास में चार मंत्री आ चुके हैं और अगर यह परियोजना सफल होती तो बेरोजगारी या अधूरा रोजगार कम होता। और वे चार मंत्री कौन रहे? राजीव प्रताप रूडी, धर्मेंद्र प्रधान, महेंद्र नाथ पांडे, फिर प्रधान और अब राष्ट्रीय लोक दल के जयंत चौधरी। हरियाणा के राव इंद्रजित सिंह 2004 से एक बार (2009-14) के अंतराल को छोड़कर लगातार राज्य मंत्री रहे हैं। अब उनके पास सांख्यिकी एवं कार्यक्रम क्रियान्वयन और योजना है। मोदी सरकार ने योजना आयोग को समाप्त कर दिया लेकिन मंत्रालय अब भी मौजूद है। जीतन राम मांझी और एचडी कुमारस्वामी क्रमशः एमएसएमई (सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम) और भारी उद्योग संभालते हैं। दोनों ही रोजगार के लिए महत्त्वपूर्ण हैं।

विपक्ष इन मौकों का लाभ लेना चाहता है। बस यह याद रखे कि सत्ता ऊपर से नहीं आती। मैं पहले भी कह चुका हूं कि भारत में कोई शक्तिशाली नेता किसी चुनौतीकर्ता से पराजित नहीं होता। वे खुद को हराते हैं। इंदिरा गांधी ने आपातकाल से ऐसा किया, राजीव गांधी ने शाह बानो से अयोध्या तक कई गलतियों से, वाजपेयी ने इंडिया शाइनिंग के नशे में समय से पहले चुनाव कराकर। 2014 में नरेंद्र मोदी एक चुनौतीकर्ता के रूप में उभरे। तब तक मनमोहन सिंह की संयुक्त प्रगतिशील गठबंधन चार साल से पंगु बनी हुई थी।

हर शक्तिशाली नेता को पराजित करने के लिए विपक्ष को किसी ऐसे व्यक्ति की मदद मिली जिसने जन आंदोलन खड़ा किया। जयप्रकाश नारायण ने इंदिरा गांधी के खिलाफ और वीपी सिंह ने राजीव गांधी के खिलाफ ऐसा किया। इन तीन उलटफेरों यानी इंदिरा, राजीव और संप्रग के मामलों में आरएसएस गहराई से शामिल था। कांग्रेस के पास ऐसी कोई वफादार जमीनी फौज नहीं है और यह उनके लिए एक बड़ी बाधा है।

अब उनके पास इस नए अवसर पर काम करने के लिए तीन साल हैं। मोदी-शाह भाजपा के पास खुद को बदलने और पुनर्निर्माण करने के लिए भी यही समय है।

मौद्रिक नीति में यथास्थिति रहने की प्रबल संभावना



बैंकिंग साख

तमाल बंद्योपाध्याय

वैश्विक स्तर पर केंद्रीय बैंकों के लिए पिछला पखवाड़ा घटनापूर्ण रहा। शुक्रवार को बैंक ऑफ जापान ने अपनी नीतिगत ब्याज दर को 1 प्रतिशत पर अपरिवर्तित रखा। उसने मुद्रास्फीति के जोखिम बढ़ने की स्थिति में उधार लागत बढ़ाने की अपनी तत्परता दोहराई। उसकी नीतिगत बैठक में मध्य जून में बढ़ोतरी कर 1 प्रतिशत करने के बावजूद मौजूदा स्थिति को बनाए रखने के पक्ष में 8-1 से मतदान हुआ। आखिरी बार 1 प्रतिशत का स्तर 1995 में देखा गया था।

इससे एक दिन पहले, बैंक ऑफ इंगलैंड ने भी उम्मीद के मुताबिक ब्याज दरों को अपरिवर्तित रखा। उसकी मौद्रिक नीति समिति ने 6-3 के मत से दरों को 3.75 प्रतिशत पर बनाए रखने का फैसला किया। बैंक ऑफ इंगलैंड ने चार बार ब्याज दरों में कटौती करने के बाद दिसंबर 2025 से ब्याज दरों को अपरिवर्तित रखा है।

अमेरिकी फेडरल रिजर्व ने पिछले सप्ताह की शुरुआत में ब्याज दरों को अपरिवर्तित रखा, लेकिन फेडरल ओपन मार्केट कमेटी (एफओएमसी) के तीन सदस्यों ने कहा कि वे एक चौथाई प्रतिशत की वृद्धि पसंद करते। सितंबर 2016 के बाद पहली बार हुआ है जब तीन नीति निर्माताओं ने दिशा के बारे में समान दृष्टिकोण के साथ असहमति व्यक्त की थी। पिछले सप्ताह, 23 जुलाई को, यूरोपीय केंद्रीय बैंक (ईसीबी) ने अपनी बेंचमार्क ब्याज दर में एक चौथाई प्रतिशत अंक की वृद्धि की थी।

तो इस सप्ताह हम भारतीय रिजर्व बैंक (आरबीआई) से क्या उम्मीद कर सकते हैं? उसकी छह सदस्यीय मौद्रिक नीति समिति की तीन दिन की बैठक सोमवार को शुरू होगी।

सबसे पहले, देखें कि 5 जून को पिछली नीतिगत घोषणा के बाद से चीजें कैसे बदल गई हैं, जिसमें दर को 5.25 प्रतिशत पर अपरिवर्तित रखा गया था, मुद्रास्फीति के अनुमान को बढ़ाया गया था और वृद्धि के अनुमान को कम किया गया था।

10 वर्षीय बॉन्ड यील्ड, जो 5 जून को 6.975 प्रतिशत पर बंद हुई थी, 6 जुलाई को गिरकर 6.685 प्रतिशत पर आ गई, जो हाल के समय में इसका सबसे निचला स्तर है। पिछले शुक्रवार को यह 6.83 प्रतिशत पर बंद हुई थी।

5 जून को रुपया 94.94 डॉलर प्रति डॉलर पर बंद हुआ। अगले दो हफ्तों में 18 जून तक, यह बढ़कर 94.33 डॉलर हो गया, जो विदेशी पूंजी आकर्षित करने के लिए आरबीआई की बहुआयामी रणनीति से प्रेरित था। पिछले शुक्रवार को यह 95.39 डॉलर प्रति डॉलर पर बंद हुआ, जो 23 जुलाई को 96.57 डॉलर तक पहुंचने के बाद से काफी मजबूत हुआ है। शनिवार को आरबीआई ने कहा कि विदेशी पूंजी आकर्षित करने की अवधि समाप्त होने के बाद से अब तक 40.82 अरब डॉलर का निवेश हुआ है।

आरबीआई की विदेशी मुद्रा परिसंपत्ति, जो जून के पहले सप्ताह में 543.4 अरब डॉलर थी, 24 जुलाई तक बढ़कर 555.9 अरब डॉलर हो गई। हालांकि, इस अवधि के दौरान कुल विदेशी मुद्रा भंडार लगभग 682 अरब डॉलर पर अपरिवर्तित रहा।

विदेशी मुद्रा का प्रवाह भंडार में क्यों नहीं दिख रहा है? इसके चार कारण हो सकते हैं – आरबीआई हाजिर बाजार में डॉलर बेच रहा है; यह फॉरवर्ड बुक (खरीद/बिक्री की स्थिति) को परिपक्व होने दे रहा है, रोलओवर नहीं कर रहा है और ग्राहक मौजूदा एफसीएनआर(बी)/एनआरई खातों से निकासी कर नई एफसीएनआर(बी) योजना के माध्यम से पैसा वापस डाल रहे हैं। हमें एफसीएनआर(बी) में नया प्रवाह तो दिख रहा है, लेकिन मौजूदा भंडार से निकासी नहीं। अंत में, सोने की कीमत में गिरावट भी एक कारण है। 5 जून को सोने का भंडार 114.57 अरब डॉलर का था, 24 जुलाई तक यह 103 अरब डॉलर गिर गया, जिससे विदेशी मुद्रा परिसंपत्तियों में हुई वृद्धि बेअसर हो गई। एक सप्ताह पहले इसमें और भी अधिक गिरावट आई थी।

इस पृष्ठभूमि में, मुझे उम्मीद है कि भारत के केंद्रीय बैंक की दर निर्धारण संस्था यथास्थिति बनाए रखेगी। नीतिगत दर में कोई बदलाव न करने का निर्णय सर्वसम्मति से लिया जा सकता है। एमपीसी भी अनिश्चितताओं से घिरे व्यापक आर्थिक परिदृश्य को देखते हुए प्रतीक्षा करो और देखो की नीति अपनाएगी। तीन प्रमुख अनिश्चितताएं हैं, जिनमें से दो आपस में जुड़ी हुई हैं- डॉनल्ड ट्रंप और तेल की कीमतें। 5 जून को ब्रेंट क्रूड की कीमत 93.09 डॉलर प्रति बैरल थी। रविवार को यह गिरकर 85 डॉलर हो गई। पिछली नीतिगत बैठक के बाद से, इसकी कीमत ट्रंप की गतिविधियों और निष्क्रियता के आधार पर 71.57 डॉलर से 100.69 डॉलर के बीच उतार-चढ़ाव करती रही है।

इस बीच, जून और जुलाई में अनियमित मॉनसून के बाद, दक्षिण-पश्चिम मॉनसून का अनिश्चित व्यवहार जारी रहने की संभावना है। भारत मौसम विज्ञान विभाग के मॉनसून के दूसरे भाग के पूर्वानुमान के अनुसार, अगस्त में भारत के अधिकांश हिस्सों में सामान्य से कम वर्षा होगी, जो दीर्घकालिक औसत (एलपीए) के 94 प्रतिशत से कम होगी। अगस्त-सितंबर के लिए भी पूर्वानुमान सामान्य से कम है, जो एलपीए के 94 प्रतिशत से कम है।

आरबीआई ने वित्त वर्ष 2027 के लिए वास्तविक जीडीपी वृद्धि अनुमान को 6.9 प्रतिशत से घटाकर 6.6 प्रतिशत कर दिया है, जिसमें गिरावट के जोखिम भी शामिल हैं। उपभोक्ता मूल्य सूचकांक (सीपीआई) मुद्रास्फीति के अपने अनुमान को वित्त वर्ष 2027 के लिए पहले के 4.6 प्रतिशत से बढ़ाकर 5.1 प्रतिशत कर दिया गया है, जिसमें कुछ जोखिम भी शामिल हैं। कोर मुद्रास्फीति का अनुमान 4.7 प्रतिशत है। 5.1 प्रतिशत मुद्रास्फीति का अनुमान कच्चे तेल की कीमत 95 डॉलर प्रति बैरल के अनुमान पर आधारित है।

जून में सीपीआई मुद्रास्फीति सालाना आधार पर बढ़कर 4.38 प्रतिशत हो गई, जो 17 महीनों में पहली बार केंद्रीय बैंक के लक्ष्य को पार कर गई। यह अधिकांश विश्लेषकों की अपेक्षा से भी अधिक थी। आरबीआई एक लचीला मुद्रास्फीति लक्ष्य निर्धारित करता है – 4 प्रतिशत, जिसके दोनों ओर 2 प्रतिशत अंकों का दायरा है। पहली तिमाही में औसत सीपीआई मुद्रास्फीति 3.93 प्रतिशत रही, जो आरबीआई के 4.2 प्रतिशत के अनुमान से कम है, लेकिन अगले दो तिमाहियों में इसके 5 प्रतिशत से ऊपर रहने की संभावना है।

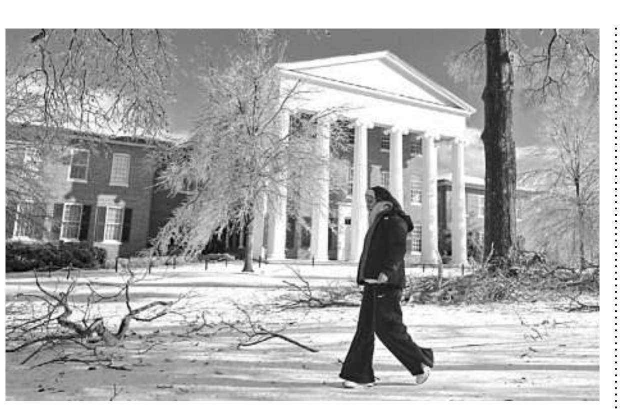
मुद्रास्फीति और वृद्धि के लिए तत्काल कोई गंभीर खतरा न होने के कारण औद्योगिक उत्पादन सूचकांक (आईआईपी) जून में सालाना आधार पर 7.3 प्रतिशत बढ़ा, जो मई 2026 के 5 प्रतिशत से अधिक है, विनिर्माण और बिजली क्षेत्र के मजबूत प्रदर्शन के कारण), आरबीआई ब्याज दर और मौद्रिक नीति दोनों में यथास्थिति बनाए रखेगा। वर्ष के लिए मुद्रास्फीति और जीडीपी अनुमानों में भी कोई बदलाव होने की संभावना नहीं है।

आपका पक्ष

अमेरिका की वीजा नीति और भारतीय प्रतिभाएं

अमेरिका में उच्च कौशल वाले विदेशी पेशेवरों, विशेषकर एच-1बी वीजा धारकों को लेकर चल रही नीतिगत बहस वैश्विक अर्थव्यवस्था के लिए महत्त्वपूर्ण संकेत है। वीजा शुल्क बढ़ाने, पात्रता शर्तों को कठोर बनाने और स्थानीय रोजगार को प्राथमिकता देने जैसे प्रस्ताव अभी विधायी और न्यायिक प्रक्रिया से गुजर रहे हैं, किंतु उन्होंने भारत सहित अनेक देशों की चिंता बढ़ा दी है। भारतीय सूचना प्रौद्योगिकी उद्योग और लाखों युवा पेशेवर लंबे समय से अमेरिकी नवाचार प्रणाली का अभिन्न हिस्सा रहे हैं। ऐसे में किसी भी नीतिगत परिवर्तन का प्रभाव रोजगार, निवेश और वैश्विक प्रतिभा प्रवाह पर पड़ सकता है। हालांकि यह चुनौती भारत के लिए अवसर भी बन सकती है। अगर विदेशी रोजगार के अवसर सीमित होते हैं, तो उच्च प्रशिक्षित भारतीय विशेषज्ञ देश में अनुसंधान, स्टार्टअप, आर्टिफिशल इंटेलिजेंस, सेमीकंडक्टर और उन्नत विनिर्माण जैसे क्षेत्रों को नई गति दे सकते हैं। इसके लिए आवश्यक है कि भारत विश्वस्तरीय विश्वविद्यालयों, अनुसंधान संस्थानों, नवाचार पारिस्थितिकी तंत्र और उद्योग-अकादमिक सहयोग को और मजबूत बनाए। आज वैश्विक प्रतिस्पर्धा केवल पूंजी की नहीं, बल्कि प्रतिभा की भी है। इसलिए भारत को अपनी युवा शक्ति को गुणवत्तापूर्ण शिक्षा, कौशल विकास और अनुसंधान से जोड़ते हुए ज्ञान-आधारित अर्थव्यवस्था का निर्माण करना होगा। अमेरिका सहित प्रमुख देशों के साथ संतुलित आर्थिक और तकनीकी सहयोग बनाए रखना भी जरूरी है। आज वही राष्ट्र वैश्विक नेतृत्व करेगा जो प्रतिभा को रोकने के बजाय उसे विकसित करने, नवाचार को प्रोत्साहित करने और ज्ञान को आर्थिक शक्ति में बदलने की क्षमता रखता हो। भारत के लिए यह समय आत्मनिर्भर, तकनीक-संचालित और वैश्विक प्रतिस्पर्धी भविष्य की मजबूत नींव रखने का है।

अवनीश कुमार गुप्ता, आजमगढ़



अमेरिका पढ़ाई के बाद इंटर्नशिप या नौकरी करने वाले छात्रों पर ओपीटी वीजा शुल्क बढ़ाने की योजना बना रहा है

मोबाइल के जरिये बढ़ती साइबर धोखाधड़ी

दुनिया के विभिन्न देशों के साथ-साथ भारत में भी साइबर क्राइम बढ़ रहा है। मोबाइल के जरिये साइबर धोखाधड़ी भी बढ़ती जा रही है। इससे हमें वित्तीय नुकसान तो होता ही है, साथ ही हमें मानसिक परेशानी भी झेलनी पड़ती है। आज देश में बहुत से काम चाहे वह बैंकिंग का, किसी को पैसे भेजने या प्राप्त करने का काम हो या युवाओं को नौकरी के लिए आवेदन करना हो, ऐसे बहुत से काम मोबाइल के जरिये हो रहे हैं। अगर मोबाइल की सुरक्षा नहीं होगी तो इसमें भी साइबर क्राइम हो सकता है। सरकार साइबर सुरक्षा के लिए कड़े नियम बना रही है। लोगों को भी जागरूक होने की आवश्यकता है तथा बिना सोचे-समझे या किसी ऐप की जानकारी नहीं होने पर अपने मोबाइल में इंस्टॉल करने से बचना चाहिए। वह ऐप आर्थिक नुकसान पहुंचा सकता है। कुछ समय पहले एक खबर आई थी कि कुछ चीनी मोबाइल ऐप से भारत की सुरक्षा को खतरा हो सकता है। साइबर चोरी देश की सुरक्षा के लिए ही नहीं, बल्कि लोगों को आर्थिक नुकसान भी पहुंचा सकती है।

राजेश कुमार चौहान, जालंधर

पाठक अपनी राय हमें इस पते पर भेज सकते हैं : संपादक, बिज़नेस स्टैंडर्ड, 4, बहादुर शाह जफर मार्ग, नई दिल्ली 110002. आप हमें ईमेल भी कर सकते हैं : lettershindi@bsmail.in
पत्र/ईमेल में अपना डाक पता और टेलीफोन नंबर अवश्य लिखें।

देश-दुनिया

फोटो - पीटीआई

राष्ट्रपति द्रौपदी मुर्मू और मिजोरम के राज्यपाल विजय कुमार सिंह (बाएं) रविवार को राष्ट्रपति भवन के प्रांगण में पीबीजी सोल्जरथॉन के फ्लैगिंग-ऑफ समारोह में शामिल हुए।

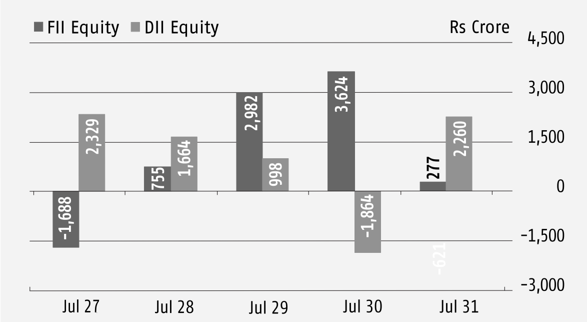
एनएसई डेरिवेटिव में एफआईआई निवेश

	Week ended Jul 24		Week ended Jul 31	
	Contract (Nos)	Tovr (`bn)	Contract (Nos)	Tovr (`bn)
Index Future	334857	540.2	283682	458.9
Stock Future	11932365	7878.5	5925616	3924.3
Index Option	74639349	118020.7	68715658	109167.8
Stock Option	5054649	3369.9	3012998	1975.2
Total	91961220	129809.3	77937954	115276.4

बीएसई 500 कंपनियों में एफआईआई शेयरधारिता

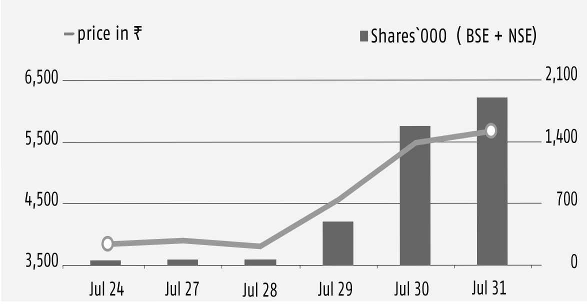
IN %	Jun-25	Sep-25	Dec-25	Mar-26	Jun-26
360 ONE WAM	68.83	66.19	66.71	64.51	59.67
3M India	4.36	3.95	4.04	4.06	4.04
Aadhar Housing Finance	5.91	6.42	6.50	16.57	16.18
Aarti Industries	7.44	7.44	7.74	8.39	8.02
AAVAS Financiers	30.18	26.37	25.23	17.30	16.89
ABB India	9.68	8.73	8.09	8.63	8.11
Abbott India	0.87	0.91	0.95	1.05	1.19
ACC	5.40	5.81	6.79	6.73	6.66
ACME Solar Holdings	5.85	5.69	4.18	3.74	4.07
ACME Solar Holdings	5.85	5.69	4.18	3.74	4.53
Action Construction Equip	13.29	12.23	12.26	11.48	9.77
Acutaas Chemicals	18.32	18.30	18.17	20.96	22.92
Adani Energy Solutions	17.26	14.46	14.87	13.62	10.29
Adani Enterprises	15.19	15.37	15.07	14.09	12.03
Adani Enterprises	15.19	15.37	14.92	14.09	12.03
Adani Green Energy	15.17	14.84	14.96	14.65	29.21
Adani Ports & Special Eco	13.74	13.82	12.96	13.46	15.77
Adani Ports & Special Eco	13.74	13.82	13.31	13.46	15.77
Adani Total Gas	13.15	13.02	12.95	12.89	12.92
Aditya Birla Capital	7.68	7.33	6.33	8.20	8.88
Aditya Birla Capital	7.68	7.33	6.33	8.20	9.06
Aditya Birla Fashion & Retail	17.76	19.14	19.30	16.88	14.30
Aditya Birla Lifestyle Brands	22.78	21.97	16.60	13.14	13.05

एफआईआई / डीआईआई निवेश



सप्ताह का शेयर (एसएमएल महिंद्रा)

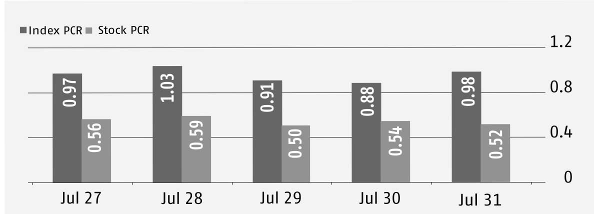
Hits new all-time hig at Rs 5,982, Surged 48 per cent last week



निफ्टी स्नैपशॉट

	Jul 27	Jul 28	Jul 29	Jul 30	Jul 31
Nifty 50 Spot	23995.9	23985.3	24250.2	24317.2	24383.6
Nifty 50 Future	24028.0	23973.4	24311.5	24358.0	24452.6
Prem/Discount	32.1	-11.9	61.3	40.8	69.0
Fut(Open Int)	20365	20266	14492	14306	13957
Fut(Contract)	115230	147759	56956	42799	39929
Fut(Value Rs Cr)	17985.9	23114.5	8997.1	6770.3	6348.5
PCR(Open Int)	1.1	1.0	1.2	1.3	1.4
PCR(Contract)	1.0	1.1	0.9	0.9	1.0
Major Call(Strike Price)	24200.0	24000.0	25000.0	24600.0	24600.0
Major Call(LTP)	12.8	0.9	2.6	13.6	14.9
Major Put(Strike Price)	23000.0	23950.0	24000.0	24000.0	24000.0
Major Put(LTP)	1.8	3.0	52.0	28.2	11.1

पुट/कॉल रेशियो



सेक्टर पर नजर

TOP GAINERS	OI '000	% chg	TOP LOSERS	OI '000	% chg
Paints/Varnish	17961	2.2	Cables	2693	-36.2
Gas Distribution	206156	1.4	Textiles	8381	-35.3
Top Losers			Pharmaceuticals	218468	-33.7
Diamond, Gems and	63820	-48.2	Ship Building	16859	-33.5
Air Transport Service	9222	-46.0	Information Tech	26668	-33.3
Crude Oil & Natural Gas	116075	-42.7	Others	44496	-33.1
Auto Ancillaries	208567	-38.4	Automobile	462328	-32.4
Stock/ Commodity Brok	11428	-37.6	Agro Chemicals	38657	-32.3
Leather	10628	-36.7	IT - Software	717154	-32.3

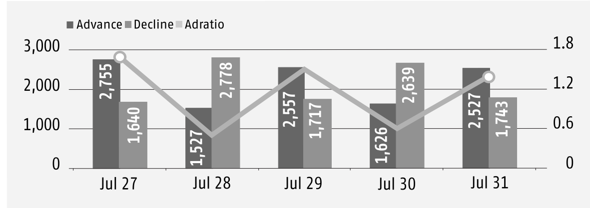
कीमत में बढ़ोतरी के साथ ओपन इंटरेस्ट

	Open Int as on			Price as on		
	Jul 24	Jul 31	% Chg	Jun 24	Jul 31	% Chg
Exide Ind	16830000	8901000	-47.1	443.0	449.8	1.5
Sona BLW Precis	17872750	10689350	-40.2	718.0	769.4	7.2
Indian Bank	20721000	12411000	-40.1	826.1	836.5	1.3
KFin Technologi	6581450	3946225	-40.0	857.8	937.9	9.3
TVS Motor	17753225	10723825	-39.6	3870.2	4313.1	11.4
Tata Elxsi	4519875	2740625	-39.4	3538.0	3672.9	3.8
LTIMindtree	4486650	2743500	-38.9	4091.8	4362.1	6.6
Page Inds	383400	235640	-38.5	40275.0	40375.0	0.2
Voltas	11544375	7176375	-37.8	1327.3	1328.9	0.1
Oracle Fin	2112200	1346700	-36.2	10652.0	11186.0	5.0
Kalyan Jeweller	38954250	25486650	-34.6	573.6	612.6	6.8
Nestle India	15682000	10281500	-34.4	1443.5	1509.6	4.6
NIIT Techno	21534600	14124600	-34.4	1484.7	1721.0	15.9
Persistent S	5596500	3677125	-34.3	5200.5	5549.0	6.7
BPCL	63912975	42215625	-33.9	310.2	319.8	3.1
Bajaj Auto	2968800	1967775	-33.7	11130.0	11520.5	3.5
KEI Ind	2947875	1962100	-33.4	4868.0	4999.0	2.7
Oberoi Relty	8296750	5526150	-33.4	1821.2	1827.7	0.4

एनएसई सूचकांक

	Jul 24	Jul 31	% Chg
SPOTNifty 50	23767.4	24383.6	2.6
Bank Nifty	56693.5	57264.9	1.0
Nifty IT	28767.9	30708.9	6.7
Futures (LTP)			
Nifty 50	23806.5	24452.6	2.7
Bank Nifty	56844.6	57425.2	1.0
Nifty IT	56844.6	57425.2	1.0
Open Interest			
Nifty 50	20577570.0	13956670.0	-32.2
Bank Nifty	3077910.0	2292600.0	-25.5
Nifty IT	3077910.0	2292600.0	-25.5

तेजी / गिरावट बीएसई



मार्केट पोजीशन

HIGHEST	OI	% of MWL	LOWEST	OI	% of MWL
Angel One	55437500	574.62	Bajaj Holding	478275	3.61
Adani Power	220614750	228.54	Max Health	12799500	13.17
KPIT Techno	44547775	181.32	360 ONE WAM	5992500	13.42
MCX	13766625	180.30	L&T	23745225	17.46
Bandhan Bank	229489200	160.76	Power Grid	88021300	18.01
CAMS	10628475	143.22	Zomato	255374325	18.75
Kaynes T	6684000	143.19	Tube Inv of Ind	2651800	18.89
Wipro	364122000	124.30	Blue Star	3823625	19.52
Kotak Mah Bank	266170000	123.37	Phoenix Mill	5616450	19.86

OI As on Jul 31

कीमत में गिरावट के साथ ओपन इंटरेस्ट

	Open Int as on			Price as on		
	Jul 24	Jul 31	% Chg	Jul 24	Jul 31	% Chg
Vodafone Idea	56036400	142950000	155.1	13.2	13.0	-1.1
Power	877000	556000	-36.6	1980.1	1803.8	-8.9
ICICI Lombard	7815925	5183425	-33.7	1661.8	1623.7	-2.3
ONGC	100156500	66849750	-33.3	248.8	242.6	-2.5
HUL	26648100	18311400	-31.3	2145.0	2101.3	-2.0
NHPC	175876700	121923850	-30.7	79.4	78.8	-0.8
ABB India	3179000	2236625	-29.6	7375.5	7284.5	-1.2
Biocon	67875000	48295000	-28.8	433.7	425.7	-1.8
Cummins (I)	5888600	4294200	-27.1	5600.5	5519.0	-1.5
Bosch	289625	211825	-26.9	41755.0	41085.0	-1.6
Dalmia Bharat	5108675	3847025	-24.7	1810.8	1799.7	-0.6
Indus Tower	125553500	94868500	-24.4	394.6	391.1	-0.9
Motilal Oswl	9216300	6981200	-24.3	872.0	852.0	-2.3
APL Apollo Tb	6984950	5337500	-23.6	1822.8	1819.5	-0.2
Fortis Health	15900675	12176800	-23.4	948.7	945.0	-0.4
Vedanta	65753550	51192250	-22.1	264.7	264.3	-0.2
Angel One	36075000	28115000	-22.1	308.0	298.0	-3.2
Adani Energy So	24974325	19568925	-21.6	1702.2	1645.4	-3.3

बीएसई सूचकांक

	Jul 24	Jul 31	Change	% Chg
Sensex	**76059.8**	**78094.6**	**2034.9**	**2.7**
OUTPERFORM SENSEX				
IT	27714.2	29502.3	1788.1	6.5
Auto	59773.9	63263.4	3489.5	5.8
TECk	14841.8	15627.3	785.6	5.3
Dollex-30	6468.4	6723.4	255.0	3.9
Dollex-100	2718.9	2825.3	106.4	3.9
Dollex-200	1922.0	1993.7	71.8	3.7
Cons Durable	62891.6	65145.6	2253.9	3.6
Healthcare	49395.8	50797.0	1401.2	2.8
UNDERPERFORM SENSEX				
Cap. Goods	77369.2	77012.2	-357.0	-0.5
Smallcap	46825.3	46825.3	0.0	0.0
Midcap	44246.3	44246.3	0.0	0.0
FMCG	18294.0	18316.7	22.8	0.1
PSU	20615.2	20676.6	61.5	0.3
Bankex	64297.0	64933.6	636.6	1.0
Oil & Gas	26058.3	26484.2	426.0	1.6
BSE-500	35829.5	36684.8	855.4	2.4
BSE-200	11144.7	11419.8	275.1	2.5
Metal	39886.8	40935.6	1048.8	2.6
BSE-100	25372.5	26044.6	672.1	2.6

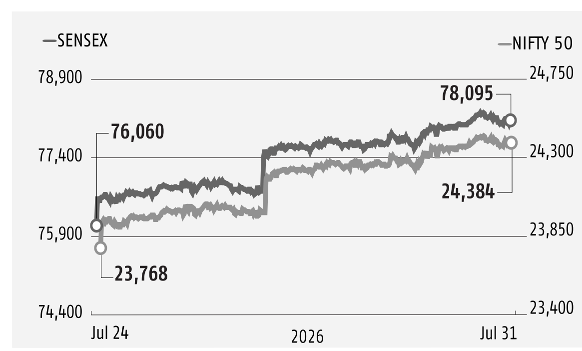
मार्केट एग्रीगेट्स

BSE	WEEK END Jul 24	Jul 31	NSE	WEEK END Jul 24	Jul 31
Shares(In Lakhs)	28503	27017	Shares(In Lakhs)	212263	206754
Turnover(In Crore)	45011	48688	Turnover(In crore)	554065	614505
Traded(000)	19142	19429	Traded(000)	175756	182367

डिलिवरी

	BSE		NSE	
DATE	Trd. shares (bn)	% Delivery	Trd. shares (bn)	% Delivery
Jul 31, 2026	5858.4	63.4	42434.8	39.0
Jul 30, 2026	5197.3	67.3	38474.2	40.1
Jul 29, 2026	5472.8	67.0	42371.7	38.4
Jul 28, 2026	5096.3	64.0	40526.9	40.2
Jul 27, 2026	5397.3	67.2	38131.7	38.3
Jul 24, 2026	5569.0	62.1	41220.8	34.7
Jul 23, 2026	5068.1	63.0	41386.4	35.7
Jul 22, 2026	6004.4	60.7	41807.7	37.1
Jul 21, 2026	6180.8	64.1	41987.2	37.1

शेयर सूचकांकों में उतार चढ़ाव



बीएसई 500

	Jul 24	Jul 31	% chg
मुनाफे में			
Redington	259.1	321.7	24.1
Balkrishna Inds	2014.0	2475.5	22.9
Kaynes Tech	3176.1	3799.3	19.6
Firstsour.Solu.	253.8	302.1	19.0
Gallantt Ispat L	523.9	615.1	17.4
Coforge	1484.7	1720.8	15.9
Concord Biotech	1248.7	1420.3	13.7
Swiggy	251.4	285.0	13.3
Laurus Labs	1602.3	1816.1	13.3
Bajaj Finance	1012.7	1141.7	12.7
Ramkrishna Forg.	579.4	650.9	12.3
Sonata Software	288.2	322.1	11.8
Hyundai Motor I	1953.2	2182.0	11.7
TVS Motor Co.	3870.1	4310.2	11.4
Divi's Lab.	7246.7	8056.7	11.2
Brigade Enterpr.	525.4	579.9	10.4
Zee Entertainmen	104.9	115.5	10.1
Container Corpn.	477.8	525.6	10.0
Newgen Software	505.7	555.9	9.9
Ashok Leyland	151.2	166.1	9.9
Affle 3i	1444.4	1585.9	9.8
L T Foods	375.5	411.0	9.5
IIFL Finance	557.1	608.7	9.3
KFin Technolog.	858.0	937.4	9.2
Jio Financial	234.8	256.5	9.2
IFCI	70.2	76.6	9.2
Netweb Technol.	4154.9	4524.7	8.9
Lodha Developers	1144.4	1244.2	8.7
Dr Lal Pathlabs	1756.7	1907.5	8.6
Infosys	1041.0	1130.0	8.6
Paradeep Phosph.	136.0	147.4	8.3
M & M Fin. Serv.	356.5	386.1	8.3
Aether Industri.	1428.2	1546.6	8.3
Piramal Pharma	181.2	196.1	8.3
Bajaj Finserv	1877.0	2029.4	8.1
Eternal	280.0	302.4	8.0
JP Power Ven.	17.0	18.3	7.9
घाटे में			
J & K Bank	172.7	155.9	-9.7
Nuvama Wealth	1979.8	1802.2	-9.0
Gravita India	1775.4	1617.0	-8.9
Suzlon Energy	52.3	48.0	-8.2
Zen Technologies	1769.5	1626.6	-8.1
Data Pattern	4582.5	4283.4	-6.5
NTPC Green Ene.	96.3	90.2	-6.3
GE Shipping Co	1437.4	1350.3	-6.1
City Union Bank	219.8	206.5	-6.1
Phoenix Mills	2012.3	1892.4	-6.0
Aptus Value Hou.	277.4	261.6	-5.7
Syngene Intl.	406.6	385.7	-5.2
Afcons Infrastr.	286.0	271.3	-5.1
Aegis Logistics	1349.4	1281.5	-5.0
Cemindia Project	1441.2	1369.4	-5.0
Gujarat Fluoroch	4597.7	4369.3	-5.0
Acutaas Chemical	3257.2	3100.0	-4.8
Himadri Special	789.3	751.6	-4.8
Pine Labs	145.8	139.0	-4.7
Vardhman Textile	613.0	585.9	-4.4
Thermax	4517.5	4324.6	-4.3
Bharat Electron	405.1	387.8	-4.3
P & G Hygiene	8964.0	8590.3	-4.2
Aditya Infotech	3535.2	3390.7	-4.1
Billionbrains	202.3	194.4	-3.9
Emmvee Photovol.	330.7	317.9	-3.9
Adani Ports	1768.1	1699.5	-3.9
Balrampur Chini	610.2	586.6	-3.9
J K Cements	5653.3	5443.1	-3.7
Welspun Living	161.9	156.0	-3.7
Bank of India	142.7	137.9	-3.3
ERIS Lifescience	1398.9	1352.8	-3.3
Varun Beverages	457.3	442.5	-3.2
Angel One	308.0	298.1	-3.2

सेक्टर सूचकांक

Return (%)	Jul 31	1 week	1 month	3 month	6 month	1 year
BSE Sensex	78,094.6	2.7	2.1	1.5	-5.1	-3.8
Nifty 50	24,383.6	2.6	2.2	1.6	-3.7	-1.6
BSE 100	26,044.6	2.6	2.5	2.6	-1.9	0.3
BSE 200	11,419.8	2.5	2.3	2.8	-0.2	1.5
BSE 500	36,684.8	2.4	2.0	3.3	1.4	2.0
Nifty Midcap	62,915.3	2.1	1.8	5.2	7.7	9.6
Nifty Next50	73,651.3	2.6	2.8	5.8	8.6	9.8
Nifty 500	23,460.7	2.4	2.0	3.4	1.7	2.4
BSE Auto	63,263.4	5.8	8.0	10.7	6.7	19.6
BSE Bankex	64,933.6	1.0	-0.2	5.2	-3.2	4.6
BSE CG	77,012.2	-0.5	-5.4	-0.3	15.5	12.9
BSE CD	65,145.6	3.6	9.3	10.2	17.7	9.5
BSE FMCG	18,316.7	0.1	0.7	-3.0	-2.2	-10.9
BSE Healthcare	50,797.0	2.8	3.0	13.9	22.9	12.0
BSE IT	29,502.3	6.5	14.7	3.9	-19.4	-15.2
BSE TECk	15,627.4	5.3	11.2	4.0	-14.4	-9.1
BSE Realty	7,033.7	2.2	8.6	14.8	15.3	-0.7
BSE Metal	40,935.6	2.6	1.8	-3.0	5.4	32.5
BSE Oil&Gas	26,484.2	1.6	1.7	-4.3	-5.8	-1.2
BSE PSU	20,676.6	0.3	-0.8	-5.5	-3.8	8.4

मोटा सौदा

Date	Stock	Client	Type	Quantity	Price (`)
Jul 30	IIFL Finance	FIH Mauritius Investments	SELL	6339355	590.0
Jul 30	IIFL Finance	Smallcap World Fund Inc	BUY	6173152	590.0
Jul 29	KPIT Tech	Massachusetts Institute Of Technology	SELL	4000000	609.1
Jul 31	Rossel Techsys	Kotak Mahindra Mutual Fund	BUY	1847117	900.0
Jul 29	Go Digit General Ins.	ICICI Prudential Mutual Fund	BUY	5721378	243.0
Jul 29	Go Digit General Ins.	Peak Xv Partners Growth Investments	SELL	5721378	243.0
Jul 31	Rossel Techsys	Harsh Mohan Gupta & Son Huf	SELL	1507859	900.0
Jul 30	MTAR Technologies	BNP Paribas Financial Markets	SELL	189147	5426.2
Jul 28	Raajmarg Infra	Axis Bank	SELL	3433476	116.5
Jul 30	Sapphire Foods	Fidelity Funds India Focus Fund	BUY	2022781	195.7
Jul 30	Sapphire Foods	Government Of Singapore	SELL	1895743	195.7
Jul 30	Aqylon Nexus	Leading Leasing Finance & Investment Company	SELL	12614779	25.3
Jul 29	Laser Power & Infra	Yuga Stocks And Commodities	BUY	1001269	307.0
Jul 31	Rossel Techsys	Rishab Mohan Gupta	SELL	339258	900.0
Jul 29	Maple Infra	Investec India Fund Management	BUY	2075000	144.0
Jul 29	Maple Infra	Famy Steri	SELL	2075000	144.0
Jul 29	Ashika Credit Capital	Pragya Mercantile	SELL	500000	485.9
Jul 29	TIL	Salgurn Merchants	SELL	1098453	215.8
Jul 31	Aqylon Nexus	Leading Leasing Finance & Investment Company	BUY	7773210	25.7
Jul 27	Millworks Tech	F3 Advisors	SELL	240400	802.4
Jul 27	Ashika Credit Capital	Maryada Barter	SELL	450000	420.7
Jul 28	Huhtamaki India	Digvijay Finlease	BUY	635000	282.0
Jul 30	Xtranet Technologies	Mittal Growth Partners	BUY	940000	135.0
Jul 28	Gandhar Oil Refinery	Societe Generale	BUY	522002	241.9
Jul 30	Bal-Kakaji Polymers	Abakkus Venture Opportunities Fund	BUY	608400	200.3
Jul 28	C K K Retail Mart	Riddhi Siddhi International	BUY	840800	143.0
Jul 28	Asian Granito India	Nova Global Opportunities Fund Pcc - Touchstone	BUY	2000000	60.0
Jul 29	TIL	Singularity Equity Fund I	BUY	526704	223.7
Jul 27	Millworks Tech	Neo Apex Share Broking Services	SELL	143200	802.5
Jul 30	Asian Granito India	Gaurav R Gandhi Huf	BUY	1832019	61.2
Jul 28	Ashika Credit Capital	Pragya Mercantile	SELL	235000	470.0
Jul 30	Aqylon Nexus	Pine Oak Global Fund - Class B	BUY	3900000	25.3
Jul 27	Bright Outdoor Media	Mahesh Notandas Jagwani Huf	BUY	270000	365.0
Jul 30	IIFL Finance	American Funds Insurance Series	BUY	166203	590.0
Jul 27	Bright Outdoor Media	Ramneek Sehgal And Sons Huf	SELL	265875	365.0
Jul 28	C K K Retail Mart	Jagid Vanitaben Rajendraprasad	SELL	664800	143.0
Jul 29	TIL	Mahan Eximp	SELL	435955	216.2
Jul 31	Silverstorm Parks	Niraj Rajnikant Shah	BUY	700000	132.9

वैश्विक सूचकांक

Return (%)	Jul 31	1 week	1 month	3 month	6 month	1 year
FTSE 100	10,868.1	1.2	3.5	4.7	6.3	19.0
Nikkei 255	64,362.0	-0.4	-8.1	8.6	20.7	56.7
Hang Seng	25,884.4	3.7	13.1	0.4	-5.5	4.5
Nasdaq	25,373.9	1.6	-3.2	1.9	8.1	20.1
Dow Jones	52,485.0	1.0	0.3	5.7	7.3	18.9
Rs/$	95.4	1.2	-0.8	-0.5	-3.6	-8.2
Brent Crude (spot)$/Bbl	90.4	-2.1	21.8	-17.9	29.3	25.2

ओपन इंटरेस्ट ब्रेकअप

	Price as on Jul 31		Open interest		% of Open interest		
	Close (cash)	LTP (future)	Shares	` crore	Futures	Call	Put
Adani Enter	3009.5	3025.5	24086	7248.8	69.0	17.7	13.3
Adani Ports	1696.5	1703.8	43927	7452.2	55.3	28.6	16.1
Apollo Hosp	8957.0	8992.5	3384	3031.2	67.8	19.0	13.2
Asian Paints	2747.3	2751.6	17961	4934.4	49.8	31.5	18.7
Axis Bank	1229.5	1235.2	121411	14927.5	73.0	16.1	11.0
Bajaj Auto	11520.5	11546.0	4493	5176.5	43.8	21.7	34.5
Bajaj Fin	1141.2	1144.8	121051	13814.3	63.4	17.4	19.2
Bajaj Finsrv	2029.1	2036.2	21098	4280.9	49.5	28.5	21.9
Bharat Elctn	387.9	389.8	214447	8317.3	56.9	27.5	15.6
Bharti Airtel	1972.0	1976.5	69808	13766.1	81.4	10.2	8.4
Cipla	1473.2	1475.7	18299	2695.8	62.4	21.6	16.0
Coal India	414.2	415.4	136945	5671.6	63.1	21.7	15.2
Dr Reddys	1148.1	1148.5	32306	3709.1	45.2	34.5	20.3
Eicher Motor	7833.5	7860.0	8313	6512.0	54.3	25.3	20.3
Grasim Ind	3100.8	3104.7	13678	4241.3	88.4	7.4	4.2
HCL Techno	1346.9	1347.5	38076	5128.5	73.1	15.7	11.2
HDFC Bank	748.2	752.0	503862	37696.4	67.1	21.7	11.2
HDFC Std Life	548.5	551.4	83573	4584.0	63.3	22.3	14.4
Hindalco	974.5	979.4	75254	7333.1	75.5	13.9	10.6
HUL	2101.3	2106.1	35101	7375.7	52.2	31.2	16.6
ICICI Bank	1435.4	1430.3	146693	21056.3	78.3	12.8	8.8
Infosys	1130.1	1131.9	152832	17271.6	61.9	19.4	18.7
InterGlobe Avia	5171.0	5191.5	9222	4768.6	63.2	21.8	15.0
ITC	281.0	281.8	321430	9032.2	56.7	26.2	17.1
Jio Financial	256.5	257.3	313342	8035.7	61.8	23.0	15.3
JSW Steel	1270.0	1277.1	47357	6014.3	87.5	7.0	5.5
Kotak Mah Bank	390.3	391.2	266170	10388.6	80.0	12.4	7.7
L & T	3938.9	3954.3	23745	9353.0	57.6	24.0	18.4
Mah & Mah	3398.5	3402.4	25487	8661.8	61.7	21.1	17.2
Maruti Suzuki	14234.0	14126.0	5051	7189.3	44.3	33.1	22.6
Max Health	1098.5	1104.0	12800	1406.0	76.3	13.9	9.8
Nestle India	1509.6	1511.8	16899	2551.1	60.8	25.2	14.0
NTPC	347.3	348.0	168711	5858.5	76.6	14.2	9.2
ONGC	242.6	242.3	116075	2815.4	57.6	26.5	15.9
Power Grid	284.3	284.3	88021	2502.0	69.9	16.9	13.2
Reliance Ind	1307.8	1311.3	210295	27502.3	57.2	23.2	19.5
SBI	1027.4	1032.6	148826	15290.4	62.4	19.4	18.2
SBI Life Ins	1882.0	1885.9	9488	1785.5	74.8	14.8	10.4
Shriram TrFn	1046.7	1050.0	44558	4663.9	71.2	19.2	9.6
Sun Pharma	1990.5	1993.6	28165	5606.1	58.6	24.4	17.0
Tata Consumer P	1083.1	1088.7	23960	2595.1	73.6	16.9	9.6
Tata Motors	339.8	341.5	134587	4572.6	62.1	20.7	17.2
Tata Steel	189.7	190.6	319693	6064.6	62.8	21.3	15.9
TCS	2365.6	2377.0	54093	12796.2	62.9	19.7	17.4
Tech Mahindra	1651.3	1652.6	27618	4560.6	66.1	20.5	13.4
Titan Company	4875.2	4883.5	10707	5219.7	59.0	22.3	18.8
Trent	3005.9	3013.6	15140	4550.8	73.7	15.1	11.3
UltraTech	11903.0	11926.0	2697	3210.6	75.5	15.7	8.8
Wipro	183.7	184.0	364122	6687.1	68.3	19.5	12.2
Zomato	302.5	304.1	255374	7723.8	66.4	20.8	12.8

THIS IS A PUBLIC ANNOUNCEMENT FOR INFORMATION PURPOSES ONLY. THIS IS NOT A PROSPECTUS ANNOUNCEMENT AND DOES NOT CONSTITUTE AN INVITATION OR OFFER TO ACQUIRE, PURCHASE OR SUBSCRIBE TO SECURITIES.
NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION, DIRECTLY OR INDIRECTLY, OUTSIDE INDIA.
Initial public Issue of equity shares on the main board of BSE Limited ("BSE") and National Stock Exchange of India Limited ("NSE", and together with BSE, the "Stock Exchanges") in compliance with Chapter II of the Securities and Exchange Board of India (Issue of Capital and Disclosure Requirements) Regulations, 2018, as amended ("SEBI ICDR Regulations").

Please scan this QR code to view the Red Herring Prospectus and the Abridged Prospectus

MV Electrosystems Limited

(To Be Listed on the Main Board of BSE and NSE)

MV Electrosystems Limited (**"Company"** or **"Issuer"**) was originally incorporated as 'MV Electrosystems Private Limited' on July 03, 2009 at Delhi as private limited company under the Companies Act, 1956. Subsequently, our Company was converted into a public limited company, the word 'private' was struck off from the name of our Company and consequently, a fresh certificate of incorporation dated November 26, 2021 was issued by the "**RoC**", recording the change of our Company's name to 'MV Electrosystems Limited'. For details of change in the name of our Company and Registered Office of our Company, see ***"History and Certain Corporate Matters"*** on page 262 of the Red Herring Prospectus ("**RHP**").

Corporate Identity Number: U31401HR2009PLC140536

Registered & Corporate Office: Plot No. 7, Site No 2, 14/3, Mathura Road, Faridabad - 121 003, Haryana, India, **Tel. No.:** +91 92 1199 9711; **Contact Person:** Sourabh Bansal, Company Secretary and Compliance Officer; **E-mail:** cs@mvelectrosystems.com; **Website:** www.mvelectrosystems.com

OUR PROMOTERS: MOHIT VOHRA, AMIT DHAWAN, SUMIT DHAWAN, RAHUL DHAWAN, SONALI DHAWAN, RAMENDRA PRATAP SINGH

THE ISSUE

INITIAL PUBLIC ISSUE OF UP TO [●] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH (EQUITY SHARES) OF MV ELECTROSYSTEMS LIMITED (OUR COMPANY) FOR CASH AT A PRICE OF ₹ [●] PER EQUITY SHARE (INCLUDING A SHARE PREMIUM OF ₹ [●] PER EQUITY SHARE) (ISSUE PRICE) AGGREGATING UP TO ₹ 2,900.00 MILLION (ISSUE). THE ISSUE SHALL CONSTITUTE [●] % OF OUR POST-ISSUE PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY.

PRICE BAND: ₹400 TO ₹425 PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹5 EACH.
THE FLOOR PRICE IS 80.00 TIMES THE FACE VALUE OF THE EQUITY SHARES AND THE CAP PRICE IS 85.00 TIMES THE FACE VALUE OF THE EQUITY SHARES.
BIDS CAN BE MADE FOR A MINIMUM OF 34 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH AND IN MULTIPLES OF 34 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH THEREAFTER.
SINCE BASIC AND DILUTED EPS FOR FISCAL 2026 ON RESTATED FINANCIAL INFORMATION OF THE COMPANY IS NEGATIVE, PRICE EARNING ("P/E") CANNOT BE ASCERTAINED
WEIGHTED AVERAGE RETURN ON NET WORTH FOR LAST THREE FISCAL YEARS IS (6.92%)

The Company has not undertaken any pre-IPO placement from the date of Draft Red Herring Prospectus ("**DRHP**"), for details refer ***"Additional Information to Investors"*** herein below.

The details of the Fresh Issue and the post Issue market capitalization of the Company, each at the Floor Price and the Cap Price, are given below:

Particulars	ISSUE SIZE AND MARKET CAPITALIZATION			
	At Floor Price of ₹ 400 per Equity Share		At Cap Price of ₹ 425 per Equity Share	
	Up to No. of Equity Shares of face value of ₹ 5 each	Up to Amount (₹ in million)	Up to No. of Equity Shares of face value of ₹ 5 each	Up to Amount (₹ in million)
Fresh Issue	72,49,990	2900.00	68,23,528	2900.00
Offer for Sale	Not Applicable	Not Applicable	Not Applicable	Not Applicable
Total Issue Size	**72,49,990**	**2900.00**	**68,23,528**	**2900.00**
Post Issue market Capitalisation	2,77,09,190	11,083.68	2,72,82,728	11,595.16

BID / ISSUE PERIOD

BID / ISSUE CLOSES TODAY#

#*UPI mandate end time and date shall be at 5:00 p.m. on Bid / Issue Closing Date.*

We are a technology-driven company engaged in the design, development, assembly and manufacturing of electrical & power electronics Equipment used in railway rolling stock including IGBT based 3-Phase Drive Propulsion Equipment for electric locomotives, switchgear Panels for railway coaches & EMU's, cable protection & management products.

THE ISSUE IS BEING MADE PURSUANT TO REGULATION 6(2) OF THE SEBI ICDR REGULATIONS, AS OUR COMPANY DID NOT FULFIL REQUIREMENTS UNDER REGULATION 6(1)(B) OF THE SEBI ICDR REGULATIONS
THE EQUITY SHARES OF THE COMPANY WILL GET LISTED ON THE MAIN BOARD OF BSE AND NSE. NSE SHALL BE THE DESIGNATED STOCK EXCHANGE.
QIB PORTION: NOT LESS THAN 75% OF THE ISSUE | NON-INSTITUTIONAL PORTION: NOT MORE THAN 15% OF THE ISSUE | RETAIL INDIVIDUAL PORTION: NOT MORE THAN 10% OF THE ISSUE

IN MAKING AN INVESTMENT DECISION, POTENTIAL INVESTORS MUST ONLY RELY ON THE INFORMATION INCLUDED IN THE RED HERRING PROSPECTUS AND THE TERMS OF THE ISSUE, INCLUDING THE RISKS INVOLVED AND NOT RELY ON ANY OTHER EXTERNAL SOURCES OF INFORMATION ABOUT THE ISSUE AVAILABLE IN ANY MANNER. IN RELATION TO PRICE BAND, POTENTIAL INVESTORS SHOULD ONLY REFER TO THE PRICE BAND ADVERTISEMENT FOR THE ISSUE AND SHOULD NOT RELY ON ANY MEDIA ARTICLES / REPORTS IN RELATION TO THE VALUATION OF OUR COMPANY AS THESE ARE NOT ENDORSED, PUBLISHED OR CONFIRMED EITHER BY OUR COMPANY OR THE BRLM.

IN ACCORDANCE WITH THE RECOMMENDATION OF THE COMMITTEE OF INDEPENDENT DIRECTORS OF OUR COMPANY, PURSUANT TO THEIR RESOLUTION DATED JULY 25, 2026, THE ABOVE PROVIDED PRICE BAND IS JUSTIFIED BASED ON QUANTITATIVE FACTORS/ KEY PERFORMANCE INDICATORS DISCLOSED IN THE "BASIS FOR THE ISSUE PRICE" SECTION ON PAGE 148 OF THE RHP VIS-A-VIS THE WEIGHTED AVERAGE COST OF ACQUISITION ("WACA") OF PRIMARY AND SECONDARY TRANSACTION(S), AS APPLICABLE, DISCLOSED IN THE "BASIS FOR THE ISSUE PRICE" SECTION ON PAGE 148 OF THE RHP.

RISK TO INVESTORS

For details, refer to section titled *"Risk Factors"* on page 22 of the RHP.

1. **Customer concentration risk:** Our business is dependent on and derive a substantial portion of our revenue from a limited number of customers. Further, Indian Railways through its various units or workshops, has been the single largest customer of our Company. Cancellation of orders, if any, by customers or delay or reduction in their orders could have a material adverse effect on our business, results of operations and financial condition.

(₹ in million)

Particulars	For the Financial Year ended March 31,					
	2026		2025		2024	
	Amount	%age *	Amount	%age *	Amount	%age *
Top one customer	379.22	76.72%	457.00	72.96%	338.69	67.80%
Top three customer	408.73	82.69%	502.91	80.29%	382.96	76.66%
Top five customer	428.41	86.67%	532.02	84.94%	402.67	80.60%
Top ten customer	459.86	93.04%	576.35	92.01%	433.30	86.73%

**As %age to revenue from operations.*

2. **Risk of renewing or maintaining statutory and regulatory approvals:** We are required, and will continue to be required, to obtain and hold relevant statutory and regulatory approvals, licenses, permits and registrations for our operations. Except as disclosed below, as on the date of the Red Herring Prospectus, there are no material approvals applied for, including renewal applications, that have not been received by our Company:

Description	Filed with	Date of fresh / renewal application
For Unit 1		
Application for increase of power load	Dakshin Haryana Bijli Vitran Nigam Limited	March 23, 2026

3. **Dependence on key suppliers for sourcing raw materials:** We are dependent on certain key suppliers for a significant portion of our raw materials purchased. The following tables set forth details of raw material purchased and contribution to total purchase of material and consumables from our top suppliers for the periods and year indicated:.

(₹ in million)

Particulars	For the Financial Year ended March 31,					
	2026		2025		2024	
	Amount #	%age *	Amount #	%age *	Amount #	%age *
Top one supplier	136.86	39.24%	137.09^	36.80%	40.90	15.64%
Top three suppliers	205.43	58.90%	190.08	51.02%	92.17	35.24%
Top five suppliers	255.29	73.20%	224.11	60.15%	124.91	47.75%
Top ten suppliers	330.89	94.87%	284.51	76.37%	174.79	66.82%

#*value of purchase of material and consumables during the period*

**cost of goods sold (i.e., cost of raw material consumed, adjusted for changes in inventory of finished goods, work in progress and stock in trade)*

^ Includes goods in transit as on March 31, 2025

4. **Geographical concentration risk:** We have only one assembling cum manufacturing facility located at Village Baghola, Palwal, Haryana (Unit 1) and the proposed assembling cum manufacturing facility is located at Village Nangla Bhiku, Palwal, Haryana (Unit 2). Any breakdown or failure of equipment, difficulties or delays in obtaining raw materials, spare parts and equipment / machines, raw material shortages, operational inefficiency, facility obsolescence, natural or man-made disasters, industrial accidents or regional social unrest may restrict our operations and adversely affect our business and financial conditions.

5. **Negative cash flows from operating activities:** Our Company has experienced negative cash flows from operating activities during the Financial Year ended March 31, 2026 and March 31, 2024 and may experience similar earnings declines or operating losses or negative cash flows from operating activities in the future. The following table sets forth certain information relating to our cash flows for the periods indicated:

(₹ in million)

Particulars	Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024
Net cash flows from / (used in) operating activities	(575.45)	50.39	(52.15)
Net cash flows from / (used in) investing activities	(178.69)	(14.85)	(35.56)
Net cash flows from / (used in) financing activities	755.16	(36.32)	65.74

6. **High working capital requirement:** Our business requires significant working capital for our business operation, furnishing of bank guarantees for orders awarded or deduction of retention money from amount receivable by us, financing inventory and any change in terms of credit or payment would affect our working capital. The following table shows our net working capital turnover ratio for the Financial Years ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024 respectively:

(₹ in million)

Particulars	Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024
Net working capital (₹ in million) *	312.78	32.12	30.41
Net working capital turnover ratio	1.58	19.50	16.43

*excludes cash and cash equivalents and current borrowings.

7. **Our revenue from operations have been constant in the past as compared to the orders received:** Our revenue from operations have been constant in the past as our Company focused on the development of 3-Phase Propulsion Equipment. The following table sets forth our revenue from operations and profit during the Financial Years ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024:

(₹ in million)

Particulars	Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024
Revenue from operations	494.28	626.37	499.57
Net profit after tax	(126.95)	13.84	6.48

Our Company has received significant purchase orders aggregating to ₹ 7,376.60 million (excluding GST and AMC) for supply of 450 (four hundred fifty) 3-Phase Propulsion Equipment during the Financial Year ended March 31, 2026. Any inability to execute these orders in accordance with their terms, including with respect to production capacity, working capital requirements, operational execution, delivery schedules, quality standards or warranty and maintenance obligations, may have a material adverse effect on our business, financial condition, results of operations, cash flows and future prospects.

8. **Our business with our customers is on purchase order basis or through tenders and we do not have long-term contracts:** Our business is primarily conducted on purchase order basis or through tenders issued by Indian Railways and we neither have long-term contracts with most of our customers nor have any marketing tie up. Our Company participates in these tenders and may not always qualify as lowest bidder or match the bid of the lowest bidder and hence, the conversion of participation in the tenders vis-à-vis successful award of order is low, which is as under:

(₹ in million)

Particulars	For the Financial Year ended March 31,					
	2026		2025		2024	
	No. of Bids / Tenders	Value of Tender	No. of Bids / Tenders	Value of Tender	No. of Bids / Tenders	Value of Tender
Bids / Tenders participated	462	49,960.00	435	46,305.13	233	35,877.46
Bids / Tenders awarded to us	75	10,023.00	115	2,175.16	71	316.31
Bids / Tenders not awarded to us	387	39,937.00	320	44,129.97	162	35,561.15
Bid / Tenders success ratio	16.23%	20.06%	26.44%	4.70%	30.47%	0.88%

9. **Liquidated damage charges:** Most of our customer orders generally contains a liquidated damage charges clause for delay or non delivery of the products and we may also incur such similar cost in the event of disputes, claims, defects or delays in future, which could adversely affect our business, financial condition, profitability and cash flows. The details of such expenditure for last three financial years is as under:

(₹ in million)

Particulars	Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024
Liquidated Damage Charges	4.07	2.52	0.47
Total income	497.91	646.37	505.65
Liquidated Damage Charges as %age to total income	0.82%	0.39%	0.09%

10. **Dependence on imports of certain raw material:** Our Company relies on imports from certain countries for certain raw material for our products, including for 3-Phase Propulsion Equipment. Supplies of such imports / imported materials may be disrupted by changes in government regulations or policies, deterioration in economic conditions or escalation of trade tensions and any changes in the pricing and quality of our raw material / components including Insulated Gate Bipolar Transistors, capacitors, semiconductors, microprocessors, thyristor, etc could cause significant disruptions to and adversely impact our business operations.

During the Financial Years ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024, we imported supplies from China, Taiwan, USA and other countries. The table below shows the cost of imported materials consumed by country as a percentage of the total cost of materials consumed for the periods indicated:

(₹ in million)

Particulars	Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024
Import of raw material for Rolling Stock Electrics and Propulsion Systems			
China	40.47	0.43	2.00
Switzerland	-	0.10	-
Taiwan	0.94	0.05	0.24
USA	5.94	0.07	2.92
Bulgaria	-	-	0.06
UK	16.11	-	0.04
Hong Kong	17.81	-	-
UAE	0.35	-	-
Sub-total (A)	**81.62**	**0.65**	**5.26**
Sale of Rolling Stock Electrics and Propulsion Systems #	**46.98**	**-**	**14.96**
Import of raw material for Cable Protection & interconnected products and Switchgear & Panels			
China	**12.89**	**20.17**	**13.32**
Sub-total (B)	**12.89**	**20.17**	**13.32**
Sale of Cable Protection & interconnected products and Switchgear & Panels	**447.29**	**626.37**	**484.61**
Grand total (C) = (A) + (B)	**94.51**	**20.82**	**18.58**
Total revenue from operations	**494.28**	**626.37**	**499.57**
Value of imports (C) above as percentage to total revenue from operations	19.12%	3.32%	3.72%
Fixed Assets			
China	0.19	0.04	-
Singapore	20.89	-	-
South Korea	7.96	-	-
Sub-total (D)	**29.04**	**0.04**	**-**
Total Imports (C) + (D)	**123.55**	**20.87**	**18.58**

11. **Risk of loss of confidential technical knowledge:** Our competitive advantage is heavily dependent on our proprietary technical knowledge, which includes trade secrets, assembling and manufacturing processes, and other confidential information critical to our operations. The unauthorized disclosure or misappropriation of this technical knowledge could significantly erode our competitive position in the market. If we fail to adequately protect this information, whether through lapses in internal controls, breaches of confidentiality agreements, or cybersecurity incidents, it could lead to the loss of valuable intellectual property.

12. **Risk of technological advancements in railway propulsion and power electronics systems:** Our business operates in a technology-driven environment where developments in railway propulsion systems, power electronics, control systems and energy efficiency standards continue to evolve. In the railway sector, changes in technology are typically reflected through evolving technical specifications, performance requirements and regulatory standards rather than complete replacement of underlying technologies. There can be no assurance that our research and development efforts will enable us to successfully anticipate, develop or adopt new or enhanced technologies in a timely or cost-effective manner.

13. Our Company has incurred loss in the financial year ended March 31, 2026 and hence price-to-earnings ratio cannot be ascertained. The average industry price-to-earnings ratio based on the identified peer set is 88.83 times.

14. Weighted Average Return on Net Worth for the financial years ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024 is (6.92%).

15. Weighted Average Cost of Acquisition for all Equity Shares transacted by our Promoters, members of the Promoter Group and shareholders with the right to nominate directors or other rights to the extent applicable (excluding inter-se promoter group transfer by way of gift) in 1 year, 18 months and 3 years immediately preceding the RHP is as follows:

Period	Weighted average cost of acquisition per Equity Share (in ₹)*	Cap Price is 'X' times the weighted average cost of acquisition	Range of acquisition price per Equity Share: lowest price - highest price (in ₹)^
Last one year preceding the date of the Red Herring Prospectus	370.00	1.15	₹ 370.00 - ₹ 370.00
Last eighteen months preceding the date of the Red Herring Prospectus	23.72	17.92	₹ Nil - ₹ 370.00
Last three years preceding the date of the Red Herring Prospectus	8.63	49.25	₹ Nil - ₹ 370.00

**For weighted average cost of Acquisition, the price and the number of Equity Shares have been adjusted for the split of face value of equity shares from ₹ 10 to ₹ 5*

^ Pursuant to the Shareholders resolution passed at the Extra Ordinary General Meeting held on November 30, 2023, our Company has allotted bonus shares in the ratio of thirty one bonus Equity Shares of face value ₹ 10 each for every one then existing Equity Share of face value ₹ 10 each held in the meeting of the Board of Directors held on December 09, 2023 and Reserved Bonus Equity Shares of face value ₹ 10 each allotted in the meeting of the Board of Directors held on March 18, 2025. Nil cost refers to the acquisition of such Bonus Equity Shares.

Certified by Aakash Mehta, Partner, Bilimoria Mehta & Co., Chartered Accountant, (Membership No.: 165824; UDIN: 26165824BSMLZO5743) vide their certificate dated July 23, 2026

16. The BRLM associated with the Issue (Sundae Capital Advisors Private Limited) has handled 3 (three) public issues (1 Main board and 2 SME issue) in the past 3 financial years out of which 1 SME issue closed below the issue price on listing date.

Continued on next page...

...continued from previous page.

17. Our Promoter and Promoter Group shareholders had sold Equity Shares of face value ₹ 10 each, prior to split of face value and face value ₹ 5 each of our Company to various transferees (excluding inter-se promoter group transfer by way of gift) in the preceding one year from the date of the Red Herring Prospectus, summary of which is as under:

Name of Seller	Dates between which equity shares were transferred	Price per equity share of face value ₹ 10 each	No. of equity shares of face value ₹ 10 each transferred	Price per equity share of face value ₹ 5 each	No. of equity shares of face value ₹ 5 each transferred
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Mohit Vohra	September 18, 2025 @	547.00	20,000	273.50	40,000
	September 24, 2025 @	47.00	3,65,700	23.50	7,31,400
	October 17, 2025 @	547.00	20,000	273.50	40,000
	November 04, 2025 @	547.00	20,000	273.50	40,000
	February 26, 2026	-	-	370.00	2,25,000
	April 10, 2026*	-	-	370.00	1,50,000
Amit Dhawan	September 24, 2025 @	47.00	81,260	23.50	1,62,520
	February 26, 2026	-	-	370.00	1,50,000
	April 10, 2026*	-	-	370.00	1,00,000
Sumit Dhawan	September 24, 2025 @	47.00	81,270	23.50	1,62,540
Rahul Dhawan	September 23, 2025 @	47.00	1,21,900	23.50	2,43,800
Sonali Dhawan	September 24, 2025 @	47.00	81,270	23.50	1,62,540

** Promoter Group Inter-se Transfer (Sale) of Equity Shares to Ramendra Pratap Singh, one of the Promoter of our Company, for cash consideration.*

@ The number of Equity shares and sale price indicated in column (5) & (6) above have been adjusted for the split of face value of equity shares from ₹ 10 to ₹ 5

18. **Weighted average cost of acquisition, floor price and cap price**

Type of transactions	WACA (in ₹) *	Floor Price (₹ 400)	Cap Price (₹ 425)
Weighted average cost of acquisition for last 18 (eighteen) months preceding the date of the Red Herring Prospectus, where such issuance is equal to or more than 5% of the fully diluted paid up share capital of our Company (calculated based on the pre-Issue capital before such transaction/s and excluding employee stock options granted but not vested), in a single transaction or multiple transactions combined together over a span of rolling 30 days (WACA per Equity Share of face value ₹ 5 each, post adjustment for sub-division of face value)	273.50	1.46 times	1.55 times
Weighted average cost of acquisition where the Promoter, members of the Promoter Group or Shareholder(s) having the right to nominate director(s) in the board of directors of our Company are a party to the transaction (excluding gifts), during the 18 (eighteen) months preceding the date of the Red Herring Prospectus, where either acquisition or sale is equal to or more than 5% of the fully diluted paid up share capital of our Company (calculated based on the pre-Issue capital before such transaction/s and excluding employee stock options granted but not vested), in a single transaction or multiple transactions combined together over a span of rolling 30 days.	NA ^	NA ^	NA ^
Since there are no secondary transactions to report above, the following are the details of weighted average cost of acquisition based on the last five secondary transactions (where Promoters, members of the Promoter Group or Shareholder having the right to nominate a Director on our Board, are a party to the transaction), not older than three years prior to the date of the Red Herring Prospectus irrespective of the size of the transactions			
Based on secondary transactions (WACA per Equity Share of face value ₹ 5 each, post adjustment for sub-division of face value) (includes inter-se Promoter Group transfer of Equity shares on April 10, 2026, as disclosed above)	132.63	3.02 times	3.20 times

Certified by Aakash Mehta, Partner, Bilimoria Mehta & Co., Chartered Accountant, (Membership No.: 165824; UDIN: 26165824MIUKTB3593) vide their certificate dated July 23, 2026

ADDITIONAL INFORMATION FOR INVESTORS:

1. The Company has not undertaken any pre-IPO placement.
2. The Promoter or members of our Promoter Group have undertaken few transactions of shares aggregating more than 1% of the paid-up equity share capital of the Company from the date of DRHP, details of such transactions are as below:

Sr. No.	Name of the Transferee / Acquirer	Name of the Transferor / Seller	Details of Transferor (Promoter / Promoter Group)	Date of transaction	No. of equity shares (face value ₹ 5 each)	Nature of consideration	Price per equity share (face value of ₹ 5 each)	Transaction as a %age of Pre Issue paid up share capital
1	Ramendra Pratap Singh*	Mohit Vohra	Yes	April 10, 2026	1,50,000	Cash	370.00	0.73%
2	Ramendra Pratap Singh*	Amit Dhawan	Yes	April 10, 2026	1,00,000	Cash	370.00	0.49%
3	Raghav Investment Private Limited#	Mohit Vohra	Yes	February 26, 2026	2,25,000	Cash	370.00	1.10%
4	Raghav Investment Private Limited#	Amit Dhawan	Yes	February 26, 2026	1,50,000	Cash	370.00	0.73%

 # None of the Promoter or Promoter Group entity of the Company are connected, directly or indirectly, with Raghav Investment Private Limited.

** Promoter Group inter-se transfer of shares for cash consideration. | For further details, please refer **"Capital Structure"** on Page 102 of the RHP.*

BASIS FOR ISSUE PRICE

The "Basis for the Issue Price" on page 148 of the RHP will be updated with the above Price Band. Please refer to the website of the BRLM: www.sundaecapital.com for the "Basis for the Issue Price" updated for the above Price Band. (You may scan the QR code for accessing the website of Sundae Capital Advisors Private Limited)

AN INDICATIVE TIMETABLE IN RESPECT OF THE ISSUE IS SET OUT BELOW:

Submission of Bids (other than Bids from Anchor Investors):

Bid/Issue Period (except the Bid / Issue Closing Date)	
Submission and Revision in Bids	Only between 10.00 a.m. and 5.00 p.m. Indian Standard Time (**"IST"**)
Bid/Issue Closing Date*	
Submission of electronic applications (online ASBA through 3 in 1 accounts) – For Retail Individual Bidders	Only between 10.00 a.m. and 5.00 p.m. IST
Submission of electronic applications (Bank ASBA through online channels like internet banking, mobile banking and Syndicate UPI ASBA applications where Bid Amount is up to ₹ 0.50 million)	Only between 10.00 a.m. and 4.00 p.m. IST
Submission of electronic applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications)	Only between 10.00 a.m. and 3.00 p.m. IST
Submission of physical applications (Bank ASBA)	Only between 10.00 a.m. and 1.00 p.m. IST
Submission of physical applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications of QIBs and NIIs where Bid Amount is more than ₹ 0.50 million)	Only between 10.00 a.m. and 12.00 p.m. IST
Modification / Revision / cancellation of Bids	
Upward revision of Bids by QIBs and Non-Institutional Investors#	Only between 10.00 a.m. on the Bid/Issue Opening Date and up to 4.00 p.m. IST on Bid/Issue Closing Date
Upward or downward revision of Bids or cancellation of Bids by RIIs	Only between 10.00 a.m. on the Bid/Issue Opening Date and up to 5.00 p.m. IST on Bid/Issue Closing Date

**UPI mandate end time and date shall be at 5.00 p.m. on Bid/ Issue Closing Date.*

#QIBs and Non-Institutional Investors could neither revise their Bids downwards nor cancel/ withdraw their Bids.

On the Bid/Issue Closing Date, the Bids were required to be uploaded until:

i. 4.00 p.m. IST in case of Bids by QIBs and Non-Institutional Investors where the Bid Amount is in excess of ₹ 0.50 million; and

ii. until 5.00 p.m. IST or such extended time as permitted by the Stock Exchanges, in case of Bids by Retail Individual Investors.

On Bid / Issue Closing Date, extension of time may be granted by Stock Exchanges only for uploading Bids received by Retail Individual Investors after taking into account the total number of Bids received up to closure of timings for acceptance of Bid cum Application Forms as stated herein and as reported by the BRLM to the Stock Exchanges.

Bid / Issue Period

An indicative timetable in respect of the Issue is set out below:

Event	Indicative Date
ANCHOR INVESTOR BIDDING DATE	Wednesday, July 29, 2026
BID/ISSUE OPENS ON	Thursday, July 30, 2026
BID/ ISSUE CLOSES ON	Monday, August 03, 2026
FINALISATION OF BASIS OF ALLOTMENT WITH THE DESIGNATED STOCK EXCHANGE	On or about Tuesday, August 04, 2026
INITIATION OF REFUNDS, IF ANY, FOR ANCHOR INVESTORS / UNBLOCKING OF FUNDS FROM ASBA ACCOUNT	On or about Wednesday, August 05, 2026
CREDIT OF EQUITY SHARES TO DEPOSITORY ACCOUNTS OF ALLOTTEES	On or about Wednesday, August 05, 2026
COMMENCEMENT OF TRADING OF THE EQUITY SHARES ON THE STOCK EXCHANGES	On or about Thursday, August 06, 2026

(1) Our Company in consultation with the BRLM, may consider participation by Anchor Investors in accordance with SEBI ICDR Regulations. The Anchor Investor Bid/Issue Period shall be one Working Day prior to the Bid/Issue Opening Date in accordance with the SEBI ICDR Regulations

 # UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on Bid/Issue Closing Date.

**In case of any delay in unblocking of amounts in the ASBA Accounts (including amounts blocked through the UPI Mechanism) exceeding two Working Days from the Bid/Issue Closing Date, the Bidder shall be compensated by the intermediary responsible for causing such delay in unblocking in accordance with applicable law. Further, investors shall be entitled to compensation in the manner specified in the SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/CIR/P/2021/2480/1/M dated March 16, 2021, SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/P/CIR/2021/570 dated June 2, 2021, SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/CIR/P/2022/51 dated April 20, 2022, SEBI master circular no. SEBI/HO/CFD/PoD-2/P/CIR/2023/00094 dated June 21, 2023, SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL1/CIR/P/2021/47 dated March 31, 2021 and SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/TPD1/CIR/P/2023/140 dated August 9, 2023, in case of delays in resolving investor grievances in relation to blocking/unblocking of fund. The BRLM shall in their sole discretion, identify and fix liability on such intermediary or entity responsible for such delay in unblocking. The Bidder shall be compensated in the manner specified in the SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/CIR/P/2021/2480/1/M dated March 16, 2021, as amended pursuant to SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/P/CIR/2021/570 dated June 2, 2021, SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/CIR/P/2022/51 dated April 20, 2022 and SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/TPD1/CIR/P/2023/140 dated August 9, 2023, which for the avoidance of doubt, shall be deemed to be incorporated in the deemed agreement of our Company with the SCSBs, to the extent applicable. The processing fees for applications made by UPI Bidders may be released to the remitter banks (SCSBs) only after such banks provide a written confirmation on compliance with SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/P/CIR/2021/570 dated June 2, 2021 read with SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/CIR/P/2021/2480/1/M dated March 16, 2021 and SEBI circular no. SEBI/HO/CFD/DIL2/CIR/P/2022/51 dated April 20, 2022.*

ASBA* | **Simple, Safe, Smart way of Application!!!**

*Applications Supported by Blocked Amount ("**ASBA**") is a better way of applying to offers by simply blocking the fund in the bank account.

For further details, check section on ASBA.

Mandatory in public issues.
No cheque will be accepted.

UPI — UNIFIED PAYMENTS INTERFACE

UPI-Now available in ASBA for Retail Individual Investors and Non Institutional Investor applying in public issues where the application amount is up to ₹ 500,000, applying through Registered Brokers, Syndicate, CDPs & RTAs. UPI Bidders also have the option to submit the application directly to the ASBA Bank (SCSBs) or to use the facility of linked online trading, demat and bank account. Investors are required to ensure that the bank account used for bidding is linked to their PAN. Bidders must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with Central Board of Direct Taxes ("CBDT") notification dated February 13, 2020 issued by the CBDT and the subsequent press releases, including press release dated June 25, 2021 read with press release dated September 17, 2021, and CBDT circular no. 7 of 2022 dated March 30, 2022, read with press release dated March 28, 2023, and any subsequent press release in this regard.

ASBA has to be availed by all the investors except Anchor Investors. UPI may be availed by (i) Retail Individual Investors in the Retail Category; (ii) Non-Institutional Investors with an application size of up to ₹ 500,000 in the Non-Institutional Portion. For more details on the ASBA and UPI process, please refer to the details given in the Bid Cum Application Form and Abridged Prospectus and also please refer to the section **"Issue Procedure"** on page 456 of the RHP. The process is also available on the website of Association of Investment Bankers of India ("**AIBI**") and Stock Exchanges and in the General Information Document. The Bid Cum Application Form and the Abridged Prospectus can be downloaded from the websites of the Stock Exchanges and can be obtained from the list of banks that is displayed on the website of SEBI at www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do?doRecognisedFpi=yes&intmId=35 and https://www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do?doRecognisedFpi=yes &intmId=43, respectively as updated from time to time. For the list of UPI apps and banks live on IPO, please refer to the link: www.sebi.gov.in. UPI Bidders Bidding using the UPI Mechanism may apply through the SCSBs and mobile applications whose names appear on the website of SEBI, as updated from time to time. HDFC Bank Limited and Kotak Mahindra Bank Limited have been appointed as the Sponsor Banks for the Issue, in accordance with the requirements of SEBI circular dated November 1, 2018 as amended. For Issue related queries, please contact the BRLM on their respective email IDs as mentioned below. For UPI related queries, investors can contact NPCI at the toll free number: 18001201740 and mail Id: ipo.upi@npci.org.in.*

THE EQUITY SHARES OF OUR COMPANY WILL GET LISTED ON THE MAIN BOARD PLATFORMS OF BSE AND NSE.

In case of any revision in the Price Band, the Bid / Issue Period will be extended by at least 3 additional Working Days after such revision in the Price Band, subject to the Bid / Issue Period not exceeding 10 Working Days. In cases of force majeure, banking strike or similar circumstances, our Company in consultation with the BRLM, for reasons to be recorded in writing, extend the Bid / Issue Period for a minimum of 3 Working Days, subject to the Bid / Issue Period not exceeding 10 Working Days. Any revision in the Price Band and the revised Bid / Issue Period, if applicable, shall be widely disseminated by notification to the Stock Exchanges, by issuing a press release, and also by indicating the change on the website of the BRLM and at the terminals of the other members of the Syndicate and by intimation to the Designated Intermediaries and the Sponsor Bank(s), as applicable.

The Issue is being made through the Book Building Process, in terms of Rule 19(2)(b) of the SCRR read with Regulation 31 of the SEBI ICDR Regulations and in accordance with the Regulation 6(2) of the SEBI ICDR Regulations wherein not less than 75% of the Issue shall be available for allocation on a proportionate basis to qualified institutional buyers (QIBs) (such portion referred as QIB Portion), provided that our Company, in consultation with the BRLM, may allocate up to 60% of the QIB Portion to Anchor Investors on a discretionary basis in accordance with the SEBI ICDR Regulations (**"Anchor Investor Portion"**), of which 40% shall be reserved as under: (i) 33.33% for domestic Mutual Funds; and (ii) 6.67% shall be reserved for Life Insurance Companies and Pension Funds, subject to valid Bids being received from domestic Mutual Funds, Life Insurance Companies and Pension Funds at or above the price at which Equity Shares will be allocated to the Anchor Investors (**"Anchor Investor Allocation Price"**), in accordance with the SEBI ICDR Regulations. Any under-subscription in the reserved category specified in clause (ii) above, may be allocated to domestic Mutual Funds. In the event of under-subscription or non allocation in the Anchor Investor Portion, the balance Equity Shares shall be added to the QIB Portion (excluding the Anchor Investor Portion) (**"Net QIB Portion"**). Further, 5% of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis only to Mutual Funds (Mutual Fund Portion), and the remainder of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to all QIB Bidders (other than Anchor Investors), including Mutual Funds, subject to valid Bids being received at or above the Issue Price. However, if the aggregate demand from Mutual Funds is less than 5% of the Net QIB Portion, the balance Equity Shares available for allocation in the Mutual Fund Portion will be added to the remaining Net QIB Portion for proportionate allocation to all QIBs. Further, not more than 15% of the Issue shall be available for allocation on a proportionate basis to Non-Institutional Investors out of which (a) one-third of such portion shall be reserved for applicants with application size of more than ₹ 0.20 million and up to ₹ 1.00 million; and (b) two-third of such portion shall be reserved for applicants with application size of more than ₹ 1.00 million, provided that the unsubscribed portion in either of such sub-categories may be allocated to applicants in the other sub-category of Non-Institutional Investors and not more than 10% of the Issue shall be available for allocation to Retail Individual Investors in accordance with the SEBI ICDR Regulations, subject to valid Bids being received from them at or above the Issue Price. All potential Bidders (except Anchor Investors) are mandatorily required to participate in the Issue through the Application Supported by Blocked Amount (ASBA) process by providing details of their respective ASBA accounts, and UPI ID in case of UPI Bidders using UPI Mechanism, as applicable, pursuant to which their corresponding Bid Amount will be blocked by the Self Certified Syndicate Banks (SCSBs) or by the Sponsor Bank(s) under the UPI Mechanism, as the case may be. Anchor Investors are not permitted to participate in the Anchor Investor Portion through the ASBA process. For further details, see ***'Issue Procedure'*** on page 456 of the RHP.

Bidders/Applicants should ensure that DP ID, PAN and the Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through UPI Mechanism) are correctly filled in the Bid cum Application Form. The DP ID, PAN and Client ID provided in the Bid cum Application Form should match with the DP ID, PAN, Client ID and UPI ID available (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) in the Depository database, otherwise, the Bid cum Application Form is liable to be rejected. Bidders/ Applicants should ensure that the beneficiary account provided in the Bid cum Application Form is active. Bidders/Applicants should note that on the basis of the PAN, DP ID, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI mechanism) as provided in the Bid cum Application Form, the Bidder/Applicant may be deemed to have authorized the Depositories to provide to the Registrar to the Issue, any requested Demographic Details of the Bidder/Applicant as available on the records of the depositories. These Demographic Details may be used, among other things, for giving Allotment Advice or unblocking of ASBA Account or for other correspondence(s) related to the Issue. Bidders/Applicants are advised to update any changes to their Demographic Details as available in the records of the Depository Participant to ensure accuracy of records. Any delay resulting from failure to update the Demographic Details would be at the Bidders/Applicants' sole risk.

Investors must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with the notification issued by CBDT notification dated February 13, 2020 and read with press releases dated June 25, 2021, September 17, 2021 and March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

Contents of the Memorandum of Association of our Company as regards its objects: For information on the main objects of our Company, please see ***"History and Certain Corporate Matters"*** on page 262 of the RHP. The Memorandum of Association of our Company is a material document for inspection in relation to the Issue. For further details, see **"*Material Contracts and Documents for Inspection*"** on page 495 of the RHP.

Liability of the members of our Company: Limited by shares.

Amount of share capital of our Company and capital structure: As on the date of the RHP, the authorised share capital of our Company is ₹ 14,94,00,000 divided into 2,98,80,000 Equity Shares of face value of ₹ 5 each and Preference Share Capital of ₹ 6,00,000 divided into 60,000 Compulsorily Convertible Preference Shares of face value ₹ 10 each. The issued, subscribed and paid-up Equity share capital of our Company is ₹ 10,22,96,000 divided into 2,04,59,200 Equity Shares of face value of ₹ 5 each. For more details of the capital structure of the Company, see ***"Capital Structure"*** on page 102 of the RHP

Names of the initial signatories to the Memorandum of Association of the Company and the Number of Equity Shares Subscribed by them: The names of the Initial signatories of the Memorandum of Association of our Company along with their allotment are: Allotment of 5,000 Equity Shares of face value of ₹ 10 to Mohit Vohra and 5,000 Equity Shares of face value of ₹ 10 to Vivek Sardana. For more details of the share capital history of our Company please see **"*Capital Structure*"** on page 102 of the RHP.

Listing: The Equity Shares to be issued through the Red Herring Prospectus are proposed to be listed on the Stock Exchanges. Our Company has received 'in-principle' approvals from BSE and NSE for listing of the Equity Shares pursuant to the letters LO\IPO\SK\IP\738\2025-26 dated March 04, 2026 and NSE/LIST/6474 dated March 04, 2026, respectively. For the purposes of the Issue, the Designated Stock Exchange shall be NSE. A copy of the Red Herring Prospectus and the Prospectus shall be filed with the RoC in accordance with Sections 26(4) and 32 of the Companies Act. For details of the material contracts and documents available for inspection from the date of the Red Herring Prospectus until the Bid / Issue Closing Date, see **"*Material Contracts and Documents for Inspection*"** on page 495 of the RHP.

Disclaimer Clause of Securities and Exchange Board of India ("SEBI"): SEBI only gives its observations on the draft offer documents and this does not constitute approval of either the Issue or the specified securities stated in the offer documents. The investors are advised to refer to page 437 of the RHP for the full text of the disclaimer clause of SEBI.

Disclaimer Clause of BSE: It is to be distinctly understood that the permission given by BSE Limited should not in any way be deemed or construed that the Red Herring Prospectus has been cleared or approved by BSE Limited nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the Red Herring Prospectus. The investors are advised to refer to the page 439 of the Red Herring Prospectus for the full text of the disclaimer clause of BSE.

Disclaimer Clause of NSE (the Designated Stock Exchange): It is to be distinctly understood that the permission given by NSE should not in any way be deemed or construed that the Offer Document has been cleared or approved by NSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the Offer Document. The investors are advised to refer to page 439 of the RHP for the full text of the disclaimer clause of NSE.

General Risks: Investment in equity and equity related securities involve a degree of risk and investors should not invest any funds in this Issue unless they can afford to take the risk of losing their investment. Investors are advised to read the Risk Factors carefully before taking an investment decision in this Issue. For taking an investment decision, investors must rely on their own examination of our Company and the Issue including the risks involved. The securities have not been recommended or approved by the Securities and Exchange Board of India (SEBI) nor does SEBI guarantee the accuracy or adequacy of this document. Specific attention of investors is invited to the statement of ***"Risk factors"*** given on page 22 of the RHP.

NOTICE TO INVESTORS:
CORRIGENDUM TO THE RED HERRING PROSPECTUS DATED JULY 23, 2026 AND THE PRICE BAND ADVERTISEMENT DATED JULY 27, 2026 (THE "CORRIGENDUM")

This Corrigendum is with reference to the Red Herring Prospectus dated July 23, 2026 and the Price Band Advertisement published on July 27, 2026 in relation to the Issue. In this regard, Investor may note the following:

1. On page no. 149 of the Red Herring Prospectus, note (1) of "4. Return on Net Worth" should be read as:
   "(1) Return on Net Worth (%) = Restated net profit / (loss) after tax attributable to equity shareholders of our Company / restated net worth for Equity Shareholders of our Company as at the end of the respective financial year."
2. On page no. 150 of the Red Herring Prospectus, the Return on Net Worth (%) for Hind Rectifier Limited should be read as "18.33%" instead of "21.37%".
3. In the table for comparison of KPIs appearing on page nos. 151 & 152 of the Red Herring Prospectus, under the rows (i) "Value of outstanding executable purchase orders in hand (for Propulsion Equipment) (₹ in million)", and (ii) "Return on Equity (ROE) (%)" should be read as under:

Peers	MV Electrosystems Limited			Hind Rectifiers Limited			Medha Servo Drives Private Limited#		
Particulars	Financial year ended March 31,			Financial year ended March 31,			Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024	2026	2025	2024	2025	2024	2023
Return on Equity (ROE)(%)	(20.29%)	7.73%	3.92%	18.33%	23.21%	10.08%	22.43%	25.79%	5.27%
Additional KPIs for historical comparative parameters w.r.t. order book, company valuation, fund raised and proto type approval									
Value of outstanding executable purchase orders in hand (for Propulsion Equipment) (₹ in million) #	9,291.90	1,949.60	731.70	NA	NA	NA	NA	NA	NA

 # The Value of outstanding executable purchase orders in hand (for Propulsion Equipment) as on the date of making such investment was ₹1,949.60 million, which subsequently was higher as on March 31, 2026

4. In the table for Financial Parameters appearing on page nos. 221 and 373 of the Red Herring Prospectus, the "Return on Equity (ROE) (%)" and relevant foot note should be read as under:

Particulars	Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024
Return on Equity (ROE) (%)	(20.29%)	7.73%	3.92%

g) Return on equity (RoE) is equal to profit after tax and after comprehensive income for the year divided by the shareholder's equity as at the end of the Fiscal and is expressed as a percentage.

5. On page no. 378 of the Red Herring Prospectus, the "Return on Net Worth (A / B) (in %age) *" in the table under heading "Reconciliation of Return on Net Worth" and its respective foot note should be read as under:

Particulars	Financial year ended March 31,		
	2026	2025	2024
Return on Net Worth (A / B) (in %age) *	(20.29%)	7.73%	3.92%

** Return on Net Worth is equal to profit after tax and after comprehensive income for the year divided by the shareholder's equity as at the end of the Fiscal and is expressed as a percentage.*

6. Under the Chapter titled "Financial Indebtedness" on page no. 413 of the Red Herring Prospectus, the following disclosure shall be read after the summary for the overall loan facilities availed by the Company and outstanding as on June 30, 2026:
   "The Company has availed an additional MSME Insta Fund for 150 days for an amount aggregating to ₹54.00 million after June 30, 2026"
7. The date of transition to Ind AS (a) on page nos. 307, 310, 311, 359, 365, 379, 380, 383 and 384 of the Red Herring Prospectus should be read as "April 1, 2022" instead of "April 1, 2023" and (b) on page nos. 365 and 366 as "April 1, 2022" instead of "April 1, 2024".
8. On page no. 114 of the Red Herring Prospectus under "(a) Built up of our Promoters' shareholding in our Company" "(ii) Amit Dhawan", note no. (13) shall be read as "Promoter Group Inter-se Transfer (Sale) of 1,00,000 Equity Shares to Ramendra Pratap Singh."
9. On page no. 117 of the Red Herring Prospectus under "(a) Built up of our Promoters' shareholding in our Company" "(iv) Rahul Dhawan", note no. (4) shall be read as "Transfer of 76,200 Equity Shares and 45,700 Equity Shares to Pankaj Rastogi and Sanjay Mann respectively" instead of "Transfer of 51,310 Equity Shares and 30,780 Equity Shares to Pankaj Rastogi and Sanjay Mann respectively":
10. On page no. 137-138 of the Red Herring Prospectus under Trade Payables working note, the order book should be read as "₹9,216.40 million (excluding GST and AMC charges) for supply of 564 Propulsion Equipment" instead of "₹9,261.70 million (excluding GST and AMC charges) for supply of 567 Propulsion Equipment"
11. On page 127, the statement "As of June 30, 2026, the aggregate amount sanctioned to our Company was ₹547.62 million" should be read as "As of June 30, 2026, the aggregate amount sanctioned to our Company was ₹581.31 million".
12. On page 210, under the second bullet point under "11.2 MV Electrosystems – Order book", the disclosure "The order covers 6 such equipment/units for an aggregate value of ₹86.55 crore and a three-year comprehensive AMC for an aggregate value of ₹4.69 crore, both excluding taxes. Accordingly, the total order value, including AMC but excluding taxes, stands at ₹91.23 crore" should be read as "The order covers 6 such equipment/units for an aggregate value of ₹86.55 crore and a five-year comprehensive AMC for an aggregate value of ₹4.69 crore, both excluding taxes. Accordingly, the total order value, including AMC but excluding taxes, stands at ₹91.23 crore"
13. On page 413 under "Financial Indebtedness - The summary for the overall loan facilities availed by our Company is as under:", the sanctioned amount from Indian Overseas Bank should read as "₹246.20 million" instead of "₹180.00 million" and the total for the amount sanctioned column should read as "₹613.82 million" instead of "₹547.62 million".

The information above modifies and updates the information (as applicable) in the RHP. The RHP accordingly stands amended to the extent stated hereinabove and the above changes are to be read in conjunction with the RHP. Please note that this corrigendum does not reflect any change that have occurred between the date of filing of the RHP and the date of this Corrigendum and the relevant changes shall be reflected in the Prospectus as and when filed with the ROC, SEBI and the Stock Exchanges. Unless otherwise specified, all capitalised terms used herein shall have the same meaning ascribed to such terms in the RHP.

Continued on next page...

...continued from previous page.

BOOK RUNNING LEAD MANAGER TO THE ISSUE	REGISTRAR TO THE ISSUE	COMPANY SECRETARY AND COMPLIANCE OFFICER
SUNDAE **Sundae Capital Advisors Private Limited** 306-307, 'AT', Mahakali Caves Road, Andheri (East), Mumbai - 400 093, Maharashtra, India **Tel. No.** +91 87 9622 8221 / +91 22 4515 5887; **E-mail:** mvel.ipo@sundaecapital.com **Investor Grievance e-mail:** grievances.mb@sundaecapital.com; **Website:** www.sundaecapital.com **SEBI Regn. No.:** INM000012494; **Contact Person:** Chirag Pareek / Vanita Soni	KFINTECH **KFin Technologies Limited** Selenium, Tower B, Plot No. 31 and 32, Gachibowli, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Hyderabad - 500 032, Telangana, India; **Tel. No.:** + 91 40 6717 2222 / 18003094001 **E-mail:** mvelectrosystems.ipo@kfintech.com; **Investor Grievance e-mail:** einward.ris@kfintech.com **Website:** www.kfintech.com; **SEBI Regn No.:** INR000000221; **Contact Person:** M. Murali Krishna	**Sourabh Bansal** Plot No. 7, Site No. 2, 14/3, Mathura Road, Faridabad - 121 003, Haryana, India **Tel. No.:** +91 92 1199 9711; **E-mail:** cs@mvelectrosystems.com **Website:** www.mvelectrosystems.com Investors may contact the Company Secretary and Compliance Officer or the Registrar to the Issue in case of any pre-Issue or post-Issue related grievances including non-receipt of letters of Allotment, non-credit of Allotted Equity Shares in the respective beneficiary account, non-receipt of refund orders or non-receipt of funds by electronic mode, etc. For all Issuerelated queries and for redressal of complaints, investors may also write to the BRLM.

AVAILABILITY OF THE RHP: Investors are advised to refer to the RHP and the ***"Risk Factors"*** on page 22 of the RHP before applying in the Issue. A copy of the RHP will be made available on the website of SEBI at www.sebi.gov.in and is available on the website of the BRLM, Sundae Capital Advisors Private Limited at : www.sundaecapital.com and at the website of the Company, MV Electrosystems Limited at www.mvelectrosystems.com and the website of the Stock Exchanges, for BSE Limited at www.bseindia.com and for National Stock Exchange of India Limited at www.nseindia.com.

AVAILABILITY OF THE ABRIDGED PROSPECTUS: A copy of the Abridged Prospectus shall be available on the website of the Company, the BRLM and the Registrar to the Issue at: www.mvelectrosystems.com, www.sundaecapital.com and www.kfintech.com, respectively.

AVAILABILITY OF BID CUM APPLICATION FORM: Bid cum Application Form can be obtained from the Registered Office of our Company, MV Electrosystems Limited, Tel. No.: +91 92 1199 9711 ; **BRLM:** Sundae Capital Advisors Private Limited, Tel. No. +91 87 9622 8221 / +91 22 4515 5887 and **Syndicate Member:** Arete Securities Limited, Tel. No.: +91 22 4043 9000 / 2284 3434 Registered Brokers, SCSBs, Designated RTA Locations and Designated CDP Locations for participating in the Issue. Bid cum Application Forms will also be available on the websites of the Stock Exchanges at www.bseindia.com and www.nseindia.com and at all the Designated Branches of SCSBs, the list of which is available on the websites of the Stock Exchanges and SEBI.

SYNDICATE MEMBER: Arete Securities Limited

SUB-SYNDICATE MEMBERS: Asit. C. Mehta Investment Intermediaries Limited, Axis Capital Limited, ICICI Securities Limited, JM Financial Services Limited, Kotak securities Limited, Motilal Oswal Financial Services Limited, Nuvama Wealth and Investment Limited, Prabhudas Lilladhar Private Limited, SBICAP Securities Limited, and RR Equity Brokers Private Limited

BANKERS TO THE ISSUE AND ESCROW COLLECTION BANK AND REFUND BANK: HDFC Bank Limited

PUBLIC ISSUE ACCOUNT BANK: Kotak Mahindra Bank Limited

SPONSOR BANK: HDFC Bank Limited and Kotak Mahindra Bank Limited

UPI: UPI Bidders can also Bid through UPI Mechanism.

All capitalised terms used herein and not specifically defined shall have the same meaning as ascribed to them in the RHP.

For **MV Electrosystems Limited**
On behalf of the Board of Directors
Sd/-
Sourabh Bansal
Company Secretary and Compliance Officer

Place: Faridabad
Date: August 1, 2026

MV Electrosystems Limited is proposing, subject to receipt of requisite approvals, market conditions and other considerations, an initial public Issue of its Equity Shares and has filed a RHP dated July 23, 2026 with the RoC. The RHP is made available on the website of the SEBI at www.sebi.gov.in as well as on the website of the BRLM i.e. Sundae Capital Advisors Private Limited at : www.sundaecapital.com, the website of the NSE at www.nseindia.com and the website of the BSE at www.bseindia.com and the website of the Company at www.mvelectrosystems.com. Any potential investor should note that investment in Equity Shares involves a high degree of risk and should refer to the RHP, including the section titled ***"Risk Factors"*** on page 22 of the RHP.

This announcement is not an offer of securities for sale in the United States or elsewhere. This announcement has been prepared for publication in India only and is not for publication or distribution, directly or indirectly, in or into the United States. The Equity Shares issued in the Issue have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act or any other applicable laws in the United States, and unless so registered, may not be issued or sold within the United States, except pursuant to an exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the U.S. Securities Act and in accordance with any applicable U.S. state securities laws. Accordingly, the Equity Shares are being offered and sold outside the United States in 'offshore transactions' in reliance on Regulation S under the U.S. Securities Act and the applicable laws of the jurisdictions where such issue and sales are made.

The Equity Shares have not been and will not be registered, listed or otherwise qualified in any other jurisdiction outside India and may not be issued or sold, and Bids may not be made by persons in any such jurisdiction, except in compliance with the applicable laws of such jurisdiction

CONCEPT

रेल विकास निगम लिमिटेड
Rail Vikas Nigam Limited
गुणवत्ता, गति एवं पारदर्शिता
(A Government of India Enterprise)

रेल विकास निगम लिमिटेड

(भारत सरकार का उपक्रम)
पंजिकृत कार्यालय : वर्ल्ड ट्रेड सेंटर, टॉवर ए, छठी से नौवीं मंजिल, नौरोजी नगर, नई दिल्ली– 110029, CIN: L74999DL2003GOI118633
ईमेल: investors@rvnl.org, वेबसाइट: www.rvnl.org
फोन नंबर: 011–26738299, फैक्स: 011–26182957

23वीं वार्षिक आम बैठक, बुक क्लोजर, रिकॉर्ड डेट और ई–वोटिंग के बारे में सूचना

एतद् द्वारा सूचित किया जाता है कि कंपनी के सदस्यों की 23वीं वार्षिक आम बैठक (एजीएम) मंगलवार, 25 अगस्त, 2026 को प्रातः 11:00 बजे (भा.मा.स.) पर वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग ("वीसी")/अन्य ऑडियो विजुअल मीन्स ("ओएवीएम") के माध्यम से आयोजित की जाएगी। 31 मार्च, 2026 को समाप्त वर्ष के लिए वार्षिक रिपोर्ट के साथ एजीएम की सूचना केवल उन सदस्यों को ईमेल द्वारा भेजी गई है जिनके ईमेल पते कंपनी अधिनियम, 2013 और सेबी (एलओडीआर) विनियम, 2015 के लागू प्रावधानों के अनुपालन में कंपनी/डिपॉजिटरी पार्टिसिपेंट्स के साथ पंजीकृत हैं। 03/2025 दिनांक 22 सितंबर, 2025 और इस संबंध में पहले जारी किए गए अन्य परिपत्र।

एजीएम और वार्षिक रिपोर्ट की सूचना कंपनी की वेबसाइट **https://rvnl.org/RVNL_cms/uploads/Annualreport/23rd_annual_report_of_fy_202526.pdf** पर भी उपलब्ध हैः और स्टॉक एक्सचेंजों की वेबसाइट अर्थात बीएसई लिमिटेड और नेशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड **www.bseindia.com** और **www.nseindia.com** पर। यह नोटिस सेंट्रल डिपॉजिटरी सर्विसेज (इंडिया) लिमिटेड ('सीडीएसएल') की वेबसाइट **www.evotingindia.com** पर भी उपलब्ध है। यह नोटिस कंपनी अधिनियम, 2013 की धारा 91 और सेबी (एलओडीआर) विनियम, 2015 के विनियम 42 के अनुसार कंपनी के सदस्यों का रजिस्टर और शेयर ट्रांसफर बुक बुधवार, 19 अगस्त, 2026 से मंगलवार, 25 अगस्त, 2026 तक बंद रहेंगे। निदेशक मंडल द्वारा अनुशंसित अंतिम लाभांश, यदि एजीएम में घोषित किया जाता है, तो एजीएम के समापन से 30 दिनों के भीतर उन सदस्यों को भुगतान किया जाएगा जिनके नाम भौतिक शेयरों के संबंध में कंपनी के सदस्यों के रजिस्टर में और डिमटेरियलाइज्ड शेयरों के संबंध में उन शेयरों के "लाभकारी मालिको" को जिनके नाम नेशनल सिक्योरिटीज डिपॉजिटरी लिमिटेड और सेंट्रल डिपॉजिटरी सर्विसेज (इंडिया) लिमिटेड द्वारा मंगलवार, 18 अगस्त, 2026 को व्यावसायिक घंटों के अंत में प्रस्तुत लाभकारी स्वामित्व के विवरण में दिखाई देते हैं। लाभांश का भुगतान लागू दरों पर श्रोत पर कर (टीडीएस) की कटौती के अधीन होगा। टीडीएस से छूट के लिए विवरण और दस्तावेज कंपनी की वेबसाइट **www.rvnl.org** पर उपलब्ध हैं, दस्तावेज जमा करने की अंतिम तिथि 19 अगस्त, 2026 है। अधिक जानकारी के लिए, कृपया एजीएम की सूचना देखें।

कंपनी (प्रबंधन और प्रशासन) नियम, 2014 के नियम 20 और सेबी (एलओडीआर) विनियम, 2015 के विनियम 44 के साथ पठित कंपनी अधिनियम, 2013 की धारा 108 के अनुसार और एमसीए परिपत्र के अनुसार, सदस्यों को सीडीएसएल द्वारा प्रदान की गई इलेक्ट्रॉनिक वोटिंग प्रणाली (रिमोट ई–वोटिंग और ई–वोटिंग) का उपयोग करके एजीएम की सूचना में निर्धारित सभी प्रस्तावों पर अपना वोट डालने की सुविधा प्रदान की जाती है। डीमैट मोड में प्रतिभूतियां रखने वाले व्यक्तिगत सदस्यों को अपने डिपॉजिटरी और डिपॉजिटरी प्रतिभागियों के साथ बनाए गए अपने डीमैट खाते के माध्यम से मतदान करने की अनुमति है

इसलिए सभी सदस्यों को सूचित किया जाता है किः

1. रिमोट ई–वोटिंग अवधि शनिवार, 22 अगस्त, 2026. प्रातः 9:00 बजे. (भा. म. सा.) से शुरू होगी और सोमवार, 24 अगस्त, 2026, सायं 05:00 बजे (भा. म. सा.) पर समाप्त होगी। इसके बाद सीडीएसएल द्वारा दूरस्थ ई–वोटिंग को अक्षम कर दिया जाएगा और इस सुविधा को तुरंत बंद कर दिया जाएगा।

2. दूरस्थ ई–मतदान के माध्यम से या एजीएम में मतदान करने की पात्रता निर्धारित करने की कट–ऑफ तिथि मंगलवार, 18 अगस्त, 2026 होगी। दूरस्थ ई–मतदान अवधि के दौरान, कट–ऑफ तिथि यानी इत्यादी पर कंपनी के शेयरधारक या तो भौतिक रूप में या अभौतिककृत रूप में शेयर रखते हैं। मंगलवार, 18 अगस्त, 2026 को इलेक्ट्रॉनिक रूप से अपना वोट डाल सकते हैं। एक बार जब किसी सदस्य द्वारा प्रस्ताव पर मतदान किया जाता है, तो सदस्य को बाद में इसे संशोधित करने की अनुमति नहीं दी जाएगी।

3. कोई भी व्यक्ति जिसने शेयर हासिल किए हैं और एजीएम की सूचना के बाद कंपनी का सदस्य बन गया है, उसे इलेक्ट्रॉनिक रूप से भेजा गया है, लेकिन मंगलवार, 18 अगस्त, 2026 की कट–ऑफ तिथि से पहले, एजीएम की सूचना में उल्लिखित दस्तावेज प्रदान करके ई–वोटिंग के लिए उपयोगकर्ता आईडी और पासवर्ड प्राप्त करने के लिए **www.evotingindia.com** पर अनुरोध भेजकर अपनी उपयोगकर्ता आईडी और पासवर्ड प्राप्त कर सकता है।

4. वे सदस्य, जो वीसी/ओएवीएम सुविधा के माध्यम से एजीएम में उपस्थित होंगे और दूरस्थ ई–वोटिंग के माध्यम से प्रस्तावों पर अपना वोट नहीं डाला है और अन्यथा ऐसा करने से वर्जित नहीं हैं, एजीएम के दौरान ई–वोटिंग प्रणाली के माध्यम से मतदान करने के पात्र होंगे। जिन सदस्यों ने एजीएम से पहले रिमोट ई–वोटिंग द्वारा अपना वोट नहीं डाला है, वे भी वीसी/ओएवीएम के माध्यम से एजीएम में उपस्थित /भाग ले सकते हैं। लेकिन वे फिर से अपना वोट डालने के हकदार नहीं होंगे।

5. कंपनी ने ई–वोटिंग सुविधा प्रदान करने के लिए एजेंसी के रूप में सेंट्रल डिपॉजिटरी सर्विसेज (इंडिया) लिमिटेड ("सीडीएसएल") की सेवाएं ली हैं। ई–मतदान प्रक्रिया को निष्पक्ष और पारदर्शी तरीके से संचालित करने के लिए मेसर्स कुमार नरेश सिन्हा एंड एसोसिएट्स, कंपनी सचिवों को जांचकर्ता के रूप में नियुक्त किया गया है।

6. प्रस्तावों पर मतदान के परिणाम कंपनी की एजीएम के समापन के दो कार्य दिवसों के भीतर घोषित किए जाएंगे।

7. अध्यक्ष के पंजीकरण के लिए, कृपया एजीएम की सूचना देखें।

सदस्यों से अनुरोध है कि वे एजीएम सूचना में मुद्रित ई–वोटिंग से संबंधित निर्देशों को ध्यान से पढ़ें। किसी भी प्रश्न के मामले में, आप शेयरधारकों के लिए अक्सर पूछे जाने वाले प्रश्न (एफएक्यू) और **www.evotingindia.com** के डाउनलोड सेक्शन में उपलब्ध शेयरधारकों के लिए ई–वोटिंग यूजर मैनुअल का संदर्भ ले सकते हैं या **टोल फ्री नंबर पर कॉल कर सकते हैं। 1800.21.099.11 या श्री राकेश दलवी, एवीपी, सेंट्रल डिपॉजिटरी सर्विसेज (इंडिया) लिमिटेड, helpdesk.evoting@cdslindia.com पर अनुरोध भेजें।**

कृते रेल विकास निगम लिमिटेड
ह./–
(कल्पना दूबे)
कम्पनी सचिव एवं अनुपालन अधिकारी

स्थान : नई दिल्ली
तिथि: 01.08.2026

In fast or fragile markets, insight brings perspective.

Decode market moves with sharp, fast, expert analysis — *every day* with **Stocks in the News** in Business Standard.

To book your copy, SMS **reachbs** to **57575** or email **order@bsmail.in**

Business Standard
Insight Out

THIS IS A PUBLIC ANNOUNCEMENT FOR INFORMATION PURPOSES ONLY AND IS NOT A PROSPECTUS ANNOUNCEMENT AND DOES NOT CONSTITUTE AN INVITATION OR OFFER TO ACQUIRE, PURCHASE OR SUBSCRIBE TO SECURITIES. NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION DIRECTLY OR INDIRECTLY OUTSIDE INDIA.

PUBLIC ANNOUNCEMENT

https://hemadmin.hemsecurities.com/images/Files/offer/896.pdf
(Please scan this QR Code to view the DRHP)

PHYCHEM TECHNOLOGIES LIMITED

THE EQUITY SHARES OF THE COMPANY WILL GET LISTED ON SME PLATFORM OF BSE LIMITED ("BSE SME")

Our Company was originally incorporated as "Phychem Technologies Private Limited", a private limited company under the Companies Act, 1956, in Maharashtra, Mumbai, pursuant to a Certificate of Incorporation dated June 13, 2013, issued by the Registrar of Companies, Mumbai. Further, by way of a Special Resolution passed by the shareholders at the Extra-Ordinary General Meeting held on August 02, 2025, our Company was converted into a public limited company, and consequently, its name was changed from "Phychem Technologies Private Limited" to "Phychem Technologies Limited". A fresh Certificate of Incorporation consequent upon conversion from private company to public company was issued by the Registrar of Companies, Central Processing Centre, on August 18, 2025. The Corporate Identity Number (CIN) of our Company is U36109MH2013PLC244466.

Registered Office: Gat No. 172, Khatwad, Dindori, Nashik, Mumbai, Maharashtra, India – 422004
Contact Person: Pooja Sharma, Company Secretary & Compliance Officer
Tel No: +91-95187-20873; **E-mail:** cs@phychem.com; **Website:** www.phychem.com

NOTICE TO INVESTORS ("NOTICE")

INITIAL PUBLIC OFFER OF UPTO 27,00,000 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 10/- EACH (THE "EQUITY SHARES") OF PHYCHEM TECHNOLOGIES LIMITED ("OUR COMPANY" OR "PTL" OR "THE ISSUER") AT AN ISSUE PRICE OF ₹ [●] PER EQUITY SHARE (INCLUDING SHARE PREMIUM OF ₹[●] PER EQUITY SHARE) FOR CASH, AGGREGATING UP TO ₹[●] LAKHS ("PUBLIC ISSUE")

In reference to the Draft Red Herring Prospectus dated September 30, 2025 ("DRHP") filed with SME Platform of BSE Limited ("BSE SME"), investor should note the following:

1. Our Company has received intimations from Umakant Savadekar and Ulka Umakant Savadekar, Promoters of the Company that they have transferred/Sold 2,26,768 Equity Shares respectively to certain individuals, as detailed below (together the "Secondary Transaction"). The details of the transfer/sale are as follows:

S. No.	Date of Transfer	Name of Transferors	Nature of relationship with company	Name of Transferee	Nature of Relationship with Company	Nature of Transaction	Number of Equity Shares	Percentage of pre-issue share capital of the company	Transfer Price per Equity Share (Rs.)	Total Consideration (in Rs.)
1.	August 01, 2026	Umakant Savadekar	Promoter	Niranjan Ramakant Kolhe	-	Secondary Sale	9,615	0.13%	52.00	499,980
2.				Divya Raithatha	-		9,615	0.13%	52.00	499,980
3.				Kinnary Raithatha	-		9,615	0.13%	52.00	499,980
4.				Vishwas Keshav Purohit	-		3,846	0.05%	52.00	199,992
5.				Yogesh Ashok Jadhav	-		1,923	0.03%	52.00	99,996
6.				Sachin Ashok Jadhav	-		1,923	0.03%	52.00	99,996
7.				Sharad Dattatray Jachak	-		21,000	0.28%	52.00	1,092,000
8.				Girish Nandu Khadke	Relative of Promoter		9,615	0.13%	52.00	499,980
9.				Nikhil Omprakash Tapadia	-		21,154	0.28%	52.00	1,100,008
10.				Sachin Madhav Tarte	-		21,154	0.28%	52.00	1,100,008
11.				Dhanraj Sonu Savadekar	Relative of Promoter		3,846	0.05%	52.00	199,992
12.				Ajit Dattatray Kale	Relative of Promoter		3,846	0.05%	52.00	199,992
13.				Santosh Ramchandra Doifode	-		9,615	0.13%	52.00	499,980
				TOTAL			**1,26,767**	**1.68%**		**65,91,884**
14.	August 01, 2026	Ulka Umakant Savadekar	Promoter	Sandip Attarde	Relative of Promoter	Secondary Sale	19,231	0.26%	52.00	1,000,012
15.				Jagruti Sandeep Attarde	Relative of Promoter		19,231	0.26%	52.00	1,000,012
16.				Rajani Prakash Attarde	Relative of Promoter		46,154	0.61%	52.00	2,400,008
17.				Prakash Hari Attarde	Relative of Promoter		15,385	0.20%	52.00	800,020
				TOTAL			**1,00,001**	**1.33%**	-	**52,00,052**
				GRAND TOTAL			**2,26,768**	**3.01%**	-	**11,791,936**

2. Please note that the Equity Share transferred pursuant to the Secondary Transaction, being the pre-issue equity share capital shall be subject to Lock-in, in accordance with terms of Regulation 239 of the SEBI (ICDR) Regulations, 2018.
3. Further, except as disclosed in the table above and in the DRHP, the aforementioned transferees are not connected with the Company, the Promoters, members of the Promoter Group, the Directors, the Key Managerial Personnel, Group Companies and the directors and Key Managerial Personnel of our Group Companies.

   Please further note that the Notice does not reflect all the changes that have occurred between the date of filing of the DRHP and the date hereof, and accordingly does not include all the changes and/or updates that will be included in the Red Herring Prospectus and the Prospectus. The above notice is to be read in conjunction with the DRHP. Further, the company will suitably update the relevant section in the Red Herring Prospectus and Prospectus to be filed with ROC and the Stock Exchange, to reflect the factual position pursuant to the Secondary Transaction as on the date of the Red Herring Prospectus and Prospectus.

BOOK RUNNING LEAD MANAGER TO THE ISSUE	REGISTRAR TO THE ISSUE
Hem Securities	MUFG MUFG Intime
HEM SECURITIES LIMITED **Address:** 904, A Wing, Naman Midtown, Senapati Bapat Marg, Elphinstone Road, Lower Parel, Mumbai-400013, Maharashtra, India **Tel. No.:** +91- 22- 49060000 **Email:** ib@hemsecurities.com **Investor Grievance ID:** redressal@hemsecurities.com **Contact Person:** Roshni Lahoti **Website:** www.hemsecurities.com ; **SEBI Regn. No.:** INM000010981	**MUFG Intime India Private Limited** **(Formerly Link Intime India Private Limited)** **Address:** C-101, Embassy 247, L B S Marg, Vikhroli (West), Mumbai 400083, (Maharashtra), India **Telephone:** +91 810 811 4949 **Website:** www.in.mpms.mufg.com **Email:** phychemtechnologies.smeipo@in.mpms.mufg.com **Contact Person:** Shanti Gopalkrishnan **SEBI Registration No.:** INR000004058 ; **CIN:** U67190MH1999PTC118368

All capitalized terms used herein and not specifically defined shall have the same meaning as ascribed in the DRHP.

For Phychem Technologies Limited
On behalf of the Board of Directors
Sd/-
Pooja Sharma
Company Secretary and Compliance Officer

Place: Nashik
Date: August 03, 2026

Disclaimer: Phychem Technologies Limited is proposing, subject to applicable statutory and regulatory requirements, receipt of requisite approvals, market conditions and other considerations, to make an initial public offer of its Equity Shares and has filed the Draft Red Herring Prospectus on September 30, 2025. The Draft Red Herring Prospectus is available on the website of BSE SME at https://www.bsesme.com/PublicIssues/SMEIPODRHP.aspx and is available on the websites of the BRLM at www.hemsecurities.com and also on the website of the Company www.phychem.com. Any potential investors should note that investment in equity shares involves a high degree of risk and for details relating to the same, see section titled ***"Risk Factors"*** beginning on page 26 of the Draft Red Herring Prospectus. Potential investors should not rely on the Draft Red Herring Prospectus for making any investment decision.

The Equity Shares have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "**Securities Act**") or any state securities laws in the United States, and unless so registered, and may not be issued or sold within the United States, except pursuant to an exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act and in accordance with any applicable U.S. State Securities laws. The Equity Shares are being issued and sold outside the United States in 'offshore transactions' in reliance on Regulation "S" under the Securities Act and the applicable laws of each jurisdiction where such issues and sales are made. There will be no public offering in the United States.

नई ईपीएफ योजना में बदला कायदा क्या है नुकसान और क्या है फायदा

इस वर्ष 29 जून को कर्मचारी भविष्य निधि (ईपीएफ) योजना, 2026 लागू हुई है

संजय कुमार सिंह और कार्तिक जेरोम

कर्मचारी भविष्य निधि (ईपीएफ) योजना, 2026 इसी वर्ष 29 जून को लागू हुई है और इसने 1952 से चली आ रही योजना की जगह ली है। मोटे तौर पर यह योजना पहले जैसी ही है मगर ग्राहकों को बदले हुए कुछ प्रावधानों के हिसाब से खुद को ढालना होगा।

क्या नहीं बदला ?

ईपीएफ ग्राहकों को नई योजना के लिए नए सिरे से पंजीकरण नहीं कराना पड़ेगा। उसमें अंशदान की दर भी 12 फीसदी बनी रहेगी यानी आपके मूल वेतन का 12 फीसदी आप भविष्य निधि में डालेंगे और इतना ही आपको नौकरी देने वाले डालेंगे। कुछ विशेष प्रतिष्ठान 10 फीसदी अंशदान करते रहेंगे। किंतु आपका मूल वेतन कम से कम 15,000 रुपये माना जाएगा यानी हर महीने कम से कम 1,800 रुपये ईपीएफ में जोड़ने ही होंगे। यूनिवर्सल अकाउंट नंबर (यूएएन) के जरिये पोर्टेबिलिटी, नॉमिनेशन की सुविधा, ईपीएफ की ब्याज दर और सेवानिवृत्ति की उम्र भी नहीं बदलेगी।

कैसे होगा ज्यादा अंशदान ?

15,000 रुपये या कम कमाने वाले कर्मियों को ईपीएफ में अपने वेतन का 12 फीसदी अंशदान करना ही होगा। सांविधिक सीमा के हिसाब से हर महीने कम से कम 1,800 रुपये कर्मचारी को और इतने ही नियोक्ता को जमा करने होंगे। नई योजना में वेतन ज्यादा होने पर इस सीमा से ज्यादा अंशदान की भी सुविधा है।

ग्रांट थॉर्नटन भारत में पार्टनर (ग्लोबल पीपल सॉल्यूशन्स लीडर) अखिल चांदना कहते हैं, 'इस प्रावधान से कोई नया लाभ नहीं हो रहा बल्कि यह स्थिति स्पष्ट करने के लिए लाया गया है।' वेतन 15,000 रुपये से ज्यादा होने पर कर्मचारी पहले भी ज्यादा अंशदान कर सकते थे। चांदना के हिसाब से यह प्रावधान आने के बाद मामला कानूनी तौर पर अधिक स्पष्ट हो जाएगा, नियम की अपने हिसाब से व्याख्या करने की गुंजाइश खत्म हो जाएगी और अधिक अंशदान पर विवाद भी कम हो जाएंगे। कर्मचारी अपनी वित्तीय प्राथमिकताएं बदलने पर अतिरिक्त स्वैच्छिक अंशदान बढ़ा, घटा या खत्म कर सकते हैं।

ईवाई इंडिया में पार्टनर (पीपल एडवाइजरी सर्विसेज-टैक्स) पुनीत गुप्ता की सलाह है, 'कर्मचारियों को देख लेना चाहिए कि पीएफ में स्वैच्छिक अंशदान आपके रिटायरमेंट के बाद की जरूरतों और नकदी की फौरी जरूरतों के हिसाब से ठीक है या नहीं।'

चांदना कहते हैं कि नियोक्ता या कर्मचारी सांविधिक सीमा से ज्यादा अंशदान के लिए दबाव नहीं डाल सकता और इसके लिए दोनों की रजामंदी जरूरी है। सेबी में पंजीकृत निवेश सलाहकार दीपेश राघव कहते हैं, 'नियोक्ता कर्मचारी को पूरे मूल वेतन का 12 फीसदी अंशदान करने दे सकता है मगर खुद केवल 1,800 रुपये महीने ही डाल सकता है।'

ज्यादा आय वालों के लिए यह बात मायने रख सकती है। सेबी में पंजीकृत निवेश सलाहकार और सहजमनी डॉट कॉम के संस्थापक अभिषेक कुमार कहते हैं, 'नियोक्ता केवल 15,000 रुपये मूल वेतन के हिसाब से अंशदान करता है तो ज्यादा कमाने वाले कर्मचारियों के पास भविष्य में कम रकम जुड़ पाएगी।'

नई कर योजना में नियोक्ता के अंशदान पर कर्मचारी के अंशदान की तुलना में ज्यादा रियायत मिल रही है। राघव समझाते हैं कि ईपीएफ में नियोक्ता के अंशदान, राष्ट्रीय पेंशन योजना और सेवानिवृत्ति फंड पर साल में कुल मिलाकर 7.5 लाख रुपये तक जमा हों तो उस रकम पर कोई कर नहीं लगता। गुप्ता की राय में कर्मचारियों को कंपनी के मानव संसाधन विभाग या वेतन विभाग से पूछ लेना चाहिए कि कंपनी भी ज्यादा अंशदान कर रही है या 1,800 रुपये पर ही रुकी है।

ईपीएफ नॉमिनेशन पर दौड़ा लें नजर

- नॉमिनेशन नई योजना के नियमों के मुताबिक नहीं हुए तो खुद ही हो जाएंगे खत्म
- जहां भी जरूरत हो वहां नए सिरे से नॉमिनेशन के लिए करें आवेदन
- निर्धारित ईपीएफ पोर्टल के जरिये जमा या अपडेट कर लें नॉमिनेशन
- ध्यान रखें कि नॉमिनी का ब्योरा रहे परिवार के वर्तमान ढांचे तथा योजना के नियमों के अनुरूप

निकासी के आसान नियम

पुरानी योजना में ईपीएफ से 13 श्रेणियों के अंतर्गत रकम निकाल सकते थे और हर एक के लिए पात्रता की शर्तें अलग थीं, एक निश्चित अवधि तक नौकरी जरूरी थी और कुछ बंदिशें भी थीं। नई योजना में इन सबको मिलाकर केवल तीन श्रेणी कर दी गई हैं - आवश्यक जरूरतें, आवासीय जरूरतें और विशेष परिस्थितियां। साथ ही अब किसी भी श्रेणी में केवल 12 महीने की नौकरी के बाद भी आंशिक निकासी की जा सकती है।

तीन श्रेणियां होने से आंशिक निकासी आसान होगी क्योंकि सदस्यों को रकम निकालने के लिए पहले की तरह लंबे-चौड़े कारण नहीं लिखने होंगे। विशेष परिस्थिति वाली श्रेणी में तो खास कारण बताए भी रकम निकाली जा सकती है। इससे प्रशासनिक मनमानी, प्रोसेसिंग में दिक्कतें, विवाद तथा दावों का खारिज होना घट सकता है।

योजना के तहत शिक्षा के लिए 10 बार तक, शादी और मकान के लिए पांच-पांच तथा विशेष परिस्थिति के तहत वित्त वर्ष में दो बार तक निकासी कर सकते हैं। पिछली योजना के तहत आप कितनी भी बार रकम निकाल चुके हों, उसे इस गिनती में शामिल नहीं किया जाएगा। राघव कहते हैं, 'ज्यादा सीमा होने से ग्राहक समय से पहले एकमुश्त मोटी रकम निकालने के बजाय खर्च आने पर थोड़ी-थोड़ी निकासी कर पाएंगे।'

25 फीसदी रकम जरूरी

आंशिक निकासी के बाद भी कुल पीएफ राशि की 25 फीसदी ग्राहक के खाते में बची रहनी चाहिए। पिछली योजना में अलग-अलग मकसदों के लिए अलग-अलग सीमा थीं और हर मामले में 25 फीसदी रकम बचाए रखना जरूरी नहीं था। मनीएडुस्कूल के संस्थापक अर्णव पांड्या के मुताबिक इस सीमा से रिटायरमेंट के लिए कुछ रकम बची रह पाएगी।

नई योजना के तहत शिक्षा के लिए 10 बार तक, शादी और मकान के लिए पांच-पांच तथा विशेष परिस्थिति के तहत वित्त वर्ष में दो बार तक निकासी कर सकते हैं

यह बात अलग है कि वाकई में वित्तीय संकट होने पर यह नियम अपना ही धन पाने में रोड़ा बन सकती है। लेकिन बार-बार निकासी की ढील से ग्राहक ईपीएफ को इमरजेंसी फंड की तरह मान और इस्तेमाल कर सकते हैं। पांड्या आगाह करते हैं, 'विशेष परिस्थितियों में निकासी बेजा खर्चों के लिए भी की जा सकती है।'

नौकरी जाने पर ज्यादा इंतजार

नई योजना में नौकरी जाने पर पूरी रकम निकालने के लिए ज्यादा इंतजार करना पड़ेगा। पहले लगातार दो महीने बिना नौकरी रहने पर ईपीएफ खाते से पूरी रकम निकाली जा सकती थी। मगर चांदना बताते हैं, 'नई योजना में ज्यादा संतुलित नजरिया अपनाते हुए बेरोजगारी के दौर में 75 फीसदी तक निकासी की इजाजत दी गई है। बाकी रकम तभी निकाली जा सकेगी अगर लगातार 12 महीने तक नौकरी नहीं मिल पाती है।'

लंबे इंतजार का फायदा यह है कि ईपीएफ सदस्य रिटायरमेंट के लिए की गई बचत को नौकरी जाते ही जल्दबाजी में खत्म नहीं कर पाएगा। किंतु नुकसान यह है कि बड़ा संकट होने पर भी कम रकम निकाल पाएंगे। राघव का कहना है, '12 महीने की यह शर्त इस भरोसे की कमी दिखाती है कि निवेशक अपने पैसे का इस्तेमाल समझदारी के साथ कर सकते हैं।'

निपटारे में ज्यादा जवाबदेही

कर्मचारी भविष्य निधि संगठन (ईपीएफओ) को निपटारे के हिसाब से तय समय यानी 3 दिन से 20 दिन के भीतर दावा निपटाना होगा या आवेदन में कमी की सूचना सदस्य को देनी होगी। चांदना बताते हैं कि कुछ मामलों में देर होने पर ईपीएफओ को ब्याज भी देना होगा, जिससे जवाबदेही और व्यवस्था में भरोसा बढ़ेगा। लेकिन यह समयसीमा उसी दिन से गिनी जाती है, जिस दिन विभाग दावे को सही से जमा माल लेता है। अगर ईपीएफओ ग्राहक से बार-बार जानकारी मांगता है तो मियाद के कोई मायने नहीं रह जाते।

अपडेट रखें डिजिटल ब्योरा

तमाम तरह के खुलासे, नॉमिनेशन और दावे की प्रोसेसिंग अब डिजिटल तरीके से होगी, इसलिए कागजी तामझाम घट जाएगा और दावों के बाद रकम मिलने में देर भी नहीं होगी। लेकिन डिजिटल रिकॉर्ड अधूरे होने पर निकासी में दिक्कत आ सकती है। इसलिए गुप्ता के मुताबिक यह जांचना जरूरी है कि आधार की सीडिंग और सत्यापन सही से हुए हैं या नहीं। साथ ही यह भी पक्का कर लें कि स्थायी लेखा संख्या (पैन) अपडेट है, आधार से जुड़े बैंक खाते का सही ब्योरा दिया गया है और यूएएन भी सही तथा सक्रिय है।

गुप्ता के अनुसार ईपीएफ सदस्यों को अपने परिजनों और नॉमिनेशन का ब्योरा भी निर्धारित पोर्टल पर सही से दर्ज करा देना चाहिए। उन्हें यह भी पक्का करना चाहिए कि सभी परिजनों का आधार विवरण उपलब्ध है और पोर्टल पर सही से अपडेट कर दिया गया है।

जरूरत पर ही निकासी

विशेषज्ञों की राय में ईपीएफ से रकम तभी निकाली जाए, जब परिवार में किसी को गंभीर बीमारी हो जाए या कोई ऐसी जरूरत आन पड़े, जिसे टाला नहीं जा सकता। लेकिन राघव की सलाह है कि शिक्षा और शादी जैसे तयशुदा खर्च के लिए अलग से इंतजाम किया जाए और स्वास्थ्य बीमा भी लिया जाए ताकि अचानक गंभीर बीमारी होने पर ईपीएफ बचत खत्म नहीं करनी पड़े।

कुमार भी ईपीएफ की रकम को भूल जाने की ही सलाह देते हैं। उनका कहना है कि ईपीएफ आकस्मिक खर्चों के लिए बचत नहीं होती। इसीलिए कर्मचारी को छह से 12 महीने के खर्च के बराबर रकम हर हाल में बचाकर रखनी चाहिए और ईपीएफ को रिटायरमेंट के बाद ही छूना चाहिए।

व्यापार गोष्ठी | विषय: शिक्षा प्रणाली में क्या हों बड़े सुधार ?

पाठ्यक्रम में नवाचार समाहित हो, पेपर लीक के मामले रुकें

शिक्षा को कौशल से जोड़ने की जरूरत

शिक्षा और परीक्षा प्रणाली को बदलते रोजगार बाजार के अनुरूप बनाना समय की मांग है। उच्च शिक्षा संस्थानों को उद्योग केंद्रित पाठ्यक्रम, नवाचार और वैश्विक साझेदारी पर जोर देना चाहिए, ताकि छात्र नौकरी और उद्यमिता के लिए भी तैयार हों। हर सेमेस्टर में एआई, डेटा एनालिटिक्स, डिजिटल मार्केटिंग, फिनटेक और ग्रीन एनर्जी जैसे उद्योग प्रासंगिक प्रमाणपत्र शामिल किए जाएं।

सुधीर कुमार सोमानी
देवास, मध्य प्रदेश

महंगे ट्यूशन पर लगे अंकुश

मध्यम वर्गी परिवारों पर महंगे ट्यूशन का बोझ शिक्षा प्रणाली की सबसे बड़ी असफलता है। इधर प्रवेश परीक्षाओं की भरमार हो गई है,जो परीक्षार्थियों में निरंतर तनाव बनाए रखती हैं। देशभर में कोचिंग संस्थानों का निरंकुश राज है। जिससे नियमित कक्षाओं के मार्फत उच्च श्रेणी की पढ़ाई अब दुर्लभ है। सुधारों की जरूरत इन्हीं क्षेत्रों में बहुत ज्यादा है।

हिम्मत जोशी
नागपुर, महाराष्ट्र

कौशल और रोजगार से जुड़े शिक्षा

विद्यार्थियों को किताबी ज्ञान के साथ शुरुआत से ही रोजगारपरक कौशल भी सिखाए जाएं। स्कूल और कॉलेज स्तर पर प्लंबिंग, इलेक्ट्रिशियन, ऑटो मैकेनिक, बढ़ईगिरी जैसे व्यावसायिक पाठ्यक्रम उपलब्ध कराए जाएं, ताकि युवा पढ़ाई पूरी करते ही आत्मनिर्भर बन सकें। व्यावहारिक शिक्षा, करियर मार्गदर्शन और भाषा संबंधी बाधाओं को दूर करने पर भी जोर दिया जाए।

भावेश कानूनगो
देवास, मध्य प्रदेश

शिक्षा में वैज्ञानिक सोच पर जोर

शिक्षा व्यवस्था में सुधार की शुरुआत आधारभूत स्तर से ज्ञान और तकनीक के बेहतर समन्वय से होनी चाहिए। पाठ्यक्रम और मूल्यांकन प्रणाली ऐसी हो, जो विद्यार्थियों में सोचने, समझने और तर्क करने की क्षमता विकसित करे। शुरुआती कक्षाओं से ही शोध, वैज्ञानिक दृष्टिकोण और नवाचार के प्रति जिज्ञासा पैदा की जाए।, ताकि भविष्य के लिए सक्षम और सृजनशील मानव संसाधन तैयार हो सके।

शिशिर शुक्ला
शाहजहांपुर, उत्तर प्रदेश

शिक्षा में गुणात्मक बदलाव जरूरी

शिक्षा का उद्देश्य केवल परीक्षा और अंक नहीं, बल्कि ज्ञान, चरित्र, कौशल और नवाचार का विकास होना चाहिए। इसके लिए रटने की प्रवृत्ति छोड़कर व्यावहारिक और अनुभवात्मक शिक्षण को बढ़ावा देना आवश्यक है। शिक्षकों के नियमित प्रशिक्षण, आधुनिक डिजिटल संसाधनों तथा स्थानीय जरूरतों के अनुरूप पाठ्यक्रम विकसित किए जाएं।

अमृतलाल मारू
इंदौर, मध्य प्रदेश

तकनीक और नैतिक मूल्यों का हो संतुलन

शिक्षक और शिक्षार्थी को सशक्त बनाना जरूरी है। परीक्षा प्रणाली की गोपनीयता, निष्पक्षता और पारदर्शिता बनाए रखने से छात्रों का विश्वास बढ़ेगा। पेपर लीक और नियुक्तियों में अनियमितताओं रोकने के लिए तकनीक और एआई का उपयोग किया जाए। भारतीय गुरुकुल परंपरा के नैतिक मूल्यों को आधुनिक शिक्षा से जोड़कर नवाचार को बढ़ावा देना होगा।

डॉ. रसिकेश नवजात
जौनपुर, उत्तर प्रदेश

कौशल आधारित पाठ्यक्रम पर जोर

जब शिक्षा का लक्ष्य केवल अंक और प्रतियोगी परीक्षाएं रह जाएं, तो सीखना बोझ बन जाता है। इसलिए रटने के बजाय समझ, तर्क, नई सोच, समस्या सुलझाने की क्षमता और जीवन कौशल पर ध्यान दिया जाए। स्कूलों में कौशल आधारित व लचीला पाठ्यक्रम, आधुनिक तकनीक, व्यवहारिक अनुभव, प्रशिक्षित शिक्षक, उद्योग से जुड़ाव, समान अवसर और पर्याप्त निवेश सुनिश्चित किया जाए।

कृति जैन
बड़वानी, मध्य प्रदेश

निष्पक्ष परीक्षा प्रणाली की जरूरत

शिक्षा प्रणाली को केवल परीक्षा केंद्रित न रखकर ज्ञान, कौशल और व्यक्तित्व विकास आधारित बनाना जरूरी है। विद्यार्थियों में रचनात्मक सोच, समस्या समाधान क्षमता और नैतिक मूल्यों का विकास शिक्षा का मुख्य उद्देश्य होना चाहिए। रटने की प्रवृत्ति को खत्म कर विज्ञान, तकनीक, डिजिटल कौशल और रोजगारोन्मुख शिक्षा को बढ़ावा देना होगा।

अर्पित यादव
अयोध्या, उत्तर प्रदेश

नवाचार पर आधारित हो शिक्षा

शिक्षा में विज्ञान, तकनीक, एआई, वित्तीय साक्षरता, संविधान, पर्यावरण, नैतिकता, संवाद-कौशल, उद्यमिता और व्यावहारिक जीवन कौशल का संतुलित समावेश हो। परीक्षा स्मरणशक्ति नहीं, समझ, सृजनशीलता, निर्णय क्षमता और सामाजिक उत्तरदायित्व को परखे। तभी शिक्षा डिग्रीधारी नहीं, दूरदर्शी, आत्मनिर्भर और उत्तरदायी नागरिक गढ़ेगी।

प्रो. आरके जैन
बड़वानी, मध्य प्रदेश

परीक्षा प्रणाली लीक प्रूफ हो

सरकारी स्कूलों कॉलेजों की बजाय बच्चों को निजी स्कूलों कॉलेजों में पढ़ाने की प्रवृत्ति बढ़ने लगी। इसके लिए सरकारी नीतियां जिम्मेदार हैं। अब शिक्षा प्रणाली और पाठ्यक्रम ऐसा होना चाहिए जो राजनीतिक विचार धारा की बजाय देश समाज और विद्यार्थियों के उत्तम भविष्य बनाने में योगदान दे।परीक्षा प्रणाली लीक प्रूफ हो और समय पर परीक्षाएं हों।

डॉ उमेश मित्तल
सहारनपुर, उत्तर प्रदेश

स्कूलों की मनमानी पर लगे अंकुश

शिक्षा प्रणाली में सुधार के तहत बच्चों के भारी बस्तों का वजन कम किया जाए। निजी स्कूलों की मनमानी पर अंकुश लगाया जाए जैसे डोनेशन, मनमनी फीस, एक ही दुकान से कोर्स व यूनिफार्म लेने की बाध्यता व अन्य गतिविधियों के नाम पर जबरन अभिभावकों से बहुत ज्यादा रकम लेना आदि ऐसी कई बातें हैं, जो अभिभावकों पर बोझ बन रही हैं और मजबूरन उन्हें सहना पड़ रहा है।

आशीष सकलेचा
जावरा, मध्य प्रदेश

कौशल और नवाचार पर जोर जरूरी

भारत की शिक्षा व्यवस्था को डिग्री केंद्रित सोच से आगे बढ़ाकर ज्ञान, कौशल और व्यक्तित्व विकास पर आधारित बनाना होगा। रटने की संस्कृति खत्म कर तार्किक सोच, समस्या समाधान और नवाचार को बढ़ावा देना समय की जरूरत है। शिक्षा को रोजगार से जोड़ने के लिए एआई, कोडिंग, डेटा साइंस और डिजिटल कौशल जैसे विषयों को शामिल करना चाहिए।

रोशनी यादव
अयोध्या, उत्तर प्रदेश

बकौल विश्लेषक

मूल्य आधारित शिक्षा हो अनिवार्य

शिक्षा में किसी भी दूसरे बदलाव से जरूरी यह है कि हम अपनी शिक्षा में मूल्यों को स्थान देना शुरू करें। समय के साथ सफल होने के मायने बदल गए हैं और ईमानदारी, सत्यनिष्ठा, शुचिता जैसे मूल्यों को पिछड़ा हुआ माना जाने लगा है। हमें अपने छात्र-छात्राओं को यह समझाना होगा कि टिकाऊ सफलता तभी मिल सकती है जब वे अपने व्यक्तिगत, सामाजिक और पेशेवर जीवन में मूल्यों को स्थान दें। तभी वे जिम्मेदार नागरिक और पेशेवर बन सकेंगे। खुशी की बात है कि हमारी नई शिक्षा नीति में इस बात को समझा गया है। हमें स्कूली शिक्षा से लेकर उच्च शिक्षा तक मूल्यों और नैतिकता को एक औपचारिक विषय के रूप में पढ़ाने की आवश्यकता है। हमें उन्हें उदाहरणों के साथ समझाना होगा कि अनैतिक आचरण हमें पतन की राह पर ले जा सकता है और मूल्य आधारित शिक्षण-प्रशिक्षण कैसे हमें दूरगामी लाभ पहुंचा सकते हैं।

बातचीत: संदीप कुमार

डॉ. उपिंदर धर
शिक्षाविद

व्यापक संरचनात्मक सुधार जरूरी

जब परीक्षा प्रश्नपत्र लीक होते हैं, भर्ती परीक्षाएं रद्द हो जाती हैं या प्रवेश प्रक्रियाओं में अनावश्यक विलंब होता है, तब इसके दुष्परिणाम केवल विद्यार्थियों तक सीमित नहीं रहते, बल्कि पूरे समाज और अर्थव्यवस्था पर प्रभाव डालते हैं। इससे युवाओं के जीवन के बहुमूल्य वर्ष व्यर्थ हो जाते हैं, परिवारों पर निजी कोचिंग का अतिरिक्त आर्थिक बोझ बढ़ जाता है। चयनित व्यावसायिक पाठ्यक्रमों के लिए प्रवेश परीक्षाओं का आंशिक विकेंद्रीकरण किया जा सकता है, जिसके अंतर्गत राज्यों को राष्ट्रीय स्तर पर निर्धारित शैक्षणिक मानकों एवं पारदर्शिता के ढांचे के अनुरूप अपनी प्रवेश परीक्षाएं आयोजित करने की अनुमति दी जाए। इसके साथ ही, विद्यालयी शिक्षा और प्रतिस्पर्धी परीक्षाओं के बीच की दूरी को समाप्त करने के लिए राष्ट्रीय पाठ्यचर्या सामंजस्य ढांचा विकसित किया जाना चाहिए। इस उद्देश्य की पूर्ति के लिए एनसीईआरटी, सीबीएसई, राज्य शिक्षा बोर्डों, एनटीए, विश्वविद्यालयों तथा व्यावसायिक संस्थानों के बीच नियमित समन्वय स्थापित किया जाना आवश्यक है।

बातचीत: सिद्धार्थ कलहंस

प्रो. रोली मिश्रा
अर्थशास्त्र विभाग, लखनऊ विश्वविद्यालय

पुरस्कृत पत्र

1

प्रेरणा अवस्थी
लखीमपुर खीरी, उत्तर प्रदेश

पुरस्कार राशि 500 रुपये

समावेशी और नवाचार आधारित शिक्षा की जरूरत

शिक्षा प्रणाली में सुधार की शुरुआत प्रारंभिक स्तर से भारतीय ज्ञान परंपरा को आधुनिक शिक्षा के साथ जोड़ने से होनी चाहिए। तकनीक संपोषित शिक्षण व्यवस्था विकसित की जाए। गुणवत्तापूर्ण शिक्षा, डिजिटल संसाधन, छात्रवृत्ति, पुस्तकें, छात्रावास, इंटरनेट और कौशल प्रशिक्षण सभी छात्रों के लिए उपलब्ध हों। विद्यार्थियों को विज्ञान परियोजनाओं व नवाचार प्रतियोगिताओं से जोड़कर उनमें जिज्ञासा, वैज्ञानिक सोच और सृजनात्मक क्षमता का विकास किया जा सकता है।

श्रेष्ठ पत्र

यशराज चौरसिया
दमोह, मध्य प्रदेश

नवाचार शिक्षा पर जोर

शिक्षकों का नियमित प्रशिक्षण, रोजगारोन्मुख एवं भविष्योन्मुखी शिक्षा, बेहतर बुनियादी ढांचा और स्मार्ट क्लास पर ध्यान देना जरूरी है। छात्रों में नैतिक मूल्यों और नागरिक जिम्मेदारी की भावना विकसित करने के लिए मूल्य आधारित एवं सामुदायिक शिक्षा को पाठ्यक्रम में शामिल किया जाए। अनुसंधान, नवाचार, प्रयोगशालाओं और एआई, रोबोटिक्स व डेटा विज्ञान जैसे विषयों को बढ़ावा देना चाहिए।

डॉ. मोहिनी नेवासकर
गोरेगांव, महाराष्ट्र

अपडेट हो शिक्षा प्रणाली

शिक्षा प्रणाली में व्यावहारिक सुधार जरूरी है। डिग्री बांटने के बजाय शिक्षा को 'सामर्थ्य और कौशल' निर्माण पर केंद्रित करने की आवश्यकता। कौशल आधारित शिक्षा के लिए कक्षा 6 से ही व्यावसायिक और व्यावहारिक ज्ञान अनिवार्य किया जाए, ताकि विद्यार्थी जीवनोपयोगी हुनर भी सीख सकें। पाठ्यक्रम हर दो-तीन वर्ष में बाजार की वास्तविक मांग जैसे डिजिटल साक्षरता, एआई और समस्या समाधान क्षमता के अनुसार अपडेट होना चाहिए।

देवेंद्रराज सुथार
जालोर, राजस्थान

रोजगारोन्मुखी हो पढ़ाई

आज की शिक्षा प्रणाली को केवल डिग्री प्रदान करने तक सीमित नहीं रहना चाहिए, बल्कि उसे रोजगारोन्मुखी और भविष्य की आवश्यकताओं के अनुरूप बनाया जाना चाहिए। बदलती वैश्विक अर्थव्यवस्था, एआई, स्वचालन और डिजिटल तकनीकों के दौर में विद्यार्थियों को संचार कौशल, आलोचनात्मक चिंतन, नवाचार, उद्यमिता तथा तकनीकी दक्षता जैसी क्षमताओं से लैस करना आवश्यक है।

...और यह है अगला मुद्दा

हर सोमवार को हम सम-सामयिक विषय पर व्यापार गोष्ठी में आपके विचारों को प्रकाशित करते हैं। साथ ही, होती है दो विशेषज्ञों की राय।

इस बार का विषय है -
पेट्रोल-एथनॉल मिश्रण: क्या हों कारगर उपाय ?

अपनी राय अपने टेलीफोन नंबर और पूरे पते के साथ हमें इस पते पर भेजें:
बिज़नेस स्टैंडर्ड (हिंदी), नेहरू हाउस, 4 बहादुरशाह ज़फर मार्ग,
नई दिल्ली-110002
फैक्स नंबर- 011-3720201
या फिर ई-मेल करें
goshthi@bsmail.in

THIS IS A PUBLIC ANNOUNCEMENT FOR INFORMATION PURPOSES ONLY. THIS IS NOT A PROSPECTUS ANNOUNCEMENT AND DOES NOT CONSTITUTE AN INVITATION OR OFFER TO ACQUIRE, PURCHASE OR SUBSCRIBE TO SECURITIES. NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION, DIRECTLY OR INDIRECTLY, OUTSIDE INDIA. THE EQUITY SHARES OF THE COMPANY WILL GET LISTED ON MAIN BOARD PLATFORM OF BSE LIMITED ("BSE") AND NATIONAL STOCK EXCHANGE OF INDIA LIMITED ("NSE, AND TOGETHER WITH BSE, THE "STOCK EXCHANGES") IN COMPLIANCE WITH CHAPTER II OF THE SECURTIES AND EXCHANGE BOARD OF INDIA (ISSUE OF CAPITAL AND DISCLOSURE REQUIREMENTS) REGULATIONS, 2018, AS AMENDED ("SEBI ICDR REGULATIONS")

TECHNOCRAFT VENTURES LIMITED

TECHNOCRAFT VENTURES LIMITED

(To be listed on the main board of BSE and NSE)

(Please scan this QR Code to view the Red Herring Prospectus)

Our Company was originally incorporated as a private limited company under the name "Technocraft Construction Private Limited" under the Companies Act, 1956, pursuant to a certificate of incorporation dated October 21, 1998, issued by the Registrar of Companies, NCT of Delhi and Haryana. Thereafter, the name of our Company was changed from 'Technocraft Construction Private Limited' to 'Technocraft Ventures Private Limited' pursuant to a board resolution dated January 08, 2024, and a special resolution passed by our shareholders dated January 10, 2024, and a fresh certificate of incorporation dated February 09, 2024, was issued pursuant to change of name, by the Registrar of Companies, Delhi. Subsequently, our Company was converted into a public limited company pursuant to a resolution passed by our Board of Directors dated February 16, 2024, and a special resolution passed by our shareholders on March 13, 2024. Consequently, the name of our Company was changed to 'Technocraft Ventures Limited', and a fresh certificate of incorporation was issued to our company by the Registrar of Companies, Central Processing Centre, on June 11, 2024. For further details, kindly refer "Our History and Certain Corporate Matters - Brief History of our Company" beginning on page 328 of the Red Herring Prospectus ("RHP").

CIN : U70101DL1998PLC096763 **Registered Office:** S 553/54, Ground Floor, School Block, Shakarpur, New Delhi-110092, India; **Corporate Office:** B-137, Sector-2 Noida, Gautam Buddha Nagar, Uttar Pradesh-201301, India;
Contact Person: Shefali Kesarwani, Company Secretary and Compliance Officer; **Tel.:** +91 9211252228; **E-mail:** compliance@technocraftventures.com; **Website:** www.technocraftventures.com

PROMOTERS OF OUR COMPANY: SANJAY TYAGI, REKHA TYAGI, KARTIKEY TYAGI, KARTIKEY CONSTRUCTIONS (PARTNERSHIP FIRM) AND SANJAY TYAGI HUF

INITIAL PUBLIC OFFERING OF UP TO 11,881,000 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 10 EACH ("EQUITY SHARES") OF TECHNOCRAFT VENTURES LIMITED ("OUR COMPANY" OR THE "ISSUER") FOR CASH AT A PRICE OF ₹ [●] PER EQUITY SHARE ("OFFER PRICE") (INCLUDING A PREMIUM OF ₹ [●] PER EQUITY SHARE) AGGREGATING UP TO ₹ [●] MILLION (THE "OFFER"). THE OFFER COMPRISES OF A FRESH ISSUE OF UP TO 9,505,000 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 10 EACH AGGREGATING UP TO ₹ [●] MILLION BY OUR COMPANY (THE "FRESH ISSUE") AND AN OFFER FOR SALE OF UP TO 2,376,000 EQUITY SHARES BY KARTIKEY CONSTRUCTIONS (PARTNERSHIP FIRM) (THE "PROMOTER SELLING SHAREHOLDER") AND REFERRED TO AS, THE "SELLING SHAREHOLDER" (THE "OFFER FOR SALE"). THE OFFER WOULD CONSTITUTE [●]% OF OUR POST-OFFER PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL.

DETAILS OF THE OFFER FOR SALE			
NAME OF THE PROMOTER SELLING SHAREHOLDER	**TYPE**	**NUMBER OF EQUITY SHARES OFFERED/AMOUNT**	**WEIGHTED AVERAGE COST OF ACQUISITION PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹ 10 EACH (IN ₹)***
Kartikey Constructions (Partnership Firm)	Promoter Selling Shareholder	Up to 2,376,000 Equity Shares of face value of ₹ 10 each aggregating up to ₹ [●] million	2.50

**As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants, pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362QBCRCF4855.*
For further details, kindly refer "The Offer" beginning on page 87 of the RHP.

PRICE BAND: ₹ 200 TO ₹ 212 PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹ 10 EACH.
THE FLOOR PRICE IS 20 TIMES OF THE FACE VALUE OF THE EQUITY SHARES AND THE CAP PRICE IS 21.20 TIMES OF THE FACE VALUE OF THE EQUITY SHARES.
BIDS CAN BE MADE FOR A MINIMUM QUANTITY OF 70 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 10 EACH AND IN MULTIPLES OF 70 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 10 EACH THEREAFTER.

THE PRICE TO EARNINGS RATIO ("P/E"), BASED ON DILUTED EPS FOR FINANCIAL YEAR ENDED 2026 FOR OUR COMPANY AT THE LOWER END OF PRICE BAND IS 13.90 TIMES AND AT THE UPPER END OF PRICE BAND IS 14.73 TIMES.
WEIGHTED AVERAGE RETURN ON NET WORTH FOR LAST THREE FINANCIAL YEARS IS 24.55%.

The details of the Fresh Issue, Offer for Sale, Total Offer Size and Post-Offer Market Capitalization of our Company, each at the Floor Price and Cap Price, are given below:

Particulars	At Floor Price of ₹ 200 per Equity Share		At Cap Price of ₹ 212 per Equity Share	
	Up to No. of Equity Shares of face value of ₹10 each	Up to Amount (₹ in million)	Up to No. of Equity Shares of face value of ₹ 10 each	Up to Amount (₹ in million)
Fresh Issue	9,505,000	1,901.00	9,505,000	2,015.06
Offer For Sale	2,376,000	475.20	2,376,000	503.71
Total Offer Size	11,881,000	2,376.20	11,881,000	2,518.77
Post-Offer Market Capitalization of our Company	39,606,200	7,921.24	39,606,200	8,396.51

BID / OFFER PROGRAMME	
	ANCHOR INVESTOR BIDDING DATE: THURSDAY, AUGUST 06, 2026
	BID / OFFER OPENS ON: FRIDAY, AUGUST 07, 2026
	BID / OFFER CLOSES ON: TUESDAY, AUGUST 11, 2026^

^ The UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on Bid/ Offer Closing Date.

Our Company is a multidisciplinary public infrastructure development company engaged in the execution of turnkey Engineering, Procurement and Construction ("EPC") contracts.

THE OFFER IS BEING MADE THROUGH THE BOOK BUILDING PROCESS IN ACCORDANCE WITH REGULATION 6(1) OF THE SEBI (ISSUE OF CAPITAL AND DISCLOSURE REQUIREMENTS) REGULATIONS, 2018 AS AMENDED.
THE EQUITY SHARES OF THE COMPANY WILL GET LISTED ON THE MAIN BOARD OF BSE & NSE. BSE LIMITED SHALL BE THE DESIGNATED STOCK EXCHANGE.

QIB PORTION: NOT MORE THAN 50% OF THE OFFER
NON-INSTITUTIONAL PORTION: NOT LESS THAN 15% OF THE OFFER
RETAIL PORTION: NOT LESS THAN 35% OF THE OFFER

IN MAKING INVESTMENT DECISION, POTENTIAL INVESTORS MUST ONLY RELY ON THE INFORMATION INCLUDED IN THE RHP AND THE TERMS OF THE OFFER, INCLUDING THE RISKS INVOLVED AND NOT RELY ON ANY OTHER EXTERNAL SOURCES OF INFORMATION ABOUT THE OFFER AVAILABLE IN ANY MANNER. IN RELATION TO PRICE BAND, POTENTIAL INVESTORS SHOULD ONLY REFER TO THIS PRICE BAND ADVERTISEMENT FOR THE OFFER AND SHOULD NOT RELY ON ANY MEDIA ARTICLES/ REPORTS IN RELATION TO THE VALUATION OF THE COMPANY AS THESE ARE NOT ENDORSED, PUBLISHED OR CONFIRMED BY EITHER THE COMPANY OR THE BOOK RUNNING LEAD MANAGER TO THE OFFER ("BRLM").

In accordance with the recommendation of a committee of Independent Directors of our Company, pursuant to their resolution dated August 01, 2026, the above provided price band is justified based on quantitative factors/key performance indicators ("KPIs") disclosed in the "Basis for Offer Price" section beginning on page 150 of the RHP vis-a-vis the weighted average cost of acquisition ("WACA") of primary and secondary transaction(s), as applicable, as disclosed in the "Basis for Offer Price" section beginning on page 150 of the RHP and provided below in this advertisement.

RISK TO INVESTORS

For details, kindly refer to the section titled "Risk Factors" beginning on page 33 of the RHP.

1. **Business Concentration Risk:** We have generated 85.44%, 80.22% and 90.91% of our revenue from operations for the financial year ended on March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024 , respectively, from Water & Wastewater Infrastructure work. We are a multidisciplinary public infrastructure development company engaged in the execution of turnkey Engineering, Procurement and Construction (**"EPC"**) contracts. We operate across various infrastructure segments, including Water & Wastewater Infrastructure such as Water Supply Scheme Projects (**"WSSPs"**), Sewerage Networks, Sewerage Treatment Plants (**"STPs"**), Wastewater Treatment Plants (**"WWTPs"**), Transmission mains, Reservoirs, Trenchless & Micro tunnelling Works, Roads and Highways work, Electrical Transmission work, Urban Infrastructure which includes sector-level planning and execution of residential building projects and Operation and Maintenance (**"O&M"**) of public utilities.

   The business segment wise bifurcation of revenue for the financial year ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024 are as below: *(₹ in million)*

Particulars	For the Financial Year ended					
	March 31, 2026		March 31, 2025		March 31, 2024	
	Amount	% of revenue from operations	Amount	% of revenue from operations	Amount	% of revenue from operations
Sale of Services						
Water & Wastewater Infrastructure work	2,947.64	85.44	2,242.61	80.22	2,055.48	90.91
Roads and Highways work	444.04	12.87	20.38	0.73	-	0.00
Urban Infrastructure work	-	-	248.38	8.88	-	0.00
Electrical Transmission work	-	-	210.30	7.52	-	0.00
Operation & Maintenance work	57.71	1.67	24.50	0.88	13.79	0.61
Other Operating Revenues						
Sale of Material	0.57	0.02	49.47	1.77	191.75	8.48
Total	**3,449.96**	**100.00**	**2,795.64**	**100.00**	**2,261.02**	**100.00**

As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362TEEDWY3049.

Continued on next page...

...continued from previous page.

2. **Revenue Concentration Risk:** A substantial portion of our revenues is derived from contracts awarded by Central and State Governments, local authorities under Government-led schemes such as the Atal Mission for Rejuvenation and Urban Transformation ("AMRUT"), Jal Jeevan Mission ("JJM"), Namami Gange and Pradhan Mantri Gram Sadak Yojana ("PMGSY"). Our order book is therefore highly dependent on Government budgetary allocations and policy priorities. Any reduction or reallocation in public spending, delay in issuance of tenders, change in pre-qualification norms, or cancellation of awarded projects could materially reduce our pipeline of opportunities.

The table below sets forth our revenue from Government & Government authorities and from Private clients for the financial years ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024 indicated:

(₹ in million)

Particulars	For the financial year ended		
	March 31, 2026	March 31, 2025	March 31, 2024
Revenue from Government	3,449.39	2,274.52	1,741.50
% of Revenue from Operations	99.98	81.36	77.02
Revenue from Private Sector	0.57	521.12	519.52
% of Revenue from Operations	0.02	18.64	22.98
Total	**3,449.96**	**2,795.64**	**2,261.02**

As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362MFNQNB9135.

Our Company may face execution risks, including delays in approvals, resource mobilisation, site challenges, adverse weather, land acquisition issues, labour shortages, and supply chain disruptions in future. Our Company may not be able to successfully bid for and/or procure government orders in the future. Any inability to secure such orders, or a reduction in the number or value of government contracts awarded to our Company, could adversely affect our revenue, financial condition and results of operations.

3. **Geographical Concentration Risk:** Our Company's project portfolio is geographically concentrated, with a significant presence in Uttar Pradesh and Rajasthan. Our Company's geographic concentration in Uttar Pradesh and Rajasthan exposes it to risks such as regional slowdowns in infrastructure spending, changes in state policies or political conditions, limited geographic diversification, challenges in competing for large national projects due to a regional market perception, and constraints on efficiently expanding and clustering projects across other states.

Following are the state wise bifurcation of revenue for the financial year ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024:

(₹ in million)

Sr. No.	Name of the States	For the Financial Year ended March 31,					
		2026		2025		2024	
		Revenue from Operations	% of Revenue from Operations	Revenue from Operations	% of Revenue from Operations	Revenue from Operations	% of Revenue from Operations
1.	Uttar Pradesh	881.00	25.53	756.39	27.06	1,382.72	61.15
2.	Rajasthan	2,175.25	63.05	1,665.42	59.58	730.64	32.31
3.	Delhi	355.21	10.30	163.53	5.85	147.66	6.54
4.	Uttarakhand	-	-	210.30	7.52	-	-
5.	Madhya Pradesh	38.50	1.12	-	-	-	-
	Total	**3,449.96**	**100.00**	**2,795.64**	**100.00**	**2,261.02**	**100.00**

As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362LGVDOP3135.

4. **Ability to qualify and bid for Government tenders:** Our Company relies on competitive government tenders to secure infrastructure projects across sectors such as water, wastewater, power, roads, microtunneling and urban infrastructure. Its ability to win contracts depends on meeting technical and financial eligibility criteria, which may change over time. Delays, cancellations, or unsuccessful bids can result in wasted bid preparation costs and reduced business opportunities. Our success ratio, in case of solo bids submitted by our Company, is 36.11% for the period ended on July 15, 2026 and last three financial years. Even after winning a contract, delays in project awards or commencement can lead to underutilized labour and equipment, increasing costs and reducing profitability.

The table below sets forth details of the cumulative bids submitted by us and the corresponding conversion metrics for the period ended July 15, 2026 and for the financial years ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024 indicated:

Particulars	Solo bid by the Company	Bid as a Lead Partner	Bid as a Joint Venture Partner
Bids submitted	56	9	6
Less: Cancelled/ Awaited/ Pending Result	20	1	3
Net bids submitted	36	8	3
Awarded	13	6	0
Successful Conversion of Bids (in %)	36.11	75.00	0.00

5. **Financial Risks:**

A substantial portion of our revenues is derived from contracts awarded by Central and State Governments. The execution of large infrastructure projects involves high working capital requirements, and any shortfall or delay in the availability of working capital may adversely affect our project execution, business and financial condition, cash flows and results of operations. Further, our business requires significant working capital investment, which constitutes trade receivables and inventories together form a substantial part of our non-cash current assets, constituting 79.50%, 72.93% and 74.59% of total non-cash current assets as of March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024, respectively.

Risk related to Working Capital Requirement Risk

Our operations across infrastructure segments, including water and wastewater projects, roads, electrical networks, and civil construction are inherently working capital intensive due to significant upfront expenses in procurement, mobilization, and project execution. As per our restated consolidated financial Information, our working capital requirements for the financial year ended March 31, 2026, March 31, 2025 and March 31, 2024 amounted to ₹ 1,338.16 million, ₹ 1,400.09 million and ₹ 1,280.66 million, respectively. Further, our working capital requirements for Financial Year 2027 are estimated at ₹ 2,909.29 million out of which an amount of ₹1,500.00 million will be funded out of the Net Proceeds from issue of fresh equity shares in financial year 2027, whereas the balance, if any, would be arranged from our internal accruals and/or borrowings. For details of our working capital requirements and estimation, kindly refer "Objects of the Offer" beginning on page 136 of the RHP.

Risk related to Trade Receivables & Trade Payables

As majority of our revenue is generated through the government tenders so our Company's trade receivables constitute only receivables from Governments:

(₹ in million)

Particulars	For the financial year ended		
	March 31, 2026	March 31, 2025	March 31, 2024
Trade Receivables	1,179.76	581.84	1,001.83
Revenue from operations	3,449.96	2,795.64	2,261.02
Trade Receivables as % of revenue from operations	34.20	0.81	44.31

The increase in our trade receivables as at March 31, 2026 was primarily attributable to the timing of billing during Fiscal 2026, with approximately 40% of our revenue from operations of ₹ 3,449.96 million being billed during the fourth quarter while approximately 56% was billed during the third and fourth quarters combined. Consequently, a substantial portion of the invoices remained outstanding as at the fiscal year-end, resulting in trade receivables of ₹ 1,179.76 million, of which ₹ 1,131.08 million were outstanding for less than six months.

Risk related to Contingent Liabilities:

Our contingent liabilities and commitments (as per Ind AS 37), derived from the Restated Consolidated Financial Information is ₹ 99.79 million and the following bank guarantees have been provided against the works:

(₹ in million)

GUARANTEES			
Particulars	As at		
	March 31, 2026	March 31, 2025	March 31, 2024
A) Bank Guarantees	1,680.33	1,113.16	792.27
Total	**1,680.33**	**1,113.16**	**792.27**

For further details, kindly refer "Restated Consolidated Financial Information - Annexure 46 - Contingent Liabilities and Commitments" beginning on page 438 of the RHP.

If a significant portion of these liabilities materialize, it could have an effect on our results of operations and financial condition. Further, there can be no assurance that we will not incur similar or increased levels of contingent liabilities in the future.

6. **Risk of seasonality of operations of the Company**

Our business operations may be affected by seasonal factors which may restrict our ability to carry on activities related to our construction projects, laying of water pipes and fully utilize our resources.

The following factors may restrict our ability:

- Heavy or sustained rainfalls
- Flood
- Cyclones or
- Other extreme weather conditions

The above could result in delays or disruptions to our operations during the critical periods of our projects and cause severe damages to our premises and equipment's. In particular, the monsoon season may adversely affect our ability to carry on activities related to our projects and efficiently utilize our resources, resulting in a slowdown in construction projects. This may lead to delays in project execution and consequently defer the recognition of revenue and profits to subsequent quarters. Adverse seasonal developments may also necessitate the evacuation of personnel, suspension or curtailment of operations, damage to construction sites or delays in the delivery of materials. Such fluctuations may adversely affect our revenues, cash flows, results of operations and financial conditions.

7. **Orders in our order book may be delayed, truncated, modified, or cancelled, and may not translate into confirmed orders**

As on July 15, 2026, our Order Book includes 14 EPC projects across water & wastewater treatment infrastructure work and roads and highways work with an aggregate unexecuted contract value of ₹ 13,054.45 million and 5 Operations and Maintenance (O&M) projects aggregating ₹ 152.87 million.

Continued on next page...

...continued from previous page.

Our Order Book represents the unexecuted value of ongoing and newly awarded contracts. It is compiled based on internal estimates and is unaudited. The methodology used by our Company may differ from industry practices and should not be construed as a guaranteed measure of future revenue or profitability. The realization of income from our Order Book is subject to various factors including but not limited to project approvals, site conditions, contractual timelines and changes in project scope or specifications by the client.

(₹ in million)

Sr. No.	Particulars	FY 2025-26	FY 2024-25	FY 2023-24
1.	Opening balance of Order Book	7,688.20	7,528.80	3,243.20
2.	Add: New orders awarded during the year	8,156.60	2,752.00	5,729.10
3.	Less: Sales booked*	3,449.96	2,798.40	2,262.10
4.	Add/less: Variation/Reduction	35.87	205.80	818.60
5.	Closing Order Book	12,358.97	7,688.20	7,528.80

Revenue from operations as per audited standalone statement of profit & loss.

8. **Outstanding Legal Proceeding:** There are proceedings pending at different levels of adjudication before various courts, enquiry officers and appellate forums involving our Company, Directors, Promoters and Senior Managerial Personnel (SMPs). Such proceedings could divert management's time, attention and consume financial resources in their defense. Further, an adverse judgment in some of these proceedings could have an adverse impact on our business, financial condition, and result of operations
9. **Regulatory Risk:** The company is unable to trace certain historical corporate records and RoC filings, and some statutory filings contain incomplete or inaccurate disclosures that have not been revised. Under the circumstances elaborated above, our Company cannot assure you that the filings were made in a timely manner, or the information gathered through other available documents of our Company are correct. Also, our Company may not be in a position to attend to and / or respond appropriately to any legal matters pertaining to such period and relating to such documents which have been lost and to that extent the same may adversely affect our business operations.
10. The average cost of acquisition of Equity Shares for the Promoter Selling Shareholder is ₹2.50 and offer price at upper end of the price band is ₹212.

11. Weighted average cost of acquisition (WACA) of Equity Shares by our Promoters (including the Promoter Selling Shareholder):

Particulars	Number of Equity Shares of face value of ₹ 10 each	WACA of Equity Shares of face value of ₹ 10 per Equity Share acquired in last 18 months (in ₹)	WACA of Equity Shares of face value of ₹10 per Equity Share acquired in last 1 year (in ₹)	WACA of Equity Shares of face value of ₹ 10 per Equity Share acquired in last 3 years (in ₹)
Sanjay Tyagi	1,212,000	0.10	Nil	0.10
Rekha Tyagi	395,200	Nil	Nil	Nil
Kartikey Tyagi	600,000	Nil	Nil	Nil
Sanjay Tyagi HUF	2,114,200	Nil	Nil	Nil
Kartikey Constructions^	24,990,000	Nil	Nil	Nil

As certified by the Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountant pursuant to their certificate dated July 10, 2026.
^Also the Promoter Selling Shareholder.
Note: Weighted average cost of acquisition of all equity shares during last one year, 18 months and three years has been calculated after considering the shares allotted by way of bonus issue and gift.

12. Weighted average cost of acquisition of all Equity Shares transacted by our Promoters (including Promoter Selling Shareholder) and members of the Promoter Group in last 1 year, 18 months and 3 years immediately preceding from the date of RHP is as follows:

Period	Weighted Average Cost of Acquisition of Equity Shares (in ₹)	Cap price is 1.74 times the Weighted Average Cost of Acquisition	Range of acquisition price: Lowest Price-Highest Price (in ₹)
Last 1 year	Nil	Nil	Nil
Last 18 months	121.76	1.74	121.76-121.76
Last 3 years	121.76	1.74	121.76-121.76

As certified by the Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountant pursuant to their certificate dated July 10, 2026.
Note: Weighted average cost of acquisition of all equity shares during last one year, 18 months and three years has been calculated without considering the shares allotted by way of bonus issue and gift.

13. Weighted Average Return on Net Worth for last three financial years is 24.55%.
14. Weighted average cost of acquisition for all the shares transacted in the last one year, 18 months and 3 years preceding the date of the Red Herring Prospectus is given in point 11 above.
15. The Price/Earnings ratio based on diluted EPS for Fiscal 2026 for our Company at the upper end of the Price band is 14.73 times as compared to the average industry peer group PE ratio of 24.73 times.
16. The BRLM associated with the Offer i.e., Khambatta Securities Limited has handled 11 public issues (2 main board IPOs & 9 SME IPOs) in the past three years preceding the date of RHP, out of which 3 SME IPOs closed below issue price on listing date.

Investors are advised to read the risk factors carefully before taking an investment decision in the Offer. For detail kindly refer "Risk Factors" beginning on page 33 of the RHP.

Investors are advised to read the risk factors carefully before taking an investment decision in the Offer. For detail kindly refer "Risk Factors" beginning on page 33 of the RHP.

ADDITIONAL INFORMATION FOR INVESTORS

1. The Company has not undertaken a pre-IPO placement.
2. The Promoter Selling Shareholder or members of the Promoter Group have not undertaken any transaction of Equity Shares aggregating up to 1% or more of the Paid-up Equity Share Capital of the Company from the date of Draft Red Herring Prospectus till date.
3. The aggregate Pre-offer and Post-offer shareholding of the Promoters, members of the Promoter Group and the additional top 10 Shareholders of the Company is set out below:

Sr. No.	Name of the Shareholders	Pre-Offer shareholding as on the date of the Red Herring Prospectus		Post-Offer shareholding as on the date of Allotment(1)			
				At the lower end of the price band (₹ 200)		At the upper end of the price band (₹ 212)	
		Number of Equity Shares of face value of ₹ 10 each held	Shareholding (in %)	Number of Equity Shares of face value of ₹ 10 each held	Share-holding (in %)	Number of Equity Shares of face value of ₹ 10 each held	Shareholding (in %)
Promoters							
1	Sanjay Tyagi	1,212,000	4.03	1,212,000	3.06	1,212,000	3.06
2	Rekha Tyagi	395,200	1.31	395,200	1.00	395,200	1.00
3	Kartikey Tyagi	600,000	1.99	600,000	1.51	600,000	1.51
4	Kartikey Constructions (Partnership Firm)*	24,990,000	83.02	22,614,000	57.10	22,614,000	57.10
5	Sanjay Tyagi HUF	2,114,200	7.02	2,114,200	5.34	2,114,200	5.34
Promoter Group *(who hold shares)*							
1.	Vartika Tyagi	429,800	1.43	429,800	1.09	429,800	1.09
2.	Technocraft Developers Private Limited	360,000	1.20	360,000	0.91	360,000	0.91
Additional top 10 Public Shareholders							
Nil							
Other Public Shareholders							
Nil							
Total (aggregate)		**30,101,200**	**100.00**	**27,725,200**	**70.00**	**27,725,200**	**70.00**

** Also Promoter Selling Shareholder*
Notes:
1) *Assuming full subscription in the Offer (fresh issue and offer for sale). The post-Offer shareholding details, as at allotment, will be based on the actual subscription and the final Offer Price and updated in the Prospectus, subject to finalization of the basis of allotment. Also, this table assumes there is no transfer of shares by these shareholders between the date of the advertisement and allotment (if any such transfers occur prior to the date of Prospectus, it will be updated in the shareholding pattern in the Prospectus).*
2) *Based on the Offer price of ₹ [●] and subject to finalization of the basis of allotment.*

BASIS FOR OFFER PRICE

The *"Basis for Offer Price"* beginning on page 150 of the RHP has been updated with the above. Please refer to the websites of the BRLM: www.khambattasecurities.com for the "Basis for Offer Price" updated with the above price band.
You may scan the QR code for accessing the website of Khambatta Securities Limited.

The Price Band has been determined by our Company in consultation with the BRLM, and the Offer Price shall also be determined by our Company in consultation with the BRLM, on the basis of assessment of market demand for the Equity Shares offered through the Book Building Process and quantitative and qualitative factors as described below. The face value of the Equity Shares is ₹10 each and the Floor Price is 20 times the face value and the cap price is 21.20 times the face value.

Bidders should read the below mentioned information along with *"Risk Factors", "Our Business", "Restated Consolidated Financial Information"* and *"Management's Discussion and Analysis of Financial Conditions and Results of Operations"* beginning on pages 33, 249, 364 and 486, respectively, of the RHP, to have an informed view before making an investment decision.

Qualitative Factors

Some of the qualitative factors and our strengths which form the basis for computing the Offer Price are on page 289 of the RHP.

Quantitative Factors

Certain information presented below relating to our Company is derived from the Restated Consolidated Financial Information. For details, please refer to the chapter titled "Restated Consolidated Financial Information" beginning on page 364 of the RHP.

Some of the quantitative factors which may form the basis for calculating the Offer Price are as follows:

1. **Basic and diluted earnings per Equity Share ("EPS"):**

For the Financial Year ended	Basic (in ₹)	Diluted (in ₹)	Weight
March 31, 2026	14.39	14.39	3
March 31, 2025	9.37	9.37	2
March 31, 2024	6.33	6.33	1
Weighted Average	11.37		

Notes:
i) *Weighted average = Aggregate of financial year-wise weighted EPS divided by the aggregate of weights i.e. (EPS x Weight) for each financial year/Total of weights The face value of equity shares of the Company is ₹10 each.*
ii) *Basic Earnings per Equity Share (₹) = In accordance with the Ind AS 33, Basis earnings per share is calculated by dividing the restated profit or loss for the financial year by the weighted average number of Equity Shares outstanding during the financial year after considering the adjustment of bonus shares issued subsequent to financial year end.*
iii) *Diluted Earnings per Equity Share (₹) = In accordance with the Ind AS 33, Diluted earnings per share is calculated by dividing the restated profit or loss for the financial year by the weighted average number of Equity Shares outstanding during the financial year after considering the adjustment of bonus shares issued subsequent to financial year end and as adjusted for the effects of all dilutive potential Equity Shares during the financial year. The above statement should be read with significant accounting policies and notes on Restated Consolidated Financial Information.*

2. **Price/Earning ("P/E") ratio in relation to the Price Band of ₹ 200 to ₹ 212 per Equity Share:**

Particulars	P/E at the Floor Price (no. of times)	P/E at the Cap Price (no. of times)
Based on Basic EPS for the Financial Year ended March 31, 2026	13.90	14.73
Based on Diluted EPS for the Financial Year ended March 31, 2026	13.90	14.73

3. **Industry Peer Group P/E ratio**

Based on the peer group information (excluding our Company), details of the highest, lowest and industry average P/E ratio are set forth below:

Particulars	P/E Ratio
Highest	31.96
Lowest	14.81
Average	22.96

Note:
i. *The highest and lowest industry P/E shown above is based on the peers set out in item no. 6 of this section.*
ii. *The industry average has been calculated as the arithmetic average P/E of the industry peers disclosed under item no. 6 of this section.*
iii. *P/E Ratio has been computed based on the closing market price of equity shares as at July 21, 2026 / Diluted EPS as on March 31, 2026.*

4. **Return on Net worth ("RoNW")**

For the Financial Year ended	RoNW* (%)	Weight
March 31, 2026	26.51	3
March 31, 2025	23.51	2
March 31, 2024	20.76	1
Weighted Average**	24.55	

Notes:
**Return on net worth is calculated as restated profit/(loss) for the financial year divided by net worth. Net Worth is aggregate value of the paid up share capital and all reserves created out of the profits and securities premium account and debit or credit balance of profit and loss account, after deducting the aggregate value of the accumulated losses, deferred expenditure and miscellaneous expenditure not written off, but does not include reserves created out of revaluation of assets/fair value gain, write back of depreciation and amalgamation, in accordance with Regulation 2(1)(hh) of the SEBI ICDR Regulations.*
***Weighted Average: Aggregate of financial year wise weighted RoNW, divided by the aggregate of weights, i.e. (RoNW*Weights) for each financial year/Total of weights.*

5. **Net Asset Value per Equity Share ("NAV")**

As at	Consolidated (in ₹)
March 31, 2026	54.28
March 31, 2025	39.86
March 31, 2024	30.49
After the completion of the Offer	
- At the Floor Price	89.25
- At the Cap Price	92.13
Offer Price*	[●]

** Offer Price per Equity Share will be determined on conclusion of the Book Building Process.*
Notes:
i) *NAV means Net asset value (NAV) per share is computed as the closing net worth divided by number of equity shares outstanding at the end of the financial year, as adjusted for bonus issue of Equity Shares.*
ii) *Net Worth is aggregate value of the paid up share capital and all reserves created out of the profits and securities premium account and debit or credit balance of profit and loss account, after deducting the aggregate value of the accumulated losses, deferred expenditure and miscellaneous expenditure not written off, but does not include reserves created out of revaluation of assets/fair value gain, write back of depreciation and amalgamation, in accordance with Regulation 2(1)(hh) of the SEBI ICDR Regulations.*

6. **Comparison of Accounting Ratios with listed industry peers**

Set forth below is a comparison of our accounting ratios with our listed peer companies listed in India, for Fiscal 2026:

Name of the Company	Face Value (₹ per share)	Revenue from Operations for Fiscal 2026 (₹ in million)	EPS for Fiscal 2026 (₹per share)		NAV (₹ per share)	P/E Ratio	RoNW (%) Fiscal 2026
			Basic	Diluted			
Technocraft Ventures Limited*	10	3,449.96	14.39	14.39	54.28	[●]**	26.51
Peer Group							
EMS Limited	10	7,327.47	16.30	16.30	190.57	24.30	8.62
VA Tech Wabag Limited	2	39,442.00	59.51	58.72	415.11	31.96	14.37
Enviro Infra Engineers Limited	10	11,455.96	10.42	10.41	7.05	20.76	15.22
Denta Water and Infra Solutions Limited	10	2,503.79	22.81	22.81	171.91	14.81	13.27

Continued on next page...

...continued from previous page.

*The financial information for our Company is based on the Restated Consolidated Financial Information.
**To be included in respect of our Company in the Prospectus, based on the Offer Price.
Source: All the financial information for listed industry peers mentioned above is on a Consolidated basis and is sourced from the annual results submitted to stock exchanges and posted on their websites.

(1) Basic EPS and Diluted EPS refer to the Basic EPS and Diluted EPS sourced from the financial statements of the respective company.
(2) P/E Ratio has been computed based on closing price as at July 29, 2026 / Diluted EPS as on March 31, 2026.
(3) Net asset value (NAV) per share is computed as the closing net worth divided by number of equity shares outstanding at the end of financial year, as adjusted for bonus issue of Equity Shares.
(4) Return on Net Worth calculated as restated profit for the financial year divided by Net Worth.
(5) "Net worth" means the aggregate value of the paid-up share capital and all reserves created out of the profits and securities premium account and debit or credit balance of profit and loss account, after deducting the aggregate value of the accumulated losses, deferred expenditure and miscellaneous expenditure not written off, as per the restated consolidated financial information, but does not include reserves created out of revaluation of assets, write- back of depreciation and amalgamation, capital reserve on consolidation and foreign currency translation reserve.

7. Comparison of Key Performance Indicators with listed industry peers

Set forth below is a comparison of our KPIs with our peer companies listed in India:

For the Financial Year ended March 31, 2026

(₹ in million, unless otherwise indicated)

Key Financial Indicators	Technocraft Ventures Limited	EMS Limited	VA Tech Wabag Limited	Enviro Infra Engineers Limited	Denta Water and Infra Solutions Limited
Revenue from Operations	3,449.96	7,327.47	39,442.00	11,455.96	2,503.79
Total Income	3,469.98	7,450.01	40,385.00	11,879.70	2,595.73
EBITDA (₹)	721.75	1,526.77	5,677.00	3,104.32	834.87
EBITDA Margin (%)	20.92	20.84	14.39	27.10	33.34
PAT	433.15	911.94	3,698.00	1,883.85	609.00
PAT Margin (%)	12.56	12.45	9.38	16.44	24.32
Operating Cash Flows	286.95	(149.04)	2,067.00	(630.92)	(344.95)
Net Worth	1,633.76	10,582.77	25,737.00	12,374.28	4,589.91
Net Debt	766.64	1,370.02	(5,567.00)	3,703.33	(144.78)
Debt- Equity Ratio (times)	0.55	0.15	0.09	0.34	0.03
Return on Equity (%)	26.51	8.62	14.37	15.22	13.27
Return on Capital Employed (%)	27.72	11.75	20.04	17.21	17.61

As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362NHPDQM8185.

Notes:

(1) Revenue from operation means revenue from sales and other operating revenues.
(2) Total Income represents the total turnover of our business i.e. Revenue from Operations and Other Income, if any.
(3) EBITDA is calculated as restated profit/(loss) before tax plus finance costs, depreciation and amortization expenses.
(4) EBITDA Margin is calculated as EBITDA divided by Revenue from Operations.
(5) PAT Margin is calculated as restated profit/(loss) for the financial year divided by Revenue from Operations.
(6) Net Worth is aggregate value of the paid up share capital and all reserves created out of the profits and securities premium account and debit or credit balance of profit and loss account, after deducting the aggregate value of the accumulated losses, deferred expenditure and miscellaneous expenditure not written off, but does not include reserves created out of revaluation of assets/fair value gain, write back of depreciation and amalgamation, in accordance with Regulation 2(1)(hh) of the SEBI ICDR Regulations.
(7) Net debt = non-current borrowing (including lease liability) + current borrowing (including lease liability) – Cash and Cash Equivalent.
(8) Debt equity ratio means ratio of total debt (long term plus short-term including current maturity of long-term debt) and Equity Share capital plus other equity (including minority interest).
(9) ROE is calculated as Profit for the financial year, divided by total shareholder's equity (including minority interest).
(10) ROCE is calculated as EBIT (i.e. restated profit/(loss) before tax plus finance costs) divided by capital employed (i.e. sum of:(i) Total shareholder's Equity (including minority interest); (ii) Long-Term Borrowings (including Lease Liabilities, if any); (iii) Short-Term Borrowings (including Lease Liability, if any).

8. Details of our Operational KPIs

(₹ in million, unless otherwise indicated)

KPI	For the Financial Year ended*		
	March 31, 2026	March 31, 2025	March 31, 2024
No. of Sewage Treatment Plant (STP) Projects Completed**[1]	Nil	1	Nil
No. of Govt. Projects Completed	6	2	2
Order Book (in numbers)	18	19	11
Order Book (in value)	12,358.97	7,688.20	7,528.80
Tender Participation and Success Ratio[2]	36.36%	41.67%	54.55%
EPC Volume under Government Schemes	12,358.97	7,688.20	7,528.80

**The Operational KPIs have been certified by Y.P.& Associates, Chartered Engineer vide certificate dated July 21, 2026, bearing certificate no. YP004/OPERATIONAL KPI'S/TECHNOCRAFT.*
***Since our inception, we completed and commissioned Wastewater Treatment projects, including high capacity STPs of capacity 56 MLD and 40 MLD based on SBR technology and a 3 MLD STP based on UASB technology.*
[1] STP Projects take 2-3 years for completion ,3 projects are undergoing.
*[2] Successful Conversion of Bids (in %) = (Bids awarded / Net Bids Submitted) *100.*

9. Weighted average cost of acquisition ("WACA").
Weighted average cost of acquisition based on Primary Issuances and Secondary Transactions

a) **Price per share of the Company (as adjusted for bonus issuance) based on primary issuances of Equity Shares or convertible securities (excluding Equity Shares issued under ESOP Plan and issuance of Equity Shares pursuant to a bonus issue) during the 18 months preceding the date of the Red Herring Prospectus, where such issuances is equal to or more than 5% of the fully diluted paid-up share capital of the Company in a single transaction or multiple transactions combined together over a span of rolling 30 days ("Primary Issuances")**

There have been no primary/new offer of shares (Equity Shares/convertible securities), excluding grants of any options and issuance of bonus shares, equal to or more than 5% of the fully diluted paid-up share capital of our Company (calculated on the pre-issue capital before such transactions and excluding employee stock options granted but not vested), in a single transaction or multiple transactions (combined together over a span of rolling 30 days) during 18 months preceding the date of the Red Herring Prospectus.

b) **Price per share of the Company (as adjusted for bonus issuance) based on secondary sales or acquisitions of Equity Shares or convertible securities (excluding gifts) where Promoters or members of the Promoter group or other shareholders with rights to nominate directors are a party to the transaction during the 18 months preceding the date of the Red Herring Prospectus, where the acquisitions or sale is equal to or more than 5% of the fully diluted paid-up share capital of the Company (calculated on the pre-issue capital before such transactions and excluding employee stock options granted but not vested), in a single transaction or multiple transactions combined together over a span of rolling 30 days ("Secondary Transactions").**

There have been no Secondary Transactions, where Promoters or members of the Promoter group or other shareholders with rights to nominate directors are a party to the transaction (excluding gifts), during the 18 months preceding the date of the Red Herring Prospectus, where either acquisition or sale is equal to or more than 5% of the fully diluted paid-up share capital of the Company (calculated on the pre-issue capital before such transactions and excluding employee stock options granted but not vested), in a single transaction or multiple transactions combined together over a span of rolling 30 days.

c) **Since there are no such transactions to report under (a) and (b) above, the details basis the last five primary and secondary transactions (secondary transactions where Promoters or members of the Promoter group or other shareholders with rights to nominate directors are a party to the transaction) during the three years preceding the date of the Red Herring Prospectus, irrespective of the size of transactions, is as below:**

Primary Transactions:

Sr. No.	Date of Allotment	Nature of Specified Securities	No. of Specified Security Allocated	Face Value per Share (in ₹)	Adjusted no. of shares Allotted at Face Value of ₹ 10 each	Issue per share (in ₹)	Nature of Allotment	Nature of Consideration	Total Consideration (₹ in million)
1	May 29, 2025	Equity	22,575,900	10	Nil	Nil	Bonus Issue in the ratio of 3:1	Other than cash	Nil

As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362QBCRCF4855.
 # The Primary Transactions includes Bonus Issue.

Secondary Transactions

Sr. No	Date of Allotment	Name of Transferee	Name of Transferor	Name of Transaction	Number of Equity Shares Transferred	Face Value per Share (in ₹)	Adjusted no. of Shares allotted of Face Value ₹10 each	Transfer Price per share (in ₹)	Total consideration in (₹ in million)
1.	March 24, 2025	Sanjay Tyagi	M/S Neeraj Tyagi HUF	Cash	750	10	Nil	121.76	0.09

As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362QBCRCF4855.

d) Weighted average cost of acquisition ("WACA"), floor price and cap price

Based on the disclosures in (a), (b) and (c) above, the weighted average cost of acquisition of the securities with the Floor Price and the Cap rice is set forth below:

Past transactions	Weighted average cost of acquisition after Bonus shares adjustments (₹ per Equity Share)	Floor Price (i.e., ₹ 200)	Cap Price (i.e., ₹212)
Weighted average cost of acquisition of Primary Issuances as per paragraph (a) above.	N/A	N/A	N/A
Weighted average cost of acquisition of Secondary Transactions as per paragraph (b) above.	N/A	N/A	N/A
Weighted average cost of acquisition of Primary Issuances/ Secondary transactions as per paragraph (c) above.	–	–	–
-Based on Primary issuances	Nil	Nil	Nil
-Based on secondary transactions	121.76	1.64	1.74

As certified by Rishi Kapoor & Company, Chartered Accountants pursuant to their certificate dated July 10, 2026 vide UDIN: 26455362QBCRCF4855.

10. Justification for Basis for the Offer Price

Explanation for Cap Price along with our Company's key performance indicators and financial ratios Fiscals 2026, 2025 and 2024 and in view of the external factors which may have influenced the pricing of the Offer:

i. Diversified EPC Capabilities across Core Infrastructure Sectors.
ii. Execution of High Value Government and Multilateral Funded Projects.
iii. Regulatory Approved Electrical EPC Capabilities with Statewide Licenses.
iv. Strong order book of ₹ 13,207.32 Million as on July 15, 2026.
v. Promoter - Led Business with Strong Execution Capabilities
vi. Consistent Revenue Growth and Strengthening Profitability

11. The Offer Price is [●] times of the face value of the Equity Shares

The Offer Price of ₹ [●] has been determined by our Company in consultation with the BRLM, on the basis of the demand from investors for the Equity Shares through the Book Building Process. Our Company, in consultation with the BRLM, are justified of the Offer Price in view of the above qualitative and quantitative parameters.

Investors should read the above-mentioned information along with *"Risk Factors", "Our Business", "Restated Consolidated Financial Information"* and *"Management Discussion and Analysis of Financial Conditions and Results of Operations"* beginning on pages 33, 249, 364 and 486, respectively, of the RHP to have a more informed view. The trading price of the Equity Shares could decline due to the factors mentioned in the section *"Risk Factors"* beginning on page 33 of the RHP and any other factors that may arise in the future and you may lose all or part of your investment.

INDICATIVE TIMELINE IN RESPECT OF THE OFFER IS SET OUT BELOW:

Bid/Offer Programme

Event	Indicative Date
ANCHOR INVESTOR BIDDING DATE	Thursday, August 06, 2026
BID/OFFER OPENS ON	Friday, August 07, 2026
BID/OFFER CLOSES ON*^	Tuesday, August 11, 2026
Finalisation of Basis of Allotment with the Designated Stock Exchange	On or about Wednesday, August 12, 2026
Initiation of refunds (if any, for Anchor Investors) /unblocking of funds from ASBA Account*	On or about Thursday, August 13, 2026
Credit of Equity Shares to demat accounts of Allottees	On or about Thursday, August 13, 2026
Commencement of trading of the Equity Shares on the Stock Exchanges	On or about Friday, August 14, 2026

** Our Company in consultation with the BRLM, may consider closing the Bid/ Offer Period for QIBs one Working Day prior to the Bid/ Offer Closing Date in accordance with the SEBI ICDR Regulations.*
^ UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on Bid/ Offer Closing Date
** In case of any delay in unblocking of amounts in the ASBA Accounts (including amounts blocked through the UPI Mechanism) exceeding 2 Working Days from the Bid/ Offer Closing Date, the Bidder shall be compensated at a uniform rate of ₹100 per day or 15% per annum of the Bid Amount, whichever is higher, for the entire duration of delay exceeding two Working Days from the Bid/Offer Closing Date by the intermediary responsible for causing such delay in unblocking in accordance with applicable law. The BRLM shall, in their sole discretion, identify and fix the liability on such intermediary or entity responsible for such delay in unblocking. Further, investors shall be entitled to compensation in the manner specified in the SEBI Master Circular no. SEBI/HO/MIRSD/POD-1/P/CIR/2024/37 dated May 07, 2024 in case of delays in resolving investor grievances in relation to blocking/unblocking of fund and the provisions shall also be deemed to be incorporated in the deemed agreement of the Company with the SCSBs to the extent applicable. The BRLM shall, in their sole discretion, identify and fix the liability on such intermediary or entity responsible for such delay in unblocking. For the avoidance of doubt, the provisions of the SEBI Master Circular no. SEBI/HO/MIRSD/POD-1/P/CIR/2024/37 dated May 07, 2024 shall be deemed to be incorporated in the agreements to be entered into by and between the Company and the relevant intermediaries, to the extent applicable.*
The processing fees for applications made by UPI Bidders using the UPI Mechanism may be released to the remitter banks (SCSBs) only after such banks provide a written confirmation on compliance with the SEBI master circular (SEBI/HO/CFD/PoD-1/P/CIR/2024/0154 2023) dated November 11, 2024.

Submission of Bids:

Bid/ Offer Period (except the Bid/Offer Closing Date)	
Submission and Revision in Bids	Only between 10.00 a.m. and 5.00 p.m. IST
Bid/Offer Closing Date*	
Submission of electronic applications (Online ASBA through 3-in-1 accounts) - For Retail Individual Bidders	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST
Submission of electronic applications (Bank ASBA through Online channels like internet banking, mobile banking and Syndicate UPI ASBA applications where Bid Amount is up to ₹0.50 million)	Only between 10.00 a.m. and up to 4.00 p.m. IST
Submission of electronic applications (Syndicate non-retail, non-individual applications)	Only between 10.00 a.m. and up to 3.00 p.m. IST
Submission of physical applications (Bank ASBA)	Only between 10.00 a.m. and up to 1.00 p.m. IST
Submission of physical applications (Syndicate non-retail, non-individual applications where Bid Amount is more than ₹0.50 million)	Only between 10.00 a.m. and up to 12.00 p.m. IST
Modification/ revision/cancellation of Bids	
Upward revision of Bids by QIBs and Non-Institutional Bidders categories#	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST on Bid/ Offer Closing Date
Upward or downward Revision of Bids or cancellation of Bids by	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST on

** UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on Bid/ Offer Closing Date.*
 # QIBs and Non-Institutional Bidders can neither revise their bids downwards nor cancel/withdraw their bids.

On the Bid/Offer Closing Date, the Bids shall be uploaded until:

a) 4.00 p.m. IST in case of Bids by QIBs and Non-Institutional Bidders, and
b) Until 5.00 p.m. IST or such extended time as permitted by the Stock Exchanges, in case of Bids by Retail Individual Bidders.

On Bid/Offer Closing Date, extension of time may be granted by Stock Exchanges only for uploading Bids received by Retail Individual Bidders after taking into account the total number of Bids received up to closure of timings for acceptance of Bid cum Application Forms as stated herein and as reported by the BRLM to the Stock Exchanges.

ASBA* | **Simple, Safe, Smart way of Application – Make use of it!!!** | *Applications Supported by Blocked Amount (ASBA) is a better way of applying to Offers by simply blocking the fund in the bank account, investors can avail the same. For details, check section on ASBA below. **Mandatory in Public Issues. No cheque will be accepted.**

UNIFIED PAYMENTS INTERFACE

UPI – Now available in ASBA for Retail Individual Investors and Non-Institutional Investors applying in public issues where the application amount is up to ₹ 0.50 million, applying through Registered Broker, Syndicate, CDPs & RTAs. UPI Bidders also have the option to submit the application directly to the ASBA Bank (SCSBs) or to use the facility of linked online trading, demat and bank account. Bidders are required to ensure that the bank account used for bidding is linked to their PAN. Bidders must ensure that their PAN is linked with Aadhar and are in compliance with CBDT notification dated February 13, 2020 issued by Central Board of Direct Taxes and the subsequent press releases, including press release dated June 25, 2021 read with press release dated September 17, 2021, and CBDT circular no. 7 of 2022 dated March 30, 2022, read with press release dated March 28, 2023 and any subsequent press release in this regard.

ASBA has to be availed by all the investors except Anchor Investors. UPI may be availed by (i) Retail Individual Investors; and (ii) Non-Institutional Investors applying in public issue where the application amount is up to ₹ 0.50 million in the Non-Institutional Portion. For details on the ASBA and UPI process, please refer to the details given in the Bid Cum Application Forms and Abridged Prospectus and also please refer to the section "Offer Procedure" beginning on page 576 of the RHP. The process is also available on the website of Association of Investment Bankers of India ("AIBI") and Stock Exchanges in the General Information Document. The Bid Cum Application Forms and the Abridged Prospectus can be downloaded from the websites of Stock Exchanges and can be obtained from the list of banks that is displaying on website of SEBI at www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do?doRecognisedFpi=yes&intmId=35 and https://www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do? doRecognisedFpi=yes&intmId=43, respectively as updated form time to time. For the list of UPI Apps and Banks live on IPO, please refer to the link: www.sebi.gov.in. UPI Bidders Bidding using the UPI Mechanism may apply through SCSBs and mobile applications whose names appear on the website of SEBI, as updated from time to time. HDFC Bank Limited and Axis Bank Limited have been appointed as Sponsor Bank for the Offer in accordance with the requirements of the SEBI Circular dated November 01, 2018, as amended. For Offer related queries, please contact the BRLM on its email ID as mentioned below. For UPI related queries, investors can contact NPCI at the toll free number: 18001201740 and mail ID: ipo.upi@npci.org.in

THE EQUITY SHARES OF OUR COMPANY WILL GET LISTED ON THE MAIN BOARD PLATFORMS OF BSE AND NSE

In case of any revision in the Price Band, the Bid/Offer Period shall be extended by at least three additional Working Days following such revision of the Price Band, subject to the Bid/Offer Period not exceeding 10 Working Days. In cases of *force majeure,* banking strike or similar circumstances, our Company in consultation with the BRLM, may, for reasons to be recorded in writing, extend the Bid/Offer Period for a minimum of one Working Day, subject to the Bid/Offer Period not exceeding 10 Working Days. Any revision in Price Band, and the revised Bid/Offer Period, if applicable, shall be widely disseminated by notification to the Stock Exchanges, by issuing a public notice, and also by indicating the change on the website of the BRLM and at the terminals of the Syndicate Member and by intimation to the Designated Intermediaries and the Sponsor Banks, as applicable.

The Offer is being made in terms of Rule 19(2)(b) of the SCRR, read with Regulation 31 of the SEBI ICDR Regulations. The Offer is being made through the Book Building Process, in compliance with Regulation 6(1) of the SEBI ICDR Regulations wherein not more than 50% of the Offer shall be available for allocation on a proportionate basis to Qualified Institutional Buyers ("QIBs") (such portion referred to as "QIB Portion") provided that our Company, in consultation with the BRLM, may allocate up to 60% of the QIB Portion to Anchor Investors and the basis of such allocation will be on a discretionary basis in accordance with the SEBI ICDR Regulations (the "Anchor Investor Portion"), of which 40% of the Anchor Investor Portion will be reserved for allocation in the following manner: (i) 33.33% to domestic Mutual Funds, and (ii) 6.67% to life insurance companies and pension funds in accordance with the SEBI ICDR Regulations. In the event of under-subscription or non-allocation in the Anchor Investor Portion, the balance Equity Shares shall be added to the Net QIB Portion. (other than the Anchor Investor Portion). Further, 5% of the QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis only to Mutual Funds subject to valid Bids being received at or above the Offer Price, and the remainder of the QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to all QIBs, including Mutual Funds, subject to valid Bids being received at or above the Offer Price. However, if the aggregate demand from Mutual Funds is less than 5% of the QIB Portion, the balance Equity Shares available for allocation in Mutual Fund Portion will be added to the remaining QIB Portion for proportionate allocation to QIBs. Further, not less than 15% of the Offer shall be available for allocation to NIIs (out of which: (a) one-third of the portion available to NIIs will be for allocation to Bidders with a Bid size of more than ₹ 0.20 million and up to ₹ 1.00 million ; and two-thirds of the Non-Institutional Category will be available for allocation to Bidders with Bid size of more than ₹ 1.00 million and under-subscription in either of these two sub- categories of Non-Institutional Category may be allocated to Bidders in the other sub-category of Non-Institutional Category). Further, not less than 35% of the Offer shall be available for allocation to RIIs, in accordance with the SEBI ICDR Regulations, subject to valid Bids being received from them at or above the Offer Price. In case of revision of Price Band, the Bid Lot shall remain the same. All potential Bidders (except Anchor Investors) are required to mandatorily utilize the Application Supported by Blocked Amount ("ASBA") process by providing details of their respective ASBA Accounts and UPI ID (in case of UPI bidders using the UPI Mechanism (as defined hereinafter)), in which case the corresponding Bid Amounts will be blocked by the SCSBs or under the UPI Mechanism, as applicable to participate in the Offer. Anchor Investors are not permitted to participate in the Anchor Investor Portion of the Offer through ASBA process. For details, kindly refer *"Offer Procedure"* beginning on page 576 of the RHP.

Bidders/Applicants should ensure that DP ID, PAN and the Client ID (for UPI Bidders bidding through UPI Mechanism) are correctly file in the Bid Cum Application Form. The DP ID, PAN and Client ID provided in the Bid cum Application Form should match with the DP ID, PAN, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) in the Depository database, otherwise, the Bid cum Application Form is liable to be rejected. Bidders/Applicants should note that on the basis of the PAN, DP ID, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through UPI mechanism) as provided in the Bid cum Application Form, the Bidder/Applicant may be deemed to have authorized the Depositories to provide to the Registrar to the Offer, any requested Demographic Details of the Bidder/Applicant as available on the records of the depositories. These Demographic details may be used, among other things, for giving Allotment Advice or unblocking of ASBA Account or for other correspondence(s) related to the Offer. Bidders/Applicants are advised to update any changes to their Demographic Details as available in the records of the Depository Participant to ensure accuracy of records. Any delay resulting from failure to update the Demographic Details would be at the Bidders/Applicants sole risk.

CONTENTS OF THE MEMORANDUM OF ASSOCIATION OF OUR COMPANY AS REGARDS ITS OBJECTS: For information on the main objects and other objects of our Company, kindly refer *"Our History and Certain Corporate Matters"* beginning on page 328 of the RHP. The Memorandum of Association of our Company is a material document for inspection in relation to the Offer. For further details, kindly refer *"Material Contracts and Documents for Inspection"* beginning on page 618 of the RHP.

LIABILITY OF MEMBERS OF THE COMPANY: Limited by shares.

AMOUNT OF SHARE CAPITAL OF THE COMPANY AND CAPITAL STRUCTURE: As on date of RHP, the authorized share capital of the Company is ₹ 400,000,000 divided into 40,000,000 Equity Shares of face value of ₹ 10 each. The issued, subscribed and paid-up share capital of the Company before the Offer is ₹ 301,012,000 divided into 30,101,200 Equity Shares of face value of ₹ 10 each. For details of the Capital Structure, kindly refer *"Capital Structure"* beginning on page 113 of the RHP.

Continued on next page...

1991 के बाद से बेंचमार्क सूचकांक में आया बड़ा बदलाव

पृष्ठ 1 का शेष

टेल्को 2003 में टाटा मोटर्स बन गई और सितंबर 2025 में इसने अपने वाणिज्यिक वाहन कारोबार को टाटा मोटर्स नाम से एक स्वतंत्र कंपनी में अलग कर दिया जबकि मूल कंपनी को अब टाटा मोटर्स पैसेंजर व्हीकल्स कहा जाता है।

1991 से हिंदुस्तान यूनिलीवर (एचयूएल) भी सूचकांक में लगातार बनी हुई है। एचयूएल का 1991 में बाजार पूंजीकरण 1,353.1 करोड़ रुपये था। 902.2 करोड़ रुपये एमकैप के साथ आईटीसी, 848.5 करोड़ रुपये एमकैप के साथ लार्सन एंड टुब्रो और 130 करोड़ रुपये बाजार पूंजीकरण के साथ महिंद्रा ऐंड महिंद्रा 1991 में भी सेंसेक्स में शामिल थीं।

इसके उलट 1991 में सूचकांक में शामिल 30 कंपनियों में से 5 या तो दिवालिया हो गई हैं या बंद हो गई हैं। इनमें कागज बनाने वाली कंपनी बल्लारपुर इंडस्ट्रीज (1991 में 618.6 करोड़ रुपये के बाजार पूंजीकरण के साथ ग्यारहवीं सबसे बड़ी कंपनी थी) और वाहन कंपनी प्रीमियर और हिंदुस्तान मोटर्स शामिल हैं। सूचकांक में शामिल रहीं दो अन्य कंपनियों में फ्युचरा पॉलिएस्टर और जेनिथ स्टील हैं।

1991 में सेंसेक्स का हिस्सा रहीं कई कंपनियां सही तरीके से आगे नहीं बढ़ पाईं और अब वे मिडकैप या स्मॉलकैप शेयर बन गई हैं। इनमें एसीसी, वोल्टास, इंडियन होटल्स, आदित्य बिड़ला रियल एस्टेट (1991 में सेंचुरी टेक्सटाइल ऐंड इंडस्ट्रीज), बॉम्बे डाइंग, मुकंद, जीई शिपिंग, सिएट, ग्लैक्सोस्मिथक्लाइन फार्मा और जीएसएफसी जैसी कंपनियां शामिल हैं। इसके उलट ग्रासिम, हिंडाल्को, नेस्ले इंडिया, सीमेंस और टाटा पावर जैसी कंपनियां जो 1991 में सेंसेक्स का हिस्सा थीं, लार्जकैप शेयर तो बनी रहीं लेकिन अब वे इस सूचकांक का हिस्सा नहीं हैं।

विनिर्माण में गिरावट और वित्तीय क्षेत्र का उदय

यह बदलाव विनिर्माण में निरंतर गिरावट और अर्थव्यवस्था में वित्तीय क्षेत्र के बढ़त को दर्शाते हैं। 1991 के बाद के दौर में आईटी सेवा और तकनीक आधारित सेवा तेजी से बढ़ने वाले दूसरे बड़े क्षेत्र रहे। कुल मिलाकर अब अर्थव्यवस्था और इक्विटी सूचकांक पर सेवा क्षेत्र का का दबदबा है जबकि विनिर्माण और औद्योगिक क्षेत्र की भूमिका कम हो गई है।

परिवार के स्वामित्व वाले व्यवसायों का दबदबा भी कम हुआ है और सुधार के बाद के दौर में स्वतंत्र और संस्थागत स्वामित्व वाली कंपनियां अधिक सफल रही हैं। सूचकांक में बहुराष्ट्रीय कंपनियों की भागीदारी में भी स्पष्ट गिरावट आई है। अभी बेंचमार्क सूचकांक में सेवा क्षेत्र की कंपनियों का दबदबा है, जिसमें बैंकिंग, वित्तीय सेवा और बीमा (बीएफएसआई) कंपनियां सबसे आगे हैं। सेंसेक्स में सात बीएफएसआई कंपनियां शामिल हैं जिनका कुल भार 38.5 फीसदी है। यह सूचकांक के दूसरे सबसे बड़े क्षेत्र तेल एवं गैस के भार से चार गुना से भी ज्यादा है। सूचकांक में शामिल सेवा क्षेत्र की अन्य कंपनियों में आईटी सर्विस का भार 9.2 फीसदी, दूरसंचार 6.4 फीसदी, रिटेल 3.1 फीसदी और इंटरनेट एग्रीगेटर 3 फीसदी है।

1991 में इस सूचकांक में विनिर्माण क्षेत्र की पारिवारिक कंपनियों का दबदबा था। मार्च

1991 में शामिल 30 में से 28 कंपनियां विनिर्माण या औद्योगिक क्षेत्र की थीं। इनमें एफएमसीजी, टेक्सटाइल, धातु एवं खनन, वाहन, सीमेंट, पूंजीगत वस्तुएं, रसायन, पेपर, फार्मास्युटिकल्स और कंज्यूमर ड्यूरेबल्स क्षेत्र की कंपनियां हैं। 1991 में सेवा क्षेत्र की सिर्फ दो कंपनियां इंडियन होटल्स और ग्रेट ईस्टर्न शिपिंग ही सेंसेक्स में शामिल थीं।

स्वामित्व के मामले में 1991 में 30 सूचकांक कंपनियों में से 20 पारिवारिक स्वामित्व वाली थीं, जिनमें टाटा समूह की 4 कंपनियां और महिंद्रा ऐंड महिंद्रा शामिल थीं। अब सूचकांक में 16 कंपनियां पारिवारिक स्वामित्व वाली हैं। इनमें 5 टाटा समूह की कंपनियां हैं। सूचकांक में सार्वजनिक क्षेत्र की 4 कंपनियां, 2 बहुराष्ट्रीय कंपनियां और 7 स्वतंत्र या संस्थागत स्वामित्व वाली कंपनियां भी शामिल हैं। मार्च 1991 में सूचकांक में वैश्विक बहुराष्ट्रीय कंपनियों की भारतीय सहायक कंपनियां छह कंपनियों के साथ दूसरा सबसे बड़ा समूह थीं। इनमें हिंदुस्तान यूनिलीवर, नेस्ले इंडिया, सीमेंस इंडिया, कमिंस इंडिया, फिलिप्स इंडिया और जीएसके फार्मास्यूटिकल्स शामिल थीं। मार्च 1991 में सूचकांक में शामिल तीन कंपनियां या तो स्वतंत्र थीं या किसी संस्थान के स्वामित्व वाली थीं। इनमें लार्सन ऐंड टुब्रो, आईटीसी और एसोसिएटेड सीमेंट कंपनीज (एसीसी) शामिल थीं। 1991 में सार्वजनिक क्षेत्र की केवल एक कंपनी गुजरात स्टेट फर्टिलाइज़र ऐंड केमिकल्स सूचकांक में थीं।

बाजार पूंजीकरण में उछाल

सुधार के बाद के दौर में सूचीबद्ध कंपनियों के शेयर की कीमत और बाजार पूंजीकरण में लगातार बढ़ोतरी देखी गई है। बेंचमार्क सूचकांक मार्च 1991 के आखिर में 1,168 अंक से बढ़कर जुलाई 2026 के आखिर में 78,094.6 अंक पर पहुंच गया यानी इसमें 67 गुना बढ़ोतरी हुई। इससे निवेशकों को सालाना 12.6 फीसदी का रिटर्न मिला। डॉलर के हिसाब से यह रिटर्न कम रहा है क्योंकि पिछले कुछ वर्षों में रुपये की कीमत में नरमी आई है। डॉलर के हिसाब से देखें तो पिछले 35 वर्षों में सेंसेक्स के मूल्य में महज 13.5 गुना का इजाफा हुआ है।

1991 के बाद से रुपये की कीमत में लगभग 20 फीसदी की गिरावट आई है। मार्च 1991 में रुपया 19.2 प्रति डालर था जो जुलाई 2026 के आखिर में 95.39 प्रति डॉलर था।

सेंसेक्स कंपनियों का कुल बाजार पूंजीकरण 35 साल और 4 महीने में 779 गुना बढ़ गया। यह मार्च 1991 के आखिर में 20,193.8 करोड़ रुपये से बढ़कर जुलाई 2026 के आखिर में 157.2 लाख करोड़ रुपये हो गया। इसका मतलब है कि इसमें सालाना 20.7 फीसदी की बढ़ोतरी हुई। डॉलर के हिसाब से सेंसेक्स कंपनियों का कुल बाजार पूंजीकरण मार्च 1991 के आखिर में 10.52 अरब डॉलर से बढ़कर जुलाई 2026 के आखिर में लगभग 1.65 ट्रिलियन डॉलर हो गया है यानी इसमें सालाना 15.4 फसदी चक्रवृद्धि दर से इजाफा हुआ है।

1991 की शुरुआत में सेंसेक्स ने उदारीकरण से पहले के भारत के आर्थिक ढांचे को दिखाया। इसके बाद सूचकांक में तेजी से बदलाव आया क्योंकि उदारीकरण ने नए क्षेत्र के दिग्गज पैदा किए और अलग-अलग क्षेत्र की कई पुरानी कंपनियां आगे नहीं बढ़ पाईं। 1991 से पहले भारत की अर्थव्यवस्था मिश्रित और नियोजित थी जिसमें सार्वजनिक क्षेत्र या सरकारी कंपनियों की मुख्य भूमिका थी। अर्थव्यवस्था के ज्यादातर बड़े निवेश वाले और रणनीतिक क्षेत्रों जैसे कि बैंकिंग और बीमा, तेल और गैस, बिजली, बंदरगाह और बुनियादी ढांचा, विमानन, एरोस्पेस और रक्षा तथा रेलवे को सरकारी कंपनियों के लिए आरक्षित रखा गया था। इन रणनीतिक क्षेत्रों में ऐसी दर्जनों कंपनियां काम कर रही थीं जो असूचीबद्ध थीं।

सुधारों ने इनमें से अधिकांश क्षेत्रों को निजी क्षेत्र के लिए खोल दिया, जिससे नए विजेताओं का उदय हुआ, जिनमें से अधिकांश विभिन्न परिवार-संचालित व्यापार समूहों के स्वामित्व में हैं, सिवाय बैंकिंग और वित्त के, जहां अब संस्थागत निवेशकों के स्वामित्व वाली स्वतंत्र फर्मों का दबदबा है। सुधार के बाद के युग में बंबई स्टॉक एक्सचेंज की प्रतिद्वंद्वी नैशनल स्टॉक एक्सचेंज (एनएसई) का गठन होने और सार्वजनिक क्षेत्र की कंपनियों के आरंभिक सार्वजनिक निर्गम और सूचीबद्धता भी देखी गई, जिनमें से कई अब बेंचमार्क सूचकांक का हिस्सा हैं।

उप्र: मॉनसून सत्र में अनुपूरक बजट होगा पेश

बीएस संवाददाता
लखनऊ, 2 अगस्त

उत्तर प्रदेश विधान सभा के सोमवार से शुरू हो रहे मॉनसून सत्र में योगी आदित्यनाथ सरकार अनुपूरक बजट पेश करेगी। विधान मंडल के मॉनसून सत्र में मंगलवार को सरकार वित्त वर्ष 2026-27 की अनुपूरक अनुदान की मांगें दोपहर 12:20 बजे सदन में पेश करेगी। विधान सभा चुनाव को देखते हुए प्रदेश सरकार इस बार के अनुपूरक बजट में कुछ लोकलुभावन और कुछ नई योजनाओं की घोषणा कर सकती है।

अनुपूरक बजट का आकार 20,000 करोड़ रुपये से अधिक का हो सकता है। इसमें किसान सम्मान निधि की राशि बढ़ाए जाने को लेकर राशि का प्रावधान किया जा सकता है। मंगलवार को अगस्त को अनुपुरक बजट पेश करने के बाद 5 अगस्त को विधायी कार्य और अन्य कार्य निपटाए जाएंगे। वहीं, 6 अगस्त को अनुपूरक बजट पर चर्चा के बाद सरकार इसे पारित कराएगी। इससे पहले योगी सरकार वर्ष 2026-27 का मूल बजट 9 लाख 12 हजार करोड़ रुपये से ज्यादा का पारित करा चुकी है।

अभी तक जारी कार्यक्रम के मुताबिक मॉनसून सत्र के 3 से 6

अगस्त चलने की उम्मीद है। सत्र के पहले दिन सोमवार को शोक प्रस्ताव रखा जाएगा। इसमें आजमगढ़ की निजामाबाद सीट से सपा विधायक आलमबदी का निधन पर शोक जताने के बाद सदन स्थगित हो जाएगा। विधान सभा अध्यक्ष की स्वीकृति के बाद प्रमुख सचिव विधान सभा प्रदीप दूबे ने सत्र का कार्यक्रम जारी किया है।

गौरतलब है कि सरकार पिछले सत्र के बाद से अब तक 9 अध्यादेश ला चुकी है। इनमें उत्तर प्रदेश वानिकी और औद्यानिकी विश्वविद्यालय द्वितीय अध्यादेश, उत्तर प्रदेश दंड विधि (अपराधों का शमन और विचारण का उपशमन) (संशोधन) द्वितीय अध्यादेश, उत्तर प्रदेश राजस्व संहिता (तृतीय संशोधन) अध्यादेश, उत्तर प्रदेश राजस्व संहिता (चतुर्थ संशोधन) अध्यादेश, उत्तर प्रदेश निजी विश्वविद्यालय (द्वितीय संशोधन) अध्यादेश, उत्तर प्रदेश लोक सेवा (अधिकरण) (द्वितीय संशोधन) अध्यादेश, उत्तर प्रदेश निजी विश्वविद्यालय (तृतीय संशोधन) अध्यादेश, उत्तर प्रदेश निजी विश्वविद्यालय (चतुर्थ संशोधन) अध्यादेश, उत्तर प्रदेश निजी विश्वविद्यालय (पंचम संशोधन) अध्यादेश शामिल हैं।

इन अध्यादेशों के स्थान पर सरकार अब इनके प्रतिस्थानी विधेयक तथा कुछ नए विधेयक भी इस सत्र में ला सकती है। इसके साथ ही इस मॉनसून सत्र में विभिन्न विभागों के भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक का प्रतिवेदन भी रखे जाएंगे।

रीपो दर में बदलाव के नहीं ...

पृष्ठ 1 का शेष

भारतीय स्टेट बैंक की रिपोर्ट में कहा गया है कि वित्त वर्ष 2027 की पहली तिमाही के लिए जीडीपी वृद्धि का अनुमान लगभग 7 फीसदी लगाया गया है।

अधिकतर प्रतिभागियों का मानना है कि वित्त वर्ष 2027 के लिए महंगाई का अनुमान भी वैसा ही रहेगा। उन्होंने कहा कि महंगाई के अनुमान में थोड़ी गिरावट का जोखिम है क्योंकि पहली तिमाही में खुदरा महंगाई 3.9 फीसदी रहने की उम्मीद है जबकि आरबीआई ने इसके 4.2 फीसदी रहने का

अनुमान लगाया था। हालांकि मॉनसून का आधा मौसम अभी बाकी है और ईरान और अमेरिका के बीच युद्ध विराम भी कमजोर बना हुआ है इसलिए आरबीआई वित्त वर्ष 2027 के लिए 5.1 फीसदी महंगाई का अनुमान बनाए रख सकता है।

आईडीएफसी फर्स्ट बैंक की मुख्य अर्थशास्त्री गौरा सेन गुप्ता ने कहा, 'उनके अनुमान में गिरावट का जोखिम है क्योंकि पहली तिमाही में खुदरा मुद्रास्फीति 3.9 फीसदी रही है जबकि आरबीआई ने 4.2 फीसदी रहने का अनुमान लगाया था। लेकिन मॉनसून की चाल और पश्चिम एशिया के हालात को देखते हुए आरबीआई महंगाई का 5.1 फीसदी का अनुमान बनाए रख सकता है। जोखिम का संतुलन ऊपर की ओर से बदलकर तटस्थ होने की संभावना है।

...continued from previous page.

NAMES OF THE INITIAL SIGNATORIES TO THE MEMORANDUM OF ASSOCIATION OF THE COMPANY AND THE NUMBER OF EQUITY SHARES SUBSCRIBED BY THEM: Given below are the names of the initial signatories of the Memorandum of Association of the Company and the number of Equity Shares subscribed by them at the time of signing of the Memorandum of Association of our Company: Rekha Tyagi- 100 Equity Shares and Neeraj Tyagi- 100 Equity Shares aggregating to 200 Equity Shares of face value of ₹ 10 each. For details of the share capital history of the Company, kindly refer *"Capital Structure"* beginning on page 113 of the RHP.

LISTING: The Equity Shares offered through the RHP are proposed to be listed on BSE and NSE. Our Company has received in-principle approvals from BSE and NSE for listing of the Equity Shares pursuant to their letters each dated October 10, 2025. For the purposes of this Offer, BSE shall be the Designated Stock Exchange. A signed copy of the RHP has been filed with the RoC and the Prospectus shall be filed with the RoC in accordance with Section 26(4) and 32 of the Companies Act, 2013. For details of the material contracts and documents available for inspection from the date of the RHP up to the Bid/Offer Closing date, kindly refer *"Material Contracts and Documents for Inspection"* beginning on page 618 of the RHP.

DISCLAIMER CLAUSE OF SECURITIES AND EXCHANGE BOARD OF INDIA ("SEBI"): SEBI only gives its observations on the Offer Document and this does not constitute approval of either the Offer or the specified securities stated in the Offer Document. The investors are advised to refer to page 549 of the RHP for the full text of the Disclaimer Clause of SEBI.

DISCLAIMER CLAUSE OF BSE (THE DESIGNATED STOCK EXCHANGE): It is to be distinctly understood that the permission given by BSE should not in any way be deemed or construed that the RHP has been cleared or approved by BSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the RHP. The investors are advised to refer to page 552 of the RHP for the full text of the Disclaimer Clause of BSE.

DISCLAIMER CLAUSE OF NSE: It is to be distinctly understood that the permission given by NSE should not in any way be deemed or construed that the RHP has been cleared or approved by NSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the RHP. The investors are advised to refer to page 552 and 553 of the RHP for the full text of the Disclaimer Clause of NSE.

GENERAL RISKS: Investments in equity and equity-related securities involve a degree of risk and investors should not invest any funds in this Offer unless they can afford to take the risk of losing their investment. Investors are advised to read the risk factors carefully before taking an investment decision in this Offer. For taking an investment decision, investors must rely on their own examination of our Company and the Offer including the risks involved. The Equity Shares issued in the Offer have neither been recommended nor approved by Securities and Exchange Board of India ("SEBI"), nor does SEBI guarantee the accuracy or adequacy of the contents of the RHP. Specific attention of the investors is invited to the chapter titled *"Risk Factors"* beginning on page 33 of the RHP.

BOOK RUNNING LEAD MANAGER	REGISTRAR TO THE OFFER	COMPANY SECRETARY AND COMPLIANCE OFFICER
KHAMBATTA SECURITIES LIMITED 806, World Trade Tower, Tower B, Noida Sector-16, Uttar Pradesh-201301, India **Tel.:** +91 9953989693; 0120 4415469 **E-mail:** ipo@khambattasecurities.com **Investor Grievance E-mail:** mbcomplaints@khambattasecurities.com **Contact Person:** Chandan Mishra/ Shubhra **Website:** www.khambattasecurities.com **SEBI Registration Number:** INM000011914	**BIGSHARE SERVICES PRIVATE LIMITED** S6-2, 6th Floor, Pinnacle Business Park, Next to Ahura Centre, Mahakali Caves Road, Andheri East, Mumbai – 400093, Maharashtra, India **Tel:** +91 22 6263 8200 **E-mail:** ipo@bigshareonline.com **Investor Grievance E-mail:** investor@bigshareonline.com **Contact Person:** Babu Rapheal **Website:** www.bigshareonline.com **SEBI Registration Number:** INR000001385	**Shefali Kesarwani** S 553/54, Ground Floor, School Block, Shakarpur, New Delhi-110092, India. **Tel:** +91 7835008595 **E-mail:** compliance@technocraftventures.com Investors may contact the Company Secretary and Compliance Officer, the BRLM or the Registrar to the Offer in case of any pre-offer or post-offer related grievances including non-receipt of letters of Allotment, non-credit of Allotted Equity Shares in the respective beneficiary account, non-receipt of refund orders or non-receipt of funds by electronic mode. For all offer related queries and for redressal of complaints, investors may also write to the BRLM.

AVAILABILITY OF THE RHP: Investors are advised to refer to the RHP and the section titled "Risk Factors" beginning on page 33 of the RHP before applying in the Offer. A copy of the RHP will be made available on the website of the SEBI at www.sebi.gov.in, the website of the BRLM, Khambatta Securities Limited, at www.khambattasecurities.com and websites of BSE and NSE i.e. www.bseindia.com and www.nseindia.com, respectively and the website of the Company at www.technocraftventures.com.

AVAILABILITY OF THE ABRIDGED PROSPECTUS: A copy of the Abridged Prospectus shall be available on the website of the Company, the BRLM and the Registrar to the Offer at: www.technocraftventures.com, www.khambattasecurities.com and www.bigshareonline.com, respectively.

AVAILABILITY OF BID CUM APPLICATION FORMS: Bid Cum Application Forms can be obtained from the Registered Office of the Company, Technocraft Ventures Limited (Tel: +91 7835008595); BRLM- Khambatta Securities Limited (Tel: +91 9953989693; 0120 4415469); Specified locations of Syndicate Member: Prabhat Financial Services Limited (Tel: 0141-4162083/4162099, 8696266661), Registered Brokers, Designated RTA Locations and Designated CDPs Locations for CDP participating in the Offer. Bid Cum Application Forms will also be available on the websites of BSE (www.bseindia.com) and NSE (www.nseindia.com) and all the Designated Branches of SCSBs, the list of which is available at websites of the Stock Exchanges and SEBI.

SUB-SYNDICATE MEMBERS: Shreeram Fincare India Private Limited, Spread X Securities Private Limited, Greshma Shares & Stocks Limited, Rudra Shares And Stock Brokers Limited, JSK Securities and Services Private Limited.

BANKERS TO THE OFFER:-

ESCROW COLLECTION BANK: Axis Bank Limited

SPONSOR BANKS: HDFC Bank Limited and Axis Bank Limited

PUBLIC OFFER BANK: HDFC Bank Limited

REFUND BANK: Axis Bank Limited

UPI: UPI Bidders can also Bid through UPI Mechanism.

All capitalized terms used herein and not specifically defined shall have the same meaning as ascribed to them in the RHP.

For **Technocraft Ventures Limited**
On Behalf of the Board of Directors
Sd/-
Shefali Kesarwani
Company Secretary and Compliance Officer

Place: Noida, Uttar Pradesh
Date: August 01, 2026

Technocraft Ventures Limited is proposing, subject to applicable statutory and regulatory requirements, receipt of requisite approvals, market conditions and other considerations, to undertake an initial public offering of its Equity Shares and has filed the RHP dated July 30, 2026 with Registrar of Companies, Delhi I. The RHP shall be available on the website of the SEBI at www.sebi.gov.in, the website of the BRLM at www.khambattasecurities.com, the website of the Company at www.technocraftventures.com and websites of BSE and NSE i.e. www.bseindia.com and www.nseindia.com, respectively. Any potential investor should note that investment in equity shares involves a high degree of risk and for details relating to the same, kindly refer *"Risk Factors"* beginning on page 33 of the RHP. Potential investors should not rely on the DRHP filed with the SEBI and Stock Exchanges for making any investment decision and should instead rely on the information included in the RHP filed by the Company with the RoC, the SEBI and the Stock Exchanges.

The Equity Shares have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended or any other applicable law of the United States, and may not be offered or sold within the United States except pursuant to an exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the U.S. Securities Act and applicable state securities laws. Accordingly, the Equity Shares are only being offered and sold (i) to persons in the United States or to or for the account or benefit of, U.S. Persons, in each case to investors that are both "qualified institutional buyers" (as defined in Rule 144A under the U.S. Securities Act and referred to in the Red Herring Prospectus as "U.S. QIBs") and, for the avoidance of doubt, the term U.S. QIBs does not refer to a category of institutional investor defined under applicable Indian regulations and referred to in the Red Herring Prospectus as "QIBs"; and "qualified purchasers" (as defined under the U.S. Investment Company Act and referred to in the Red Herring Prospectus as "QPs") in transactions exempt from or not subject to the registration requirements of the U.S. Securities Act and in reliance on Section 3(c)(7) of the U.S. Investment Company Act; or (ii) outside the United States to investors that are not U.S. Persons in offshore transactions (as defined in, and in reliance on, Regulation S under the U.S. Securities Act and the applicable laws of the jurisdiction where those offers and sales occur).

FORTUNA + SHARK

अमेरिका में दवा बनाने की जल्दी नहीं

अमेरिकी टैरिफ के बावजूद भारत को ही विनिर्माण आधार बनाए रखेंगी भारतीय दवा कंपनियां

सोहिनी दास

अमेरिकी टैरिफ के खतरे के बावजूद भारतीय दवा कंपनियां विनिर्माण को अमेरिका में स्थानांतरित करने की जल्दी में नहीं हैं। वे भारत को अपना मुख्य उत्पादन आधार बनाए रखते हुए मौजूदा अमेरिकी कारखानों, अनुबंध निर्माताओं और जटिल उत्पादों में चुनिंदा निवेश पर निर्भर रहना चाहती हैं।

वार्षिक रिपोर्टों और नतीजों के बाद हालिया विश्लेषण से पता चलता है कि दवा कंपनियां बड़े पैमाने पर अपने विनिर्माण को अमेरिका स्थानांतरित करने के बजाय अपनी मौजूदा रणनीतियों के अनुरूप अनुसंधान एवं विकास (आरऐंडडी) पर खर्च बढ़ा रही हैं। साथ ही वे जटिल दवाओं को उतारने की तैयारी कर रही हैं और विभिन्न बाजारों में अपनी क्षमता का विस्तार कर रही हैं।

डॉ. रेड्डीज लैबोरेटरीज के मुख्य कार्याधिकारी एरिज इजरायली ने कहा कि अमेरिकी राष्ट्रपति डॉनल्ड ट्रंप द्वारा प्रस्तावित दो साल की टैरिफ मुक्त अवधि के भीतर विनिर्माण कारखाने को स्थानांतरित करना व्यावहारिक नहीं है। इजरायली ने जून तिमाही के नतीजे जारी करने के बाद विश्लेषकों से बातचीत में कहा, 'मुझे चिंता का कोई कारण नहीं दिख रहा है।' उन्होंने कहा, 'दो साल में किसी भी कारखाने को स्थानांतरित करना व्यावहारिक नहीं है। व्यक्तिगत तौर पर मैं फिलहाल इसे अधिक महत्त्व नहीं देता।'

डॉ. रेड्डीज का अमेरिका में कुछ स्थानीय विनिर्माण पहले से ही मौजूद है। कंपनी की निवेशक संबंध प्रमुख ऐश्वर्या सीताराम ने बताया कि 25-30 फीसदी राजस्व अमेरिका में अनुबंध विनिर्माण के जरिये आता है।

कंपनी ने संभावित टैरिफ जोखिमों को कम करने के लिए ब्रिस्टल मायर्स स्क्विब के ओरेन्सिया के प्रस्तावित बायोसिमिलर, एबाटासेप्ट के लिए एक अमेरिकी अनुबंध निर्माता को शामिल करने पर विचार किया था। मगर इजरायली ने कहा कि अब इस विकल्प पर विचार नहीं किया जा रहा है और उत्पाद को कंपनी की हैदराबाद स्थित बछुपल्ली कारखाने से शुरू किया जाएगा। उन्होंने कहा कि मंजूरी मिलने के बाद एक अमेरिकी विनिर्माण कारखाना शुरू करने के लिए नियामकीय अनुपालन में काफी लागत आएगी।

डॉ. रेड्डीज ने वित्त वर्ष 2026-27 की पहली तिमाही में उत्तरी अमेरिका में छह दवाओं को उतारा जिसमें जटिल जेनेरिक बोसुटिनिब और निन्टेडानिब शामिल थे।

सिप्ला अपने आगामी अमेरिकी लॉन्च के लिए अमेरिकी और भारतीय कारखानों का उपयोग कर रही है। कंपनी के प्रबंध निदेशक और वैश्विक सीईओ अचिन गुप्ता ने कहा कि वित्त वर्ष 2027 की शेष अवधि के लिए उनके पाइपलाइन में चार अहम लॉन्च शामिल हैं जिनमें तीन श्वसन उत्पाद और एक पेप्टाइड हैं। उन्होंने विश्लेषकों को बताया, 'इन तीन श्वसन उत्पादों में से दो हमारे अमेरिकी विनिर्माण कारखानों से फाइल किए गए हैं जबकि तीसरी दवा को गोवा कारखाने से फाइल किया गया है।'

कंपनी ने तिमाही के दौरान अमेरिका में जेनेरिक वेंटोलिन को लॉन्च किया और उसकी आपूर्ति भी शुरू कर दी है। उसकी शेष श्वसन पाइपलाइन में जेनेरिक एडवायर शामिल है। सिप्ला ने तिमाही के दौरान आरऐंडडी पर 486 करोड़ रुपये यानी राजस्व का 6.8 फीसदी खर्च किया। सिप्ला ने अपने अमेरिकी विनिर्माण नेटवर्क में लक्षित निवेश जारी रखा है। उसकी वित्त वर्ष 2026 की वार्षिक रिपोर्ट में कहा गया है कि कंपनी ने मैसाच्युसेट्स के फॉल रिवर में एक मीटर डोज इनहेलर कारखाना स्थापित किया है जिसे जेनेरिक प्रोवेंटिल और वेंटोलिन के लिए मंजूरी मिली है। कंपनी वहां क्षमता विस्तार पर और निवेश कर रही है। उसके लॉन्ग आइलैंड ड्राई पाउडर इनहेलर कारखाने में जेनेरिक एडवायर एवं अन्य उत्पादों का विनिर्माण होगा। कंपनी की वार्षिक रिपोर्ट में व्यापार संरक्षणवाद को एक जोखिम के रूप में पहचान की गई है। उसमें कहा गया है कि स्थानीय विनिर्माण को बढ़ावा देने वाले उपाय मूल्य निर्धारण में लचीलेपन और मार्जिन को कम कर सकते हैं। इसके समाधान उपायों में स्थानीय विनिर्माण भागीदारी, ऐक्टिव फार्मास्युटिकल इनग्रेडिएंट्स (एपीआई) की सोर्सिंग में एकीकरण और आपूर्ति श्रृंखला में दक्षता शामिल हैं।सिप्ला का व्यापक क्षमता कार्यक्रम भारत केंद्रित बना हुआ है। उसने कुरकुंभ में एक नई श्वसन एपीआई कारखाना स्थापित किया है और बॉम्मासंद्रा में अपने ऑन्कोलॉजी एपीआई ब्लॉक और सिक्किम, पातालगंगा एवं गोवा में खुराक क्षमता का विस्तार कर रही है।

ल्यूपिन ने अमेरिका में सबसे अधिक निवेश करने वाली भारतीय दवा कंपनियों में शामिल है। उसने वित्त वर्ष 2026 की अपनी वार्षिक रिपोर्ट में कहा कि उसने फ्लोरिडा के कोरल स्प्रिंग्स में अपने कारखाने में लगभग 25 करोड़ डॉलर का निवेश किया है। मगर ल्यूपिन का व्यापक विनिर्माण निवेश भारत केंद्रित है। उसने विशाखापत्तनम में ऑन्कोलॉजी केंद्रित, एपीआई कारखाना और गुजरात के डाभासा में अपने पेप्टाइड और अनुबंध विकास एवं विनिर्माण प्लेटफॉर्म का विस्तार किया है।

ल्यूपिन ने अमेरिका और यूरोप में टैरिफ बढ़ने और स्थानीयकरण के दबाव को एक अहम जोखिम बताया। उसने कहा कि वह विनिर्माण में विविधता, लचीली सोर्सिंग और चुनिंदा निवेश के जरिये आगे बढ़ेगी।

अन्य कंपनियां भी उत्पाद और प्रौद्योगिकी जरूरतों के आधार पर लक्षित निवेश कर रही हैं।

जनवरी 2026 में जायडस लाइफसाइंसेज ने कैलिफोर्निया के एमरीविले और बर्कले में दो बायोलॉजिक्स सुविधाओं का अधिग्रहण किया। इसके लिए अग्रिम भुगतान 7.5 करोड़ डॉलर था। साथ ही इसमें राजस्व पड़ाव से जुड़े तीन वर्षों में 5 करोड़ डॉलर तक का संभावित आकस्मिक भुगतान शामिल था। वार्षिक रिपोर्ट के अनुसार, यह कारखाना शुरुआत में एक बायोलॉजिक्स अनुबंध विकास एवं विनिर्माण संगठन के रूप में काम करेगा। बाद में वहां जायडस के अमेरिकी बायोसिमिलर दवाओं का उत्पादन होगा।

यह निवेश पारंपरिक जेनेरिक क्षमता को भारत से स्थानांतरित करने के बजाय बायोलॉजिक्स और अनुबंध निर्माण पर केंद्रित है।

बायोकॉन ने क्रैनबरी, न्यू जर्सी में एक ओरल सॉलिड डोज विनिर्माण कारखाना स्थापित किया है और वहां से व्यावसायिक आपूर्ति भी शुरू कर दी है। मगर उसका सबसे बड़ा विस्तार मलेशिया में हो रहा है जहां इंसुलिन दवा सामग्री और दवा उत्पादन क्षमता को दोगुना किया जा रहा है। वित्त वर्ष 2027 में अतिरिक्त फिल फिनिश क्षमता भी चालू होने की उम्मीद है, जबकि दवा सामग्री उत्पादन क्षमता का विस्तार वित्त वर्ष 2028 में पूरा होने वाला है। भारत में बायोकॉन बेंगलूरु में प्री-फिल्ड सिरिंज, कार्ट्रिज, शीशियों और ड्रग-डिवाइस कॉम्बिनेशन के लिए एक नई इंजेक्टेबल कारखाना स्थापित कर रही है।

टॉरंट फार्मास्युटिकल्स ने अपनी वार्षिक रिपोर्ट में कहा, '2025 में दवाओं पर टैरिफ एक गंभीर चिंता थी मगर जेनेरिक दवाओं को फिलहाल छूट दी गई है। हम उम्मीद करते हैं कि यह छूट 2026 में भी जारी रहेगी।'

अमेरिकी बाजार को आपूर्ति करने वाले टॉरंट के चार कारखानों को अमेरिकी औषधि नियामक यूएसएफडीए की मंजूरी प्राप्त है। कंपनी को नई दवाओं के लिए मंजूरी मिलने लगी है। मगर उसने किसी नई अमेरिकी विनिर्माण परियोजना की घोषणा नहीं की है।

डिविस लैबोरेटरीज अधिकांश आय निर्यात से अर्जित करती है। मगर वह भारत में विस्तार कर रही है। उसने वित्त वर्ष 2026 में अपने विनिर्माण नेटवर्क में 1,500 करोड़ रुपये से अधिक का निवेश किया। काकीनाडा कारखाने में छह इकाइयों का परिचालन हो रहा है और दो अन्य निर्माणाधीन हैं। कंपनी की तीन अन्य बड़ी परियोजनाएं प्रगति पर हैं।

डेलॉयट के हालिया सर्वेक्षण में भी इसी निवेश पैटर्न की झलक मिलती है। इस सर्वेक्षण में 10,000 करोड़ रुपये से अधिक के वार्षिक कारोबार वाली दवा कंपनियों के सीईओ शामिल थे। इसमें पाया गया कि 67 फीसदी ने पोर्टफोलियो और राजस्व विविधीकरण को प्राथमिकता दी जिसमें समान अनुपात ने पूंजीगत व्यय और भौगोलिक विस्तार को प्राथमिकताओं के रूप में पहचाना। 90 फीसदी ने अगले दो से तीन वर्षों में कुछ विनिर्माण क्षमता विस्तार की योजना बनाई, जबकि बायोलॉजिक्स और बायोसिमिलर प्रमुख आरऐंडडी फोकस थे, जिनका उल्लेख 45 फीसदी ने किया। डेलॉयट साउथ एशिया के पार्टनर एवं लीडर (लाइफ साइंसेज ऐंड हेल्थकेयर) जयदीप घोष ने कहा, 'अंतर यह है कि कंपनियां अब इन योजनाओं को अधिक व्यावहारिक जोखिम लेंस के माध्यम से देखेंगी।' उन्होंने कहा कि कंपनियां वैकल्पिक सोर्सिंग, इन्वेंट्री प्रबंधन, आपूर्ति श्रृंखला दृश्यता और किसी एक बाजार या मार्ग पर निर्भरता कम करने पर अधिक जोर देंगी।

नुवामा इंस्टीट्यूशनल इक्विटीज के विश्लेषक श्रीकांत अकोलकर ने कहा कि मूल्य में लगातार गिरावट, तगड़ी प्रतिस्पर्धा, बड़ी संख्या में खुराक रूपों और सख्त गुणवत्ता आवश्यकताओं के कारण अमेरिका में जेनेरिक दवाओं का उत्पादन मुश्किल हो गया है।

अकोलकर ने कहा, 'इतनी बड़ी मात्रा में क्षमता का स्थानीय रूप से निर्माण करने में दशकों लगेंगे, क्योंकि अमेरिका ने कम लागत वाले जेनेरिक विनिर्माण में अपनी बढ़त खो दी है।'

कंपनियों के खुलासों से पता चलता है कि टैरिफ के बारे में अनिश्चितता आपूर्ति श्रृंखला, सोर्सिंग और क्षमता योजना को प्रभावित कर रही है। मगर इसने अमेरिका में दवा विनिर्माण के व्यापक स्थानांतरण को प्रेरित नहीं किया है।

दवा निर्माण

- **व्यापक स्थानांतरण नहीं:** अमेरिकी टैरिफ अनिश्चितता के बावजूद भारतीय दवा विनिर्माता भारत को अपना मुख्य आधार बनाए हुए हैं
- **चुनिंदा अमेरिकी निवेश:** अमेरिकी क्षमता विस्तार मुख्य तौर पर जटिल श्वसन दवाओं, विशेष दवाओं, बायोलॉजिक्स और अनुबंध विनिर्माण पर केंद्रित है
- **स्थानांतरण व्यावहारिक नहीं:** डॉ. रेड्डीज के सीईओ ने कहा कि दो साल के भीतर अमेरिका में विनिर्माण कारखाने को स्थानांतरित करना संभव नहीं
- **हाइब्रिड विनिर्माण:** अमेरिका में सिप्ला के आगामी लॉन्च के लिए अमेरिकी और गोवा कारखानों से आपूर्ति होगी
- **भारत पर नजर:** सिप्ला, ल्यूपिन, बायोकॉन और डिवीज का भारत में विनिर्माण क्षमता का विस्तार जारी
- **टैरिफ सुरक्षा उपाय:** कंपनियां अमेरिकी अनुबंध निर्माताओं, लचीली सोर्सिंग, इन्वेंट्री बफर और आपूर्ति श्रृंखला में विविधीकरण पर निर्भर हैं
- **अर्थशास्त्र कठिन:** मूल्य में गिरावट और उच्च परिचालन लागत के कारण अमेरिका में जेनेरिक विनिर्माण बना चुनौतीपूर्ण

मोदी ने लाखों युवाओं को दिलाई नशा विरोधी शपथ

अर्चिस मोहन

प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी ने रविवार को 'नशा-मुक्त युवा विकसित भारत संकल्प अभियान' शुरू किया। इसमें प्रधानमंत्री के साथ वीडिया कॉन्फ्रेंस में 28,000 से अधिक स्थानों से दस लाख युवा शामिल हुए, जिन्होंने नशा नहीं करने की शपथ ली। इस मौके पर मोदी ने युवाओं को भारत की अमृत पीढ़ी बताया और श्री गुरु ग्रंथ साहिब की शिक्षाओं का उल्लेख करते हुए कहा कि भारत की संस्कृति और परंपरा में नशीले पदार्थों का बहिष्कार किया गया है।

सरकारी सूत्रों ने बताया कि यह कार्यक्रम यूं तो पूरे देश को लक्षित कर आरंभ किया गया है, लेकिन अपने संबोधन में प्रधानमंत्री ने विशेष तौर पर पंजाब पर फोकस किया, जो नशे की गंभीर समस्या से जूझ रहा है। इस राज्य में अगले साल फरवरी-मार्च में विधान सभा चुनाव होने हैं। इसके अलावा, बीते 20 जुलाई को कॉकरोच जनता पार्टी (सीजेपी) के संसद की ओर मार्च के दौरान प्रदर्शनकारियों पर लाठीचार्ज और आंसू गैस छोड़ने के बाद पुलिस कार्रवाई के खिलाफ उभरे आक्रोश को शांत करने के लिए प्रधानमंत्री मोदी और सरकार की ओर से आधा दर्जन से अधिक बार युवाओं से जुड़ने का प्रयास किया गया।

प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी ने 'नशा-मुक्त युवा विकसित भारत संकल्प अभियान' शुरू किया, वीडिया कॉन्फ्रेंस में दस लाख युवा हुए शामिल

21 जुलाई: राष्ट्रीय जनतांत्रिक गठबंधन (राजग) के सांसदों को संबोधित करते हुए प्रधानमंत्री मोदी ने उनसे युवाओं के साथ विशेष रूप से इंस्टाग्राम पर जुड़ने का आग्रह किया।

23 जुलाई: सुबह एक्स पर अपनी पोस्ट में प्रधानमंत्री ने ऐलान किया कि प्रश्न पत्र लीक से संबंधित मामलों से निपटने के लिए फास्ट ट्रैक कोर्ट का गठन किया जाएगा।

फिर उसी रात इंस्टाग्राम पर सेल्फी वीडियो में प्रधानमंत्री मोदी ने प्रश्न पत्र लीक होने के मामलों को छात्रों और अभिभावकों के लिए अत्यंत पीड़ादायक बताया। इस वीडियो में भी उन्होंने फास्ट ट्रैक कोर्ट की स्थापना की बात दोहराई। इससे अगले दिन केंद्रीय मंत्रिमंडल की बैठक के दौरान उन्होंने पेपर लीक के खिलाफ कड़ी कार्रवाई करने का वादा किया। सूत्रों ने बताया कि इसी बैठक में उन्होंने केंद्रीय मंत्रियों से युवाओं के साथ विशेष रूप से इंस्टाग्राम पर जुड़ने के लिए कहा। बैठक में मंत्रिमंडल ने प्रश्न पत्र लीक विरोधी कानून में संशोधन को मंजूरी दी।

24 जुलाई: इंस्टाग्राम पर रात में रील के माध्यम से प्रधानमंत्री ने 23 जुलाई की अपनी इंस्टाग्राम पोस्ट में भाग लेने और सुझाव भेजने के लिए युवाओं को धन्यवाद दिया। अगले दिन धर्मेंद्र प्रधान ने शिक्षा मंत्री पद से इस्तीफा दे दिया। इसी के साथ सीजेपी ने अपना विरोध प्रदर्शन वापस ले लिया।

26 जुलाई: प्रधानमंत्री मोदी ने विकसित वाइब्रेंट विलेज प्रोग्राम के तहत देश के सीमावर्ती गांवों के युवाओं के साथ वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग के माध्यम से बातचीत की। उसी दिन शाम को इंस्टाग्राम पोस्ट में उन्होंने इंफोसिस के सह-संस्थापक नंदन नीलेकणि की अध्यक्षता में परीक्षा सुधारों पर उच्च अधिकार प्राप्त कार्यबल बनाने का ऐलान किया।

28 जुलाई: प्रधानमंत्री ने वित्त एवं अर्थव्यवस्था, वाणिज्य एवं उद्योग और प्रौद्योगिकी क्षेत्रों में विभागों का नेतृत्व करने वाले सचिवों के साथ बैठक की। इस बैठक में अपने संबोधन में मोदी ने फिर अफसरशाहों से युवाओं के हितों को ध्यान में रखकर काम करने की बात कही।

उन्होंने साइबर सुरक्षा पारिस्थितिकी तंत्र में युवा नवप्रवर्तकों और उद्यमियों की अधिक भागीदारी की आवश्यकता, दुष्प्रचार का मुकाबला करने के लिए सक्रिय से जवाब देने एवं भविष्य के लिहाज से कुशल कार्यबल विकसित करने के लिए उद्योग के साथ साझेदारी में नए शैक्षणिक पाठ्यक्रम शुरू करने की योजना बनाने पर जोर दिया।

30 जुलाई: प्रधानमंत्री ने देर रात पुनः इंस्टाग्राम पर पोस्ट किए गए वीडियो में पेपर लीक की समस्या की जांच के लिए उठाए गए कदमों के बारे में जानकारी दी।

31 जुलाई: रात में इंस्टा पर ही अपनी पोस्ट में प्रधानमंत्री मोदी ने कहा कि जंतर-मंतर पर प्रदर्शन के दौरान उनकी दिवंगत मां को भी अश्लील गालियों का सामना करना पड़ा। इस पर दुख व्यक्त करते हुए उन्होंने ऐसा करने वाले युवाओं को माफ करने की बात कही।

1 अगस्त: कर्नाटक के मैसूरु में प्रधानमंत्री ने स्वामी विवेकानंद सांस्कृतिक युवा केंद्र-विवेक स्मारक का उद्घाटन किया, जहां एक बार फिर उन्होंने युवाओं को केंद्र में रखकर भाषण दिया।

मॉस्को: रेस्तरां पर हमला 'आतंकीवादी कृत्य': मेयर

मॉस्को के मेयर सर्गेई सोब्यानिन ने एक रेस्तरां पर हुए बम हमले को 'बर्बर आतंकवादी कृत्य' कहा है लेकिन यह नहीं बताया कि इसके लिए कौन जिम्मेदार है। रूसी सरकारी मीडिया ने स्थानीय अधिकारियों के हवाले से बताया कि शनिवार शाम मॉस्को के मध्य में आलीशान इतालवी रेस्तरां 'बाल्जी रॉसी' में धमाका होने से महिला बम हमलावर समेत तीन लोगों की मौत हो गई।

सोब्यानिन ने रविवार को सोशल मीडिया पर लिखा, 'कल मॉस्को में एक बर्बर आतंकवादी हमला हुआ जिसमें कई लोगों की जान चली गई।

इस हमले में घायल हुए लोग अभी शहर के अस्पतालों में हैं, जहां उन्हें जरूरी उपचार मिल रहा है।' उन्होंने लिखा कि हमले की जांच चल रही है। उन्होंने कहा, 'यह अपराध करने के जिम्मेदार लोगों को ढूंढ लिया जाएगा और उन्हें उनकी करनी की सजा मिलेगी।' **भाषा**

युद्ध खत्म करने के समझौते की रूपरेखा तैयार

अमेरिका के राष्ट्रपति डॉनल्ड ट्रंप ने दावा किया कि पश्चिम एशिया के सहयोगी देशों ने ईरान के साथ पांच महीने से जारी युद्ध को समाप्त करने के लिए समझौते की रूपरेखा पर सहमति बना ली है। उन्होंने कहा कि फिलहाल वह इस संघर्ष में ईरान पर नए सैन्य हमले का आदेश नहीं देंगे। ट्रंप ने शनिवार शाम को सोशल मीडिया पर पोस्ट में कहा कि इस समझौते में 'होर्मुज स्ट्रेट को तत्काल और पूरी तरह खोलना तथा ईरान के परमाणु खतरे का अंत शामिल होगा।'

उन्होंने कहा, 'इस अनुरोध के आधार पर मैंने दुनिया के भविष्य के हित में और साथ ही एक सफल एवं समृद्ध ईरान के अस्तित्व को ध्यान में रखते हुए फिलहाल हमलों को रोकने पर सहमति दी है, बशर्ते शीघ्र ही कोई समझौता हो सके।' अमेरिका और इजरायल द्वारा 28 फरवरी को ईरान पर हमला किए जाने के बाद से राष्ट्रपति ट्रंप कई बार ईरान पर हमले रोकने की घोषणा कर चुके हैं लेकिन हर बार नए सिरे से हालात बिगड़ जाते हैं।

ईरान के रक्षा मंत्री ने 'एक्स' पर कहा कि ट्रंप की हालिया घोषणा से ईरान 'न तो हैरान है और न ही ढिलाई बरत रहा है।' उन्होंने कहा कि अमेरिका से मिलने वाली धमकियों के मद्देनजर ईरान पूरी तरह सतर्क और सजग बना हुआ है।

क्षेत्रीय मामलों से जुड़े एक अधिकारी ने कहा कि सप्ताहांत में

डॉनल्ड ट्रंप

राष्ट्रपति ट्रंप द्वारा घोषित प्रस्ताव के तहत अमेरिका और ईरान के बीच वार्ता फिर से शुरू करने तथा उन अनेक लंबित मुद्दों पर बातचीत जारी रखने की बात कही गई है, जिनके कारण पहले किसी समझौते पर प्रगति नहीं हो सकी थी।

मध्यस्थता प्रयासों में शामिल इस अधिकारी ने बताया कि प्रस्ताव में होर्मुज स्ट्रेट को फिर से पूरी तरह खोलने तथा पूरे क्षेत्र में होने वाले हमलों को रोकने का भी प्रावधान है। इसमें इराक में ईरान समर्थित मिलिशिया द्वारा अरब खाड़ी देशों और जॉर्डन पर किए जाने वाले हमलों को रोकना भी शामिल है।

उन्होंने कहा कि इसके बदले अमेरिका ईरान पर लागू अपनी नौसैनिक नाकेबंदी समाप्त करेगा और प्रस्तावित अस्थायी युद्धविराम समझौते के अनुसार तेहरान को फिर से तेल निर्यात करने की अनुमति देगा। **भाषा**

नीले रंग की जर्सी से केसरिया तक का सफर

हॉकी इंडिया ने खिलाड़ियों को केसरिया रंग की जर्सी में उतारने का निर्णय लिया है मगर नीला रंग वर्षों से टीम की खास पहचान रही है

अनीश कुमार

आगामी हॉकी विश्व कप के लिए हॉकी इंडिया ने खिलाड़ियों को केसरिया जर्सी पहनाने का फैसला किया है। हॉकी इंडिया के इस फैसले से बखेड़ा शुरू हो गया है। मगर इस विवाद के बीच पुरुषों के खेल पोशाक के इतिहास पर नजर डालने से पता चलता है कि रंग तो जरूर बदले मगर नीला रंग ही इसकी खास तौर पर पहचान रही है।

हालांकि, हॉकी इंडिया का कहना है कि जर्सी का नया रंग-रूप 'एक कहानी बताने' और 'भारत का गौरव' दिखाने के लिए है और इसे खिलाड़ियों व सहायक कर्मचारियों से बातचीत के बाद तय किया गया है। मगर पूर्व कप्तान वीरेन रास्किन्हा जैसे पूर्व खिलाड़ियों ने इस कदम पर सवाल उठाए हैं और इसे 'शर्मनाक' बताया है। पूर्व कप्तान परगट सिंह ने आरोप लगाया कि देश में हर चीज केसरिया रंग में रंगी जा रही है। अनुभवी खिलाड़ी धनराज पिल्लै का तर्क था कि नीली जर्सी दशकों से इस खेल की पहचान रही है।

बीसवीं सदी में ज्यादातर मौकों पर हॉकी टीम मुख्य रूप से नीले रंग की जर्सी में मैदान में उतरी है जिसमें अक्सर सफेद रंग भी दिखता था।

भारत ने वर्ष 1928 में एम्सटर्डम में ओलिंपिक हॉकी में अपना पहला मैच खेला था। वर्ष 1959 में अपनी किताब 'पोर्ट्रेट ऑफ इंडियन स्पोर्ट' में प्रशासक एंथनी डी मेलो ने लिखा था कि पटियाला के शाही परिवार के साथ बातचीत के बाद गहरे नीले, हल्के नीले और पुराने सुनहरे (ओल्ड गोल्ड) रंगों को खेल के रंगों के तौर पर चुना गया था।

वरिष्ठ खेल पत्रकार नॉरिस प्रीतम ने कहा, 'वर्षों से नीला रंग ही भारतीय हॉकी टीम की मुख्य पहचान रही है। इसमें हल्के-फुल्के बदलाव के तौर पर नेवी ब्लू और रॉयल ब्लू रंगों का इस्तेमाल किया गया।'

आधुनिक दौर में पहला बड़ा बदलाव वर्ष 2000 के सिडनी ओलिंपिक में देखने को मिला। ऑस्ट्रेलिया के खिलाफ मैच में भारत ने हल्के नीले रंग की जर्सी पहनी थी जिस पर गहरे नीले रंग की ट्रिमिंग थी। खिलाड़ियों ने हल्के नीले रंग के शॉर्ट्स और हल्के नीले रंग के मोजे पहने थे। टीम ने पीले रंग की एक वैकल्पिक जर्सी का भी इस्तेमाल किया जिस पर नीले और लाल रंग भी उभरे थे, साथ ही रॉयल ब्लू शॉर्ट और पीले मोजे पहने गए थे। खिलाड़ी अर्जेन्टीना के खिलाफ क्लासिफिकेशन मैच में यह जर्सी पहन कर उतरे थे।

प्रीतम ने कहा कि उस समय ऐसे बदलावों पर कोई खास विवाद नहीं हुआ था। उन्होंने बताया कि पारंपरिक रूप से भारतीय ओलिंपिक संघ ही ओलिंपिक और एशियाई खेलों में जाने वाली टीमों की किट (कपड़े) का इंतजाम करता था जबकि बाद में पेशेवर डिजाइनर और कपड़ों की कंपनियों ने प्रारूप (पैटर्न) और रंगों में और बदलाव किए।

नई दिल्ली में हुए वर्ष 2010 विश्व कप में भारत ने हल्के नीले रंग की जर्सी, सफेद शॉर्ट और गहरे नेवी रंग के स्टॉकिंग्स पहने थे। दूसरी किट (अल्टरनेट स्ट्रिप) में सफेद जर्सी और शॉर्ट के साथ नारंगी रंग के स्टॉकिंग्स शामिल थे। वर्ष 2012 के लंदन ओलिंपिक में भी नीले और सफेद रंगों का इस्तेमाल किया गया।

नीले रंग से पूरी तरह अलग हटकर वर्ष 2014 में हेग में हुए विश्व कप में भारतीय टीम के खिलाड़ियों ने चमकीले पीले रंग की शर्ट, शॉर्ट और स्टॉकिंग्स पहने थे। नारंगी पैनल और स्टॉकिंग्स वाली सफेद वैकल्पिक किट का भी इस्तेमाल किया गया था। वर्ष 2016 के रियो ओलिंपिक में नीला रंग फिर से लौट आया और वर्ष 2018 एवं वर्ष 2023 के विश्व कप में भी यही रंग मुख्य रूप से इस्तेमाल हुआ। रियो, टोक्यो 2020 और पेरिस 2024 में सफेद वैकल्पिक किट भी दिखीं जिनमें स्टॉकिंग्स के रंग अलग-अलग थे।

बैंक ऑफ महाराष्ट्र
Bank of Maharashtra
भारत सरकार का उद्यम
एक परिवार एक बैंक

IFSC Banking Unit
Unit No. 2NE (2nd Floor, North-East Side)
IFSCA HQ Building, Block 12, Zone-1,
Road-1A, GIFT SEZ, GIFT City,
Gandhingar, Gujarat-382050

आरएफपी पर निविदा आमंत्रन सूचना

बैंक ऑफ महाराष्ट्र **''आईएफएससी बैंकिंग इकाई के माध्यम से बैंक के एमटीएन कार्यक्रम हेतु संयुक्त लीड प्रबंधकों (जेएलएम) के चयन के लिए (तकनीकी एवं वित्तीय) दोनों प्रकार की बोलियां आमंत्रित करता है।''**

बैंक की वेबसाइट **https://www.bankofmaharashtra.bank.in** के **निविदा खंड** में विस्तृत प्रस्ताव हेतु अनुरोध (आरएफपी) दस्तावेज उपलब्ध है ।

आरएफपी संदर्भ सं. जीआईएफटीआईबीयू / 1

निविदा प्रस्तुत करने की अंतिम तिथि एवं समय : 20.08.2026, 17.00 बजे (आईएसटी)

उक्त वेबसाइट से इच्छुक बोलीदाता आरएफपी दस्तावेज डाउनलोड कर सकते हैं। आरएफपी से संबंधित सभी आगामी अद्यतन/सूचनाएं भी इसी लिंक पर उपलब्ध कराई जाएंगी।

हस्ता.–
महाप्रबंधक,
दिनांक: 31.07.2026 **आईएफएससी बैंकिंग इकाई, गिफ्ट सिटी, गांधीनगर**

बैंक ऑफ महाराष्ट्र
Bank of Maharashtra
भारत सरकार का उद्यम
एक परिवार एक बैंक

IFSC Banking Unit
Unit No. 2NE (2nd Floor, North-East Side)
IFSCA HQ Building, Block 12,
Zone-1, Road-1A, GIFT SEZ, GIFT City,
Gandhingar, Gujarat-382050

आरएफपी पर निविदा आमंत्रण सूचना

बैंक ऑफ महाराष्ट्र, अपनी 'आईएफएससी बैंकिंग यूनिट' के माध्यम से बैंक के **एमटीएन कार्यक्रम' का प्रस्ताव परिपत्र (ऑफरिंग सर्कुलर) तैयार करने के लिए अंतर्राष्ट्रीय कानूनी सलाहकारों के चयन हेतु बोलियाँ (तकनीकी और वित्तीय दोनों) आमंत्रित करता है।'**

प्रस्ताव के लिए विस्तृत अनुरोध (आरएफ़पी) दस्तावेज़ बैंक की वेबसाइट के निविदा खंड पर उपलब्ध है: **https://www.bankofmaharashtra.bank.in**

आरएफपी संदर्भ सं. गिफ्टआईबीयू / 2

बोली जमा करने की अंतिम तिथि : 20.08.2026, समय शाम 17.00 बजे (आईएसटी)

इच्छुक बोलीदाता ऊपर दी गई वेबसाइट से आरएफपी (RFP) दस्तावेज़ डाउनलोड कर सकते हैं। इस आरएफपी से संबंधित आगे के सभी अपडेट भी **इसी लिंक** पर उपलब्ध होंगे।

हस्ता./–
महाप्रबंधक, सूचना प्रौद्योगिकी विभाग
दिनांक : 31.07.2026 **आईएफएससी बैंकिंग यूनिट, गिफ्ट सिटी, गांधीनगर**